

«QazIndustry» қазақстандық  
индустрия және экспорт орталығы» АҚ  
Директорлар кеңесінің  
2020 жылғы «14» қазандағы  
шешімімен  
БЕКІТІЛДІ  
(№ 08 хаттама)

«QazIndustry» қазақстандық  
индустрия және экспорт орталығы» АҚ  
Басқармасының  
2020 жылғы «21» тамыздағы  
шешімімен  
АЛДЫН АЛА МАҚҰЛДАНДЫ  
(№ 24 хаттама)



**«QazIndustry» Қазақстандық индустрия және  
экспорт орталығы» АҚ қызметі туралы  
2019 жылға арналған есеп**

Нұр-Сұлтан қ., 2020 ж.

## Мазмұны

Қоғамның Директорлар кеңесі төрағасының үндеуі	4
Қоғамның Басқарма төрағасының үндеуі	6
I. Қоғам Туралы	8
1.1. Қоғамның атауы, Қоғамның заңды мекенжайы және орналасқан жері ..	8
1.2. Қазақстан Республикасының қолданыстағы заңнамасына және қоғамның Жарғысына сәйкес Қоғамның қызметі, мемлекеттік тіркелуі туралы мәліметтер .....	8
1.3. Шығарылған акциялардың саны мен номиналдық құны туралы мәліметтерді, акциялар ұсынатын құқықтардың сипаттамасын, жарияланған, бірақ орналастырылмаған акциялардың саны мен номиналдық құнын, акционерлердің құрамын, оларға тиесілі жай акциялардың саны мен үлесін қоса алғанда, жарғылық капиталдың құрылымы .....	12
1.4. Ұйымдық құрылымы .....	12
II. Дамудың стратегиялық бағыттары	14
2.1. Миссиясы, көзқарасы, дамудың стратегиялық бағыттары, мақсаттары мен міндеттері .....	14
2.2. Қоғам дамуының стратегиялық бағыттарын 2019 жылы іске асыру нәтижелері.....	15
III. Қоғамның стратегиялық бағыттар бойынша қызметінің нәтижелері	18
3.1. Индустриялық саясатты қалыптастыруға жәрдемдесу.....	18
3.1.1. Индустриялық-инновациялық қызмет саласындағы мемлекеттік бағдарламаларды тиімді басқаруға және іске асыруға жәрдемдесу. ....	18
3.1.2. Индустриялық саясатты талдау және жетілдіру жүйесінің жұмыс істеуін қамтамасыз ету.....	20
3.1.3. Заң шығару қызметі туралы.....	35
3.2. Индустриялық-инновациялық қызмет субъектілерінің еңбек өнімділігін арттыруға және аумақтық кластерлерді дамытуға бағытталған мемлекеттік қолдау шараларын, сондай-ақ қоғам оператор болып табылатын басқа да шараларды ұсынуға қатысу.....	38
3.2.1. Еңбек өнімділігін арттыруға және аумақтық кластерлерді дамытуға бағытталған индустриялық-инновациялық қызмет субъектілеріне мемлекеттік қолдау көрсету қағидалары шеңберінде бизнестің құралдармен қамтылуын ұлғайту.....	39
3.3. Ішкі құзыреттерді жақсарту және сапалы жұмыстар мен қызметтер көрсету арқылы қоғамның тиімділігін тұрақты арттыру .....	46
3.3.1. Қызметкерлерді сапалы сараптамалық-консультациялық қызметтер көрсетуге қажетті дағдылар мен әдістемелерге оқыту жөніндегі шаралар кешені арқылы қызметкерлердің сараптамалық құзыреттерін ұлғайту.....	46
3.3.2. Серіктестік желісін кеңейту .....	47
3.3.3. Статистикалық деректерді жинау, сақтау және өңдеу жөніндегі ақпараттық-аналитикалық жүйені құру .....	49
3.3.4. Қоғамның имиджін және танымалдығын арттыру .....	50
IV. Қаржы-шаруашылық қызметке талдау жүргізу	53
4.1. 2019 жылғы қызметтің операциялық және қаржылық көрсеткіштерінің, қоғамның даму жоспарының, тиімділік көрсеткіштерінің орындалуы туралы.....	53
4.2. Негізгі маңызды корпоративтік оқиғалар мен жетістіктер туралы.....	54
4.3. Байланысты тараптармен операциялар туралы .....	55

4.4. Мемлекеттен алынатын/алынған кепілдіктерді және қоғам өзіне қабылдаған мемлекет пен қоғам алдындағы кез келген міндеттемелерді қоса алғанда, кез келген қаржылық қолдау туралы .....	56
4.5. Активтердің құрылымы .....	57
V. Болашақ кезеңдерге арналған мақсаттар мен жоспарлар .....	57
VI. Тәуекелдің негізгі факторлары және тәуекелдерді басқару жүйесі .....	58
VII. Корпоративтік басқару .....	59
7.1. Корпоративтік басқару құрылымы .....	59
7.2. Қоғамның Директорлар кеңесі.....	60
7.3. Қоғам Басқармасының құрамы, Қоғам Басқармасының қызметі туралы есеп	64
7.4. Лауазымды тұлғаларға сыйақы беру саясаты.....	66
7.5. Корпоративтік басқару практикасының Қоғамның корпоративтік басқару кодексінің қағидаттарына сәйкестігі туралы ақпарат.....	67
VIII. Тұрақты даму туралы.....	73
<i>№ 1 қосымша 2019 жыл ішінде Қоғамның стратегиялық даму бағыттары көрсеткіштерінің орындалуы (мониторингі) бойынша есеп .....</i>	<i>78</i>
<i>№ 2 қосымша Аудитордың қорытындысы және 2019 жылғы қаржылық есептіліктің негізгі нысандары .....</i>	<i>84</i>

## Қоғамның Директорлар кеңесі төрағасының үндеуі

### *Құрметті әріптестер!*

Біз 2019 жылы "QazIndustry" қазақстандық индустрия және экспорт орталығы" АҚ-тың ауқымды қайта ұйымдастырылуының куәгерлері болдық. Даму институттарын оңтайландыру үшін 2018 жылы басталған процесс QazIndustry-дің — Бизнеске арналған тірыңғай терезе түрі бойынша даму институтының құрылуымен аяқталды.

Бүгінгі таңда QazIndustry индустрияны дамыту және жергілікті қамту саласындағы ұлттық институт, Қазақстан Республикасының арнайы экономикалық және индустриялық аймақтарын дамыту жөніндегі үйлестіру орталығы. Сонымен қатар, Қоғам Қазақстан Республикасының транзиттік әлеуетін және көлік логистикасын дамыту жөніндегі функцияларды орындайды.

Есепті кезеңде Директорлар кеңесінің жаңа құрамы мен Басқарма құрамы бекітілді және біз команданың барлық жаңа мүшелерін қарсы алуға қуаныштымыз.

Экономика саласы мен қаржы секторындағы басқарудың бай тәжірибесі біздің құзыретімізді және корпоративтік басқару кодексінің талаптарына сәйкес келуімізді айтарлықтай күшейтеді деп үміттенеміз.

Директорлар кеңесінің уақтылы қабылдаған шешімдері өндірістік және басқару процестерін оңтайландыру есебінен QazIndustry-дің операциялық тиімділігін арттырып, операциялық қызметтің салмақты нәтижелеріне қол жеткізді.

QazIndustry индустрияландыру бағдарламасының негізгі жасап шығарушысы бола отырып, біртіндеп Қазақстан экономикасының өңдеу өнеркәсібі мен сабақтас салаларын дамытудың ұлттық "ақыл-ой орталығына" (Think Tank) айналып келеді.

Сонымен қатар, Қоғам жобалық-кеңселік басқару, бизнеспен өзара іс-қимыл функцияларын цифрландыру және арнайы экономикалық және индустриялық аймақтарды басқаруды қоса алғанда, қызметтің барлық бағыттарының күшейтілуін қамтамасыз етеді.

QazIndustry командасының алдында күрделі міндеттер тұр: компанияның ұзақ мерзімді даму стратегиясын тиімді іске асыру және Жалғыз акционер үміттерінің орындалуын қамтамасыз етуге қабілетті тиімді және бәсекеге қабілетті орталық құру.

Қазақстанның өңдеуші өнеркәсіпті одан әрі сапалы дамытуға бағдарланған бағыты — экономиканы әртараптандырудың баламасыз жолы, ал Қоғамның осы процестегі бірыңғай даму институты ретінде және шешімдерді

әзірлеудің ұлттық "ақыл-ой орталығы" ретіндегі рөлі мен маңыздылығы арта түсетініне сенімдімін.

QazIndustry-дің жас әрі өршіл ұжымы Индустрия және инфрақұрылымдық даму министрлігі мен QazIndustry Директорлар кеңесінің жан-жақты қолдауымен 2020 жылы өз құзыретіне жатқызылған барлық міндеттерді табысты орындайды деп үміттенемін.

**Құрметпен,  
«Qazindustry» Қазақстандық  
индустрия және экспорт орталығы” АҚ  
Директорлар кеңесінің төрағасы**

**Р. Скляр**

## Қоғамның Басқарма төрағасының үндеуі

### *Құрметті әріптестер, серіктестер, бизнес және мемлекеттік орган өкілдері!*

Өткен 2019 жыл "QazIndustry" қазақстандық индустрия және экспорт орталығы" АҚ (QazIndustry) құзыретін цифрландыру, оңтайландыру және кеңейтудегі маңызды кезең болды.

QazIndustry өткен жылы бизнес-процестерді басқарудың жоғары деңгейін, стратегиялық мақсаттардың, сондай-ақ мемлекеттік қолдау шараларының бірыңғай оператор функцияларының тиімді орындалуын көрсетті.

2019 жылдың қорытындысы бойынша QazIndustry кірістері мен шығыстары өткен жылға қарағанда 1,8 есе, даму институттарын біріктіру нәтижесінде меншік капиталы 1,5 есе (248 млн.теңгеден 375 млн. теңгеге дейін) өсті.

QazIndustry-дің зерттеулер мен қызметтерді орындауға арналған шарттар портфелінің көлемі 2019 жылы 2 469 млн.теңгені құрады, бұл 2018 жылдан 1,8 есе (1 391 млн. теңге), оның ішінде коммерциялық шарттар бойынша - 1,4 есе (2018 жылы – 17,9 млн. теңге, 2019 жылы – 25,4 млн. теңге) артық.

Өткен жылы Қазақстан Республикасын индустриялық-инновациялық дамытудың 2025 жылға дейінгі мемлекеттік бағдарламасы бойынша жұмыс сәтті аяқталды. Бағдарламаның жаңа тәсілдерін іске қосу үшін жүйелі заң жобалау жұмысы жүргізілді. Өткен жылы бизнестің, салалық қауымдастықтар, квазимемлекеттік және үкіметтік ұйымдар өкілдерінің қатысуымен бағдарлама жобасын талқылау белсенді жүргізілді.

2019 жылы QazIndustry базасында ішкі нарықтағы өндірушілерден сыртқы нарықтарға экспорттаушыларға дейін бизнесті кешенді қамту үшін мемлекеттік қолдау шараларының бірыңғай операторы құрылды. Біз бизнеспен жұмыс істеу бойынша барлық бизнес-рәсімдердің тиімділігі мен ашықтығына талдау жүргіздік. Оңтайландырудың арқасында мемлекеттік қолдау шараларын ұсынуға қарастырылған QazIndustry өтінімдерінің саны 2018 жылмен салыстырғанда 3 есеге, мемлекеттік ынталандыру шараларын алған кәсіпорындар саны 5 еседен астам (42 – ден 230 – ға дейін), көрсетілген қолдаудың жалпы көлемі 13 есеге (478-ден 6 314 млн.теңгеге дейін) өсті.

2019 жылғы шілдеден бастап QazIndustry өңірлердегі арнайы экономикалық және индустриялық аймақтар қызметінің бірыңғай үйлестіруші орталығы болып табылады. мемлекеттік қолдау шараларын ұсыну және АЭА мен ИА дамыту бойынша цифрландыру және автоматтандырудың арнайы жүйесі құрылды. Енді өтінімдерді қабылдау және өңдеу [www.qazindustry.gov.kz](http://www.qazindustry.gov.kz) сайтында 24/7 режимінде онлайн қолжетімді. Бұл өтінімдерді беру мүмкіндігін, оларды қарау айқындығын 80% - ға дейін арттырады және бүкіл процесті жеделдетеді.

Осылайша, өткен жыл қызметтің сандық және сапалық көрсеткіштерінің өсуімен ғана емес, үздік әлемдік практиканы ескере отырып, QazIndustry-дің ауқымды трансформациясымен де есте қалды.

Біздің күнделікті, операциялық қызметіміздің мақсаттары өзгеріссіз болып қалады. Біз бизнеспен тығыз жұмысты жалғастырамыз, бұрынғыдай коммерциялық тиімділікті арттыруға күш салатын боламыз. Менеджменттің міндеті өңдеуші өнеркәсіп экономикасы секторларының бәсекеге қабілеттілігін күшейтуге, экспортты ілгерілетуге, жергілікті қамтуды ұлғайтуға және тиімді өндірушілерді ынталандыру тізбегін құруға ықпал ету болды және болып қала береді. Акционерлер біздің алдымызға дәл осы міндеттерді қойды және мен тұрақты қолдау көрсеткені үшін оларға алғысымды білдіремін.

Сондай-ақ QazIndustry-дің барлық қызметкерлеріне 2019 жылы қол жеткізген нәтижелері мен жаңа еңбек жетістіктеріне дайындығы үшін алғысымды білдіргім келеді.

QazIndustry-дің жинақталған әлеуеті Индустрия және инфрақұрылымдық даму министрлігі атынан Жалғыз акционердің қолдауымен біздің команданың қазақстандық кәсіпорындар мен жалпы елдің бәсекеге қабілеттілігін дамытуға үлесін арттыру мүмкіндігін беретініне сенімдіміз.

**Құрметпен,  
«Qazindustry» Қазақстандық  
индустрия және экспорт орталығы” АҚ  
Басқарма төрағасы**

**Б. Бекенов**

## **I. Қоғам Туралы**

### **1.1. Қоғамның атауы, Қоғамның заңды мекенжайы және орналасқан жері**

#### **Толық атауы:**

мемлекеттік тілде: "QazIndustry" Қазақстандық индустрия және экспорт орталығы" акционерлік қоғамы;

орыс тілінде: "QazIndustry" қазақстандық индустрия және экспорт орталығы" Акционерлік қоғамы;

ағылшын тілінде: "QazIndustry" Kazakhstan Industry and Export Center" Joint Stock Company.

**Қысқартылған атауы:** мемлекеттік тілде: "QazIndustry" ҚИЭО" АҚ; орыс тілінде: АО "КЦИЭ "QazIndustry"<sup>1</sup>; ағылшын тілінде: "KIEC "QazIndustry" JSC.

**Заңды мекенжайы:** Қазақстан Республикасы, 010000, Нұр-Сұлтан қаласы, Есіл ауданы, Қабанбай батыр даңғылы, 17, Е блогы.

### **1.2. Қазақстан Республикасының қолданыстағы заңнамасына және қоғамның Жарғысына сәйкес Қоғамның қызметі, мемлекеттік тіркелуі туралы мәліметтер**

"Қазақстандық индустрияны дамыту институты" АҚ (бұдан әрі- "ҚИДИ" АҚ) Астана қаласының Әділет департаментінде 2010 жылғы 24 маусымда № 37161-1901-АҚ болып тіркелді.

"Даму институттарын басқару жүйесін оңтайландыру жөніндегі кейбір шаралар туралы" Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2018 жылғы 13 желтоқсандағы № 830 және "Қазақстан Республикасы Үкіметінің кейбір шешімдеріне өзгерістер енгізу туралы" 2019 жылғы 20 ақпандағы №75 қаулыларына сәйкес "ҚИДИ" АҚ оған "NADLoC" жергілікті қамтуды дамыту ұлттық агенттігі" акционерлік қоғамын қосу арқылы қайта ұйымдастырылды және технологиялық даму, жергілікті қамтуды дамыту, сондай-ақ экспортты дамыту және ілгерілету саласындағы ұлттық институт болып айқындалды.

Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2019 жылғы 19 сәуірдегі №215 және 2019 жылғы 29 шілдедегі №546 қаулыларымен "ҚИДИ" АҚ-тың "Қазақстандық индустрия және экспорт орталығы" АҚ, содан кейін **"QazIndustry" Қазақстандық индустрия және экспорт орталығы" акционерлік қоғамы** (бұдан әрі - Қоғам немесе *QazIndustry* ) болып атауы өзгертілді (заңды тұлғаны мемлекеттік қайта тіркеу туралы 2019 жылғы 29 тамыздағы анықтама).

"Индустриялық-инновациялық қызметті мемлекеттік қолдау шараларын іске асыруға уәкілетті ұлттық даму институттарының және дауыс беретін акцияларының (жарғылық капиталға қатысу үлестерінің) елу және одан да көп пайызы тікелей немесе жанама түрде мемлекетке тиесілі өзге заңды

---

<sup>1</sup> Әрі қарай мәтін бойынша - Қоғам немесе *QazIndustry*

тұлғалардың тізбесін бекіту туралы" Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2016 жылғы 30 шілдедегі № 450 қаулысымен Қоғам **индустрияны дамыту, технологиялық даму, жергілікті қамтуды дамыту, экспортты дамыту және ілгерілету саласындағы ұлттық даму институты болып айқындалды.**

Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2019 жылғы 3 шілдедегі № 469 қаулысымен Қоғам Қазақстан Республикасындағы **арнайы экономикалық және индустриялық аймақтар бойынша Бірыңғай үйлестіру орталығы** болып айқындалды.

Қазақстан Республикасы Индустрия және инфрақұрылымдық даму министрінің 2019 жылғы 28 тамыздағы № 670 бұйрығымен бекітілген Қоғам Жарғысына сәйкес, Қоғам **қызметінің негізгі мақсаттары** индустриялық-инновациялық даму, технологиялық даму, жергілікті қамтуды дамыту, экспортты, арнайы экономикалық және индустриялық аймақтарды дамыту және ілгерілету саласында жәрдемдесу және индустриялық-инновациялық қызметті мемлекеттік қолдау шараларын ұсынуға қатысу болып табылады.

Қоғам келесі негізгі бағыттар бойынша **қызмет түрлерін** жүзеге асырады:

1) **төмендегіні қоса алғанда, индустриялық саясатты қалыптастыруға жәрдемдесу:**

-экономиканың артықшылықты секторларын дамытуды және өңірлерді индустриялық-инновациялық дамытуды қоса алғанда, экономика секторларын дамыту саласында ақпараттық-аналитикалық және консультациялық қызметтер көрсету;

- индустриялық-инновациялық қызметті мемлекеттік қолдау саласындағы уәкілетті органға сараптамалық қорытындылар және (немесе) ұсынымдар бере отырып, индустриялық-инновациялық қызмет саласындағы мемлекеттік бағдарламаларды басқару бойынша қызметтер көрсету;

- Индустрияландыру картасын сүйемелдеу бойынша қызметтер көрсету;

- Қазақстан Республикасы Үкіметінің жанындағы Өнеркәсіптік даму жөніндегі комиссияның (бұдан әрі – ӨДК) қызметін аналитикалық және сараптамалық қамтамасыз ету бойынша қызметтер көрсету;

- басым тауарлар мен қызметтердің бірыңғай картасын (бұдан әрі - БТҚБК) әзірлеу және өзектендіру бойынша қызметтер көрсету;

- аумақтық кластерлерді дамыту процестерін сүйемелдеу бойынша қызметтер көрсету;

2) **жергілікті қамтуды дамыту:**

- жергілікті қамтуды дамыту саласында ақпараттық-аналитикалық және консультациялық қызметтер көрсету;

- "Қазақстандық қамту" Интернет-порталы АЖ тауарлар, жұмыстар, көрсетілетін қызметтер (бұдан әрі - ТЖҚ) мен оларды жеткізушілердің дерекқорын қалыптастыру және жүргізу;

-ішкі нарықта индустриялық-инновациялық қызмет субъектілерін сервистік қолдау, жергілікті қамтуды дамыту және "Жер қойнауын пайдалану

жөніндегі операцияларды жүргізу кезінде пайдаланылатын тауарлардың, жұмыстар мен көрсетілетін қызметтердің және оларды өндірушілердің тізілімі" ТЖҚ сатып алу үшін ақпараттық жүйелерді сүйемелдеу;

- ұйымдар мен мемлекеттік органдардың ТЖҚ сатып алуындағы жергілікті қамту үлесін талдау;

- ішкі нарықта отандық ТЖҚ жеткізушілерін мемлекеттік қолдау шараларын іске асыру тиімділігін талдау;

Жергілікті қамту бойынша сараптаманы жүзеге асыру;

- субконтрактация орталығы шеңберінде қызмет көрсету;

- жергілікті қамту мәселелері бойынша конференциялар, бизнес-форумдар, тренингтер, тұсаукесерлер, семинарлар, көрмелер және көрме іс-шараларын ұйымдастыру және өткізу;

### **3) экспортты ілгерілету:**

- сыртқы нарықтарға талдау жүргізу;

- отандық экспорттаушыларға әлеуетті экспорттық нарықтарды іздеу және олардың тауарларын, қызметтерін сыртқы нарықтарға ілгерілету мәселелері бойынша ақпараттық және консультациялық қызметтер көрсету;

- отандық өңделген тауарлардың, көрсетілетін қызметтердің экспортын ілгерілету бойынша іс-шаралар өткізу;

- экспортты ілгерілетуге, оның ішінде транзиттік әлеуетті және көлік логистикасын дамыту арқылы талдау және мониторинг жүргізуге қатысу;

### **4) мемлекеттік қолдау шараларын ұсыну бойынша қызметтер көрсету:**

- индустриялық-инновациялық қызмет субъектілерінің еңбек өнімділігін арттыруға бағытталған,

- аумақтық кластерлерді дамыту,

- индустриялық-инновациялық қызмет субъектілерінің ТЖҚ ішкі нарықта ілгерілету бойынша шығындардың бір бөлігін өтеу бойынша;

- отандық өңделген тауарларды ілгерілету бойынша индустриялық-инновациялық қызмет субъектілері шығындарының бір бөлігін өтеу бойынша;

- инновациялық гранттар беру бойынша;

### **5) инновацияларды қоса алғанда:**

- инновацияларды дамыту саласында ақпараттық-аналитикалық және консультациялық қызметтер көрсету;

Технологиялық болжау процесіне қатысу;

- халықаралық технологиялар трансферті орталықтарын құруға, басқаруға және үйлестіруге қатысу;

- экономиканың артықшылықты секторларының технологиялық дамуын ынталандыру үшін ақпараттық, білім беру және қаржы ресурстарын тарту мақсатында халықаралық ұйымдармен ынтымақтастық;

- іске асырылатын индустриялық-инновациялық жобалар, енгізілген технологиялар, технологиялық болжау бойынша жүргізілген талдамалық зерттеулердің нәтижелері туралы ақпаратқа қолжетімділікті қамтамасыз ету;

-технологиялар трансферті, индустриялық-инновациялық қызмет субъектілерінің кадрлық, басқарушылық және өндірістік әлеуетін күшейту бойынша мемлекеттік қолдау механизмдерін іске асыруға қатысу;

- технологиялық даму саласындағы индустриялық-инновациялық жүйенің тиімділігін талдау және ақпарат жинау;

**б) АЭА, ИА индустриялық инфрақұрылымын дамытуды үйлестіру:**

– мемлекеттік органдармен, басқарушы компаниялардың қатысушыларымен (акционерлерімен), арнайы экономикалық аймақтардың (бұдан әрі – АЭА) және индустриялық аймақтардың (бұдан әрі-ИА) басқарушы компанияларымен, олардың қатысушыларымен қатысушыларды тіркеу, инфрақұрылымды қаржыландыру және дамыту мәселелері бойынша өзара іс-қимыл жасау;

- Қазақстан Республикасының АЭА / ИА туралы заңнамасын жетілдіру бойынша ұсыныстар енгізу;

- мемлекетке тиесілі АЭА/ИА басқарушы компанияларының жарғылық капиталындағы қатысу үлестерін (акцияларын) сенімгерлік басқару;

- АЭА/ИА қатысушыларының бірыңғай тізілімін жүргізу;

- тұлғаның АЭА қатысушысы ретінде тіркелгенін куәландыратын куәлік беру;

- АЭА/ИА аумағында қызметті жүзеге асыру туралы шарттар талаптарының орындалуына, АЭА/ИА инфрақұрылымы объектілерінің жағдайына, басқарушы компанияның даму стратегиясына енгізілген нысаналы индикаторларға қол жеткізуіне мониторинг жүргізу;

- АЭА/ИА дамыту және ілгерілету бойынша қызметтер көрсету (*басқарушы компанияларда басқару моделін, ішкі бизнес-процестер мен корпоративтік құжаттарды әзірлеу және енгізу, АЭА үшін ұсынымдар, жобаларды іріктеу критерийлерін әзірлеу, нысаналы маркетинг жүргізу, жобаларды талдау, халықаралық нарықта ілгерілету, әлеуетті қатысушылардың қызметін ақпараттық сүйемелдеу, әлеуетті инвесторларды қатыстыруға жәрдемдесу және т.б.*).

Сонымен қатар, "Қазақстан Республикасының Мемлекеттік басқару жүйесін одан әрі жетілдіру жөніндегі шаралар туралы" Қазақстан Республикасы Президентінің 2019 жылғы 17 маусымдағы № 24 Жарлығына сәйкес Қазақстан Республикасы Индустрия және инфрақұрылымдық даму министрлігінің (бұдан әрі – ИИДМ) инновациялық қызмет, елдің ғылыми-техникалық дамуы саласындағы функциялары Қазақстан Республикасы Цифрлық даму, инновациялар және аэроғарыш өнеркәсібі министрлігіне (бұдан әрі – ЦДИАӨМ) берілді.

"Қазақстандық индустрияны дамыту институты" акционерлік қоғамын құру туралы "Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2010 жылғы 3 маусымдағы № 508 және "Индустриялық-инновациялық қызметті мемлекеттік қолдау шараларын іске асыруға уәкілетті, дауыс беретін акцияларының (жарғылық капиталға қатысу үлестерінің) елу және одан да көп пайызы тікелей немесе

жанама түрде мемлекетке тиесілі ұлттық даму институттарының және өзге де заңды тұлғалардың тізбесін бекіту туралы" 2016 жылғы 30 шілдедегі № 450 қаулыларына өзгерістер енгізу туралы" Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2019 жылғы 23 желтоқсандағы №959 қаулысына сәйкес **технологиялық даму саласындағы ұлттық институт функцияларын QazIndustry "Инжиниринг және технологиялар трансферті" АҚ-қа берілуі тиіс.** Осыған байланысты, Қоғамның Жарғысына Технологиялық даму жөніндегі функциялар мен қызмет түрлерін алып тастау бойынша өзгерістер енгізіледі.

### **1.3. Шығарылған акциялардың саны мен номиналдық құны туралы мәліметтерді, акциялар ұсынатын құқықтардың сипаттамасын, жарияланған, бірақ орналастырылмаған акциялардың саны мен номиналдық құнын, акционерлердің құрамын, оларға тиесілі жай акциялардың саны мен үлесін қоса алғанда, жарғылық капиталдың құрылымы**

Қоғамның жарғылық капиталының мөлшері: 217 971 000 теңге.

Жарияланған жай акциялардың жалпы саны: номиналдық құны 1000 теңге 204 932 дана (100% орналастырылған). Халықаралық сәйкестендіру нөмірі KZ1C00005982. Бағалы қағаздар шығарылымын тіркеу күні 2010 жылғы 19 шілде № А5814 нөмірімен эмиссиялық бағалы қағаздардың мемлекеттік тізіліміне енгізілді. 2019 жылғы 15 мамырдағы бағалы қағаздар шығарылымын мемлекеттік тіркеу туралы куәлік.

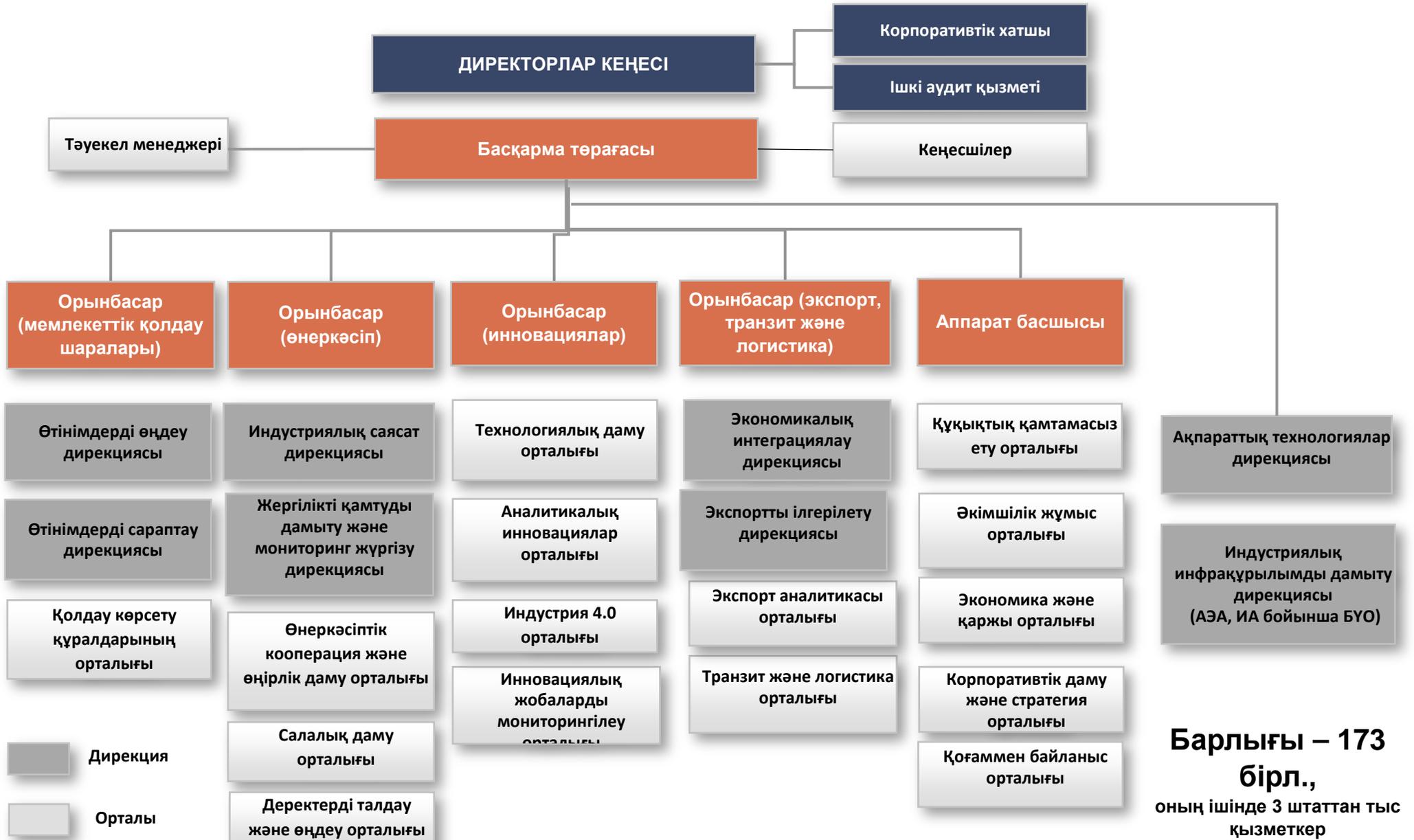
"Акционерлік қоғамдар туралы" заңға сәйкес жай акция дауыс беруге шығарылатын барлық мәселелерді шешкен кезде акционерге дауыс беру құқығымен акционерлердің жалпы жиналысына қатысу құқығын, қоғамда таза табыс болған кезде дивидендтер, сондай-ақ қоғам таратылған кезде Қазақстан Республикасының заңнамасында белгіленген тәртіппен оның мүлігінің бір бөлігін алу құқығын ұсынады.

Қазақстан Республикасы, 010000, Нұр-Сұлтан қаласы, Есіл ауданы, Қабанбай батыр даңғылы, 32/1 ғимарат, "Транспорт Тауэр" АЖ мекенжайында орналасқан Қазақстан Республикасы Индустрия және инфрақұрылымдық даму министрлігі (заңды тұлғаны мемлекеттік қайта тіркеу туралы 2019 жылғы 28 қаңтардағы БСН 141040005090 анықтамасы) **Қоғамның Жалғыз акционері** болып табылады.

### **1.4. Ұйымдық құрылымы**

Қоғамның ұйымдық құрылымы Басқарманың 2019 жылғы 17 маусымдағы шешімімен бекітілген (№21 хаттама) (1 сурет) .

### Қоғамның ұйымдық құрылымы (31.12.19 ж.)



## II. Дамудың стратегиялық бағыттары

### 2.1. Миссиясы, көзқарасы, дамудың стратегиялық бағыттары, мақсаттары мен міндеттері

2014 жылғы 22 желтоқсанда "ҚИДИ" АҚ Директорлар кеңесі бекіткен (№22 Хаттама) **"ҚИДИ" АҚ-тың 2015-2019 жылдарға арналған стратегиялық даму бағыттары** (бұдан әрі - Стратегиялық даму бағыттары) 5 жылдық кезеңге арналған миссияны, көзқарасты, стратегиялық бағыттар мен міндеттерді, сондай-ақ қойылған стратегиялық мақсаттар мен міндеттерге қол жеткізуге ықпал ететін іс-шараларды айқындайды.

Дамудың стратегиялық бағыттарына Қазақстан Республикасының бағдарламалық құжаттарына сәйкес өзектілендіру бөлігінде 2015 жылғы 28 ақпандағы (№02 хаттама), 2016 жылғы 22 желтоқсандағы (№09 хаттама) және 2017 жылғы 24 қарашадағы (№12 хаттама) өзгерістер мен толықтырулар енгізілді.

Дамудың стратегиялық бағытына сәйкес **миссия** Қазақстанды индустрияландыру саясатының сәтті болуын қамтамасыз етуге жәрдемдесу болып табылады. Қоғамның 2019 жылға қарай **көзқарасы** - индустрияландыру процестерінің тиімділігін арттыратын, салалардың, өнеркәсіптің жекелеген кәсіпорындарының бәсекеге қабілеттілігіне келесі тәсілдермен жәрдемдесетін Қазақстандағы стратегиялық консалтингтің өзекті институты:

- елдің индустриялық саясатын қалыптастыру,
- индустриялық-инновациялық қызмет субъектілерінің еңбек өнімділігін арттыруға және аумақтық кластерлерді дамытуға бағытталған мемлекеттік қолдау шараларын ұсынуға қатысу;
- ішкі құзыреттерді, бизнес-процестерді жақсарту және сапалы жұмыстар мен қызметтер көрсету арқылы Қоғамның тиімділігін тұрақты арттыру.

Қоғамның **мақсаты** экспортты ілгерілету, инновацияларды дамыту, жергілікті қамтуды ұлғайту және тиімді өндірушілерді ынталандыру тізбегін құру арқылы халықаралық нарықтарда өңдеуші өнеркәсіп экономикасы секторларының бәсекеге қабілеттілігін күшейту болып табылады.

2015-2019 жылдарға Қоғам алдына **7 міндет** қойылды:

- 1) индустриялық-инновациялық қызмет саласындағы мемлекеттік бағдарламаларды тиімді басқаруға және іске асыруға жәрдемдесу;
- 2) индустриялық саясатты талдау және жетілдіру жүйесінің жұмыс істеуін қамтамасыз ету;
- 3) еңбек өнімділігін арттыруға және аумақтық кластерлерді дамытуға бағытталған индустриялық-инновациялық қызмет субъектілеріне мемлекеттік қолдау көрсету қағидалары шеңберінде бизнестің құралдармен қамтылуын ұлғайту;
- 4) сараптамалық құзыреттерді тұрақты ұлғайту;
- 5) серіктестік желіні кеңейту;
- 6) статистикалық деректерді жинау, сақтау және өңдеу жөніндегі

ақпараттық-аналитикалық жүйені құру болып табылады;

7) қоғамның имиджі мен танымалдығын арттыру.

"ҚИДИ" АҚ-тың 2015-2019 жылдарға арналған Стратегиялық даму бағыттарының қолданылуының аяқталуына, сондай-ақ оны қайта ұйымдастыру нәтижесінде қоғам функцияларының кеңеюіне және мәртебесінің өзгеруіне байланысты Қоғамның Директорлар кеңесі 2020 жылғы 30 наурызда **қоғамның 2020-2024 жылдарға арналған даму стратегиясын (№4 хаттама)** бекітті.

## **2.2. Қоғам дамуының стратегиялық бағыттарын 2019 жылы іске асыру нәтижелері**

Индустрияны дамыту, жергілікті қамтуды дамыту, экспортты дамыту және ілгерілету саласындағы ұлттық даму институттарының, сондай-ақ АЭА/ИА бойынша бірыңғай үйлестіру орталығы мен Қазақстан Республикасындағы кластерлік даму операторының функцияларын біріктіре отырып, 2019 жылға қарай Қоғам **Қазақстанның индустриялық саясатына қатысу үшін өнеркәсіптік дамудың толыққанды агенттігіне және өңдеуші секторды қолдаудың бірыңғай фронт-кеңсесіне айналды.**

3 ұлттық даму институттарының күш-жігерін біріктіру және топтастыру нәтижесінде 2019 жылға жоспарланған дамудың стратегиялық бағыттарының барлық дерлік **24 көрсеткішіне қол жеткізілді** немесе айтарлықтай **асыра орындалды** (№1 қосымша).

**"Индустриялық саясатты қалыптастыруға жәрдемдесу"** стратегиялық бағыты шеңберінде:

- ИИДМБ 2 (жоспар-**100%**) іске асыру шеңберінде барлық (**100%**) нысаналы индикаторларға, нәтиже көрсеткіштеріне және іс-шараларға қол жеткізу туралы ақпараттың тұрақты мониторингі мен талдауы қамтамасыз етілді;

- **20-дан** астам қолданыстағы және **13** жаңа нормативтік құқықтық актілерге өзгерістер енгізу бойынша ұсыныстар енгізілді (жоспар-**7**);

- **560-тан** астам ақпараттық – аналитикалық материал дайындалды (жоспар – **83**), оның ішінде: 52 есеп (жоспар – 18), 46 баяндама (жоспар – 17), 339 анықтама (жоспар-14), 124 презентация (жоспар-10).

**"Индустриялық-инновациялық қызмет субъектілерінің еңбек өнімділігін арттыруға және аумақтық кластерлерді дамытуға бағытталған мемлекеттік қолдау шараларын ұсынуға қатысу"** стратегиялық бағытына сәйкес Қоғам 2019 жылы **63** индустриялық-инновациялық қызмет субъектілерінің шығындарын өтеу бойынша іс – шараларды жүзеге асырды (жоспар-**38**). Шығындарды өтеудің жалпы сомасы 779,2 млн.теңгені құрады.

Бұдан басқа, Қоғамның отандық тауарларды сыртқы нарықтарға ілгерілетуге арналған шығындарды, сондай-ақ ішкі нарықта тауарларды, жұмыстар мен қызметтерді ілгерілету, QazIndustry инновациялық гранттарын беру жөніндегі қызметтерін кеңейту нәтижесінде индустриялық-инновациялық қызмет субъектілеріне жалпы 5,5 млрд. теңгеден астам сомаға қосымша қолдау

көрсетілді.

Жалпы алғанда, 2019 жылы өткен жылмен салыстырғанда Қоғамды мемлекеттік ынталандыру шараларын алған кәсіпорындар саны 5 еседен астам (42 – ден 230-ға дейін), көрсетілген қолдаудың жалпы көлемі 13 есе (478-ден 6 314 млн.теңгеге дейін) өсті.

**№3 "Ішкі құзыреттерді жақсарту және сапалы жұмыстар мен қызметтер көрсету арқылы қоғамның тиімділігін тұрақты арттыру"** стратегиялық бағытын іске асыру шеңберінде мынадай жұмыстар жүргізілді.

2019 жылдың қорытындысы бойынша

– өнеркәсіп салаларын талдау, интеграциялық процестер және өнеркәсіптік саясаттың әлемдік тәжірибесі, статистикалық бюллетеньдер бойынша Қоғамның сайты үшін **98** дайджест (жоспар-**88**) дайындалды;

- бұқаралық ақпарат құралдарында **100** мақала жарияланды (жоспар – **31**);

– "Шұбаркөл Көмір" АҚ, "Қазхром ТҰК" АҚ, "Шалқия Цинк ЛТД" АҚ және "KAZ MINERALS MANAGEMENT" ЖШС-мен жер қойнауын пайдалану келісім-шарттары бойынша тауарларды, жұмыстарды, қызметтерді сатып алудың жергілікті мазмұнының болжамды үлесін анықтау және талдау жүргізу бойынша консалтингтік қызметтерді басқа тұтынушылармен **4** шарт (жоспар-**2**) жасалды;

– Оңтүстік Корея, Германия, Ирландия, РФ, Түркия серіктестерімен 4.0 индустриясының негізгі технологиялары мен тақырыптары бойынша құзыреттілік пен білім трансферін жүзеге асыру, АЭА/ИА аумағында инвестициялық жобаларды іске асыру үшін инвестициялар тарту, қазақстандық және әлемдік экономика мен индустрияны дамыту трендтерінің жағдайы туралы ақпарат алмасу, зерттеу агенттіктерінің, салаларының ынтымақтастығын жолға қою және т. б. үшін ынтымақтастық туралы **13** меморандум мен келісімге (жоспар - **3**) қол қойылды;

- **300** қазақстандық және шетелдік сарапшылар бойынша Қоғамның дерекқоры құрылды (жоспар – **14**);

- индустрияландыру тақырыбы бойынша **16** конференция, маңызды іс-шаралар, дөңгелек үстелдер ұйымдастырылды және / немесе сүйемелденді (жоспар – **2**);

- әлеуметтік желілердегі Қоғамның ресми бетіне жазылушылар саны **3 709-ға** жетті (жоспар-**2 800**);

- Қоғам қызметкерлерінің қатысуымен **16** сюжет/сұхбат алынды (жоспар – **10**).

- Қоғам кадрларының тұрақтамауы **10,67%** құрады (жоспар – **20%**);

- өндірістік персоналдың бір қызметкерінің орташа өнімі **19,86** млн. теңгені құрады (жоспар – **18** млн. теңге/адам).

Қоғам дамуының әрбір стратегиялық бағыты бойынша қызметтің қол жеткізілген нәтижелері жөніндегі ақпарат осы есептің III бөлімінде және осы

Есепке № 1 қосымшада келтірілген.

### Ш. Қоғамның стратегиялық бағыттар бойынша қызметінің нәтижелері

#### 3.1. Индустриялық саясатты қалыптастыруға жәрдемдесу

##### 3.1.1. Индустриялық-инновациялық қызмет саласындағы мемлекеттік бағдарламаларды тиімді басқаруға және іске асыруға жәрдемдесу.

Қоғамның 2019 жылға арналған негізгі міндеттерінің бірі **индустриялық-инновациялық дамудың 2020-2025 жылдарға арналған мемлекеттік бағдарламасын (бұдан әрі – ИИДМБ 3) және оны іске асыру жөніндегі іс-шаралар жоспарын әзірлеуге қатысу болды.**

2019 жылғы 5 наурызда ҚР ИИДМ-мен индустриялық-инновациялық дамудың *2020-2025 жылдарға арналған мемлекеттік бағдарламасының жобасын әзірлеу бойынша мемлекеттік тапсырманы* орындауға шарт жасалды.

Бағдарлама жобасын әзірлеу үшін қоғамда жұмыс тобы құрылды (*Басқарма Төрағасының 2019 жылғы 14 наурыздағы № 24 бұйрығы*). ИИДМБ 3 жобасын әзірлеуге индустриялық-инновациялық және салалық даму саласындағы мемлекеттік және өңірлік бағдарламалық құжаттарды әзірлеуде тәжірибесі бар сарапшылар - "Қолданбалы экономика орталығы" ЖМ қатыстырылды.

ИИДМБ 3 әзірлеу барысында:

-индустриялық-инновациялық даму жағдайын, индустриялық-инновациялық саясатты іске асырудың елдің 2010-2018 жылдардағы әлеуметтік-экономикалық дамуына әсерін талдау мен бағалауды, операторлар мен құралдар бөлінісінде ҚР Кәсіпкерлік кодексінде көзделген мемлекеттік қолдау шараларының тиімділігін сыни талдау мен бағалауды қоса алғанда, *елдің өңдеуші өнеркәсібінің ағымдағы жағдайына талдау жүргізілді;*

– *ҚР индустриялық-инновациялық дамуының 2020-2025 жылдарға арналған мақсаты, міндеттері, нысаналы индикаторлары мен нәтижелерінің көрсеткіштері айқындалды;*

- *ҚР индустриялық дамытудың 2020-2025 жылдарға арналған қойылған мақсаттарына қол жеткізудің негізгі бағыттары, жолдары бойынша ұсыныстар және тиісті мемлекеттік қолдау шаралары, оның ішінде қолдау шарттары мен құралдары, қолдау критерийлері мен механизмдері, қарсы міндеттемелер тізбесі және оларды қабылдау механизмі әзірленді;*

- *өңірлер бөлінісінде ИИДМБ 3 нысаналы индикаторларының декомпозициясы жүргізілді* (еңбек өнімділігі, негізгі капиталға инвестициялар, экспорт, экономикалық белсенді халықтың 1000 адамына жұмыс істеп тұрған кәсіпорындар саны бойынша).

ИИДМБ 3 түрлі алаңдарда, оның ішінде "Атамекен" Ұлттық кәсіпкерлер палатасында (бұдан әрі – "Атамекен" ҰКП), "Бәйтерек" Ұлттық басқарушы холдингі" АҚ (бұдан әрі – "Бәйтерек" "ҰБХ" АҚ), мемлекеттік органдар мен квазимемлекеттік ұйымдар өкілдерінің қатысуымен бағдарламаны әзірлеу жөніндегі жұмыс тобының отырыстарында белсенді талқылаулар жүргізілді.

Кәсіпкерлерден "кері байланыс" алу үшін *еліміздің барлық өңірлерінде көшпелі презентациялар* өткізілді.

ИИДМБ 3 редакциясындағы талқылаулардың нәтижелері бойынша "Атамекен" ҰКП мен салалық қауымдастықтардың 75 ұсынысы, оның ішінде 48-і мемлекеттік ынталандырудың жүйелі және тікелей шараларын жетілдіру бойынша ұсыныстар есепке алынды.

Бағдарлама жобасы Президент Әкімшілігінде, ҚР Үкіметінде, Индустриялық-инновациялық даму жөніндегі қоғамдық кеңестің отырысында және екі рет Жаңғырту жөніндегі ұлттық комиссияның отырысында таныстырылды.

Сонымен қатар ауқымды заң жобалау жұмысы жүргізілді, ИИДМБ 3 іске асыра бастау үшін НҚА-ға заңнамалық өзгерістердің, оның ішінде мемлекеттік ынталандыру құралдарын ұсыну бойынша құқықтық пакеті әзірленді (*толығырақ - осы есептің 3.1.3-бөлімінде*).

**ИИДМБ 3 ҚР Үкіметінің 2019 жылғы 31 желтоқсандағы №1050 қаулысымен бекітілген.** Ағымдағы жылғы 24 қаңтарда өткен ҚР Үкіметінің кеңейтілген отырысында Мемлекет басшысы әзірлеген бағдарламаның жоғары сапасын атап өтті.

Қазақстан Республикасының индустриялық-инновациялық даму саласындағы мемлекеттік саясатын іске асыру мониторингі мен бағалауды қоғам 2010 жылы құрылған сәттен бастап тұрақты негізде қамтамасыз ететінін атап өту қажет.

Мәселен, 2019 жылы **Индустриялық-инновациялық дамудың 2015-2019 жылдарға арналған мемлекеттік бағдарламасының (бұдан әрі – ИИДМБ2) экономиканың артықшылықты секторларының дамуын мониторингтеу және бағалау шеңберінде төмендегі жұмыстар жүргізілді:**

1) 2018 жылдың қорытындысы бойынша ИИДМБ2 іске асырылуын талдау және бағалау:

- жоспарланған индикаторлар мен нәтижелер көрсеткіштеріне қол жеткізу нәтижелері,

- бағдарламаны іске асыру жөніндегі іс-шаралар жоспарының орындалу дәрежесі,

- ведомствоаралық өзара іс-қимылды талдау,

- бағдарламаны іске асыруға факторларды және олардың әсерін көрсете отырып, сыртқы әсерді талдау,

- 2018 жылға арналған ИИДМБ іске асыруға қаржы қаражатының жұмсалыуын талдау.

2) мемлекеттік қолдау шарасын алғанға дейін және одан кейін кәсіпорындар қызметін салыстырмалы талдау негізінде операторлар бөлінісінде оларды іске асырудың тиімділігі туралы ақпаратты қоса алғанда, **ИИДМБ2 шеңберінде мемлекеттік қолдау шаралары** бойынша талдау;

3) өзгерістерге әсер еткен факторларды, жүргізілген іс-шаралар мен қабылданған шаралар туралы ақпаратты, сондай-ақ еңбек өнімділігін одан әрі арттыру жөніндегі ұсыныстарды айқындай отырып, Қазақстан өңірлері

бөлінісіндегі динамиканы қоса алғанда, *өңдеу өнеркәсібіндегі еңбек өнімділігін талдау*;

4) *индустрияландырудың 10 жылы ішіндегі нақты нәтижелерге қол жеткізуге бағытталады.*

Бұдан басқа, QazIndustry **Инфрақұрылымды дамытудың 2015-2019 жылдарға арналған "Нұрлы жол" мемлекеттік бағдарламасын** (бұдан әрі - Нұрлы жол ИДМБ) және **"Цифрлық Қазақстан" мемлекеттік бағдарламасын** (бұдан әрі – Цифрлық Қазақстан МБ) іске асыруға, сүйемелдеуге және ақпараттық–аналитикалық қолдауға жәрдемдеседі.

2019 жылы Қазақстан Республикасы Үкіметінің отырысына *2015-2019 жылдарға арналған Нұрлы жол ИДМБ* бағдарламасын іске асыру нәтижелері бойынша материалдар дайындалды, сондай-ақ 2020-2025 жылдарға арналған Нұрлы жол бағдарламасының жобасын әзірлеу шеңберінде көлік секторында жүзеге асырылған және жоспарланып отырған жеке инвестициялар бойынша ақпарат жинау қамтамасыз етілді.

ҚР ИИДМ-ге бекітілген "Цифрлық Қазақстан" МБ іс-шараларының іске асырылуын сүйемелдеу және мониторингілеу бойынша қолдау көрсетілді:

- *7 модельдік цифрлық фабриканы құру* 3 млрд теңгеден астам сомаға 16 жобаны (оның 13-і 2019 жылы) іске асыру мүмкіндігін берді;

-тау-кен металлургия кешенінің 7 ірі компаниясының цифрлық технологияларды енгізу бойынша 14 жобаны іске асыру;

- "өндіру 4.0" өндіруші секторындағы инновациялық өзара іс-қимыл бойынша жобаны іске асыру (*өндірістік объектідегі отандық шешімдерді тестілеу және трансферттеу*), бұл технологиялық шешімдердің отандық әзірлеушісіне Д.Қонаев атындағы тау-кен ісі институтына тест алаңындағы, "Восход-Oriel" ЖШС "Восход" кен орнындағы үйінділер астындағы адамдардың орналасу орындарын анықтаудың ішкі жүйелерін апробациялауға мүмкіндік берді. Бұл жоба *4.0 индустриясында отандық құзыреттерді дамытуға мүмкіндік береді.*

### **3.1.2. Индустриялық саясатты талдау және жетілдіру жүйесінің жұмыс істеуін қамтамасыз ету**

Осы міндетті іске асыру шеңберінде есепті жылы жұмыстар жүргізілді:

1) *өңдеу өнеркәсібі салаларын кешенді талдау*: химия, фармацевтика, металлургия, ағаш өңдеу, жиһаз, қағаз және жеңіл өнеркәсіп, құрылыс материалдарының өндірісі және машина жасау (бұдан әрі - салалар), *сондай-ақ интеграциялық процестерді талдау* .

Есепті кезеңде *әлемдік даму трендтерін, салалардағы ағымдағы проблемалар мен тосқауылдарды ескере отырып, ҚР салаларының дамуына талдау жүргізілді.* Есепте 2020 жылға дейінгі болжамдармен ҚР салаларының даму көрсеткіштерінің динамикасына талдау, ЕАЭО елдерінің дамуы және салалардағы әлемдік саудаға шолу ұсынылды: сыртқы сауда статистикасы,

өнеркәсіптің жекелеген секторларындағы шикізатқа әлемдік бағалар. Жүргізілген талдау қорытындылары бойынша қысқа мерзімді, сондай-ақ ұзақ мерзімді жоспарда салаларды дамыту үшін жан-жақты ұсынымдар мен перспективалық іс-шаралар ұсынылды.

ҚР-да өңіраралық байланыстарды дамыту мақсатында *өңдеу өнеркәсібінің 8 саласын* (металлургия және металл өңдеу, машина жасау, құрылыс материалдарының өндірісі, химия өнеркәсібі, жеңіл, жиһаз, фармацевтика және ағаш өңдеу өнеркәсібі) қамтитын және 2015-2018 жылдары Индустрияландыру картасына енгізілген, сондай-ақ өңіраралық кооперацияны дамыту үшін АЭА/ИА құрамына кіретін *300-ден астам кәсіпорынға* жүргізілген сауалнама нәтижелерін талдауды қамтитын *"business-to-business" (B2B) секторында өңіраралық байланыстарды дамыту мүмкіндіктері және талдау жүргізу әдістемесі* әзірленді.

Әзірленген әдістеме негізінде 14 облыс және республикалық маңызы бар 3 қала бөлінісінде өңдеу өнеркәсібіндегі өндірістің, импорттық-экспорттық операциялардың жағдайына талдау жүргізілді. *Өңдеуші өнеркәсіп кәсіпорындары арасындағы өңіраралық байланыстардың жағдайына* талдау жүргізілді. Өнім өндіру саласындағы *проблемалық мәселелер* шеңбері анықталды. Жекелеген кәсіпорындар бойынша негізгі өнімді өндіру үшін пайдаланылатын қосалқы бөлшектерді, толымдаушыларды, шикізатты *сатып алуға талдау жүргізілді*.

Қазақстан Республикасы өнеркәсібінің *екіжақты қатынастарын қалыптастыруды жүйелі талдау* шеңберінде Қоғам Қазақстан мен өнеркәсіптік кооперацияны дамыту саласында әріптес елдер арасындағы қатынастарды қалыптастыру жөніндегі ұсыныстарды ұсынды. Сауданың дамуына кедергі келтіретін анықталған тосқауылдарды ескере отырып, Қазақстанның Мысырмен және Моңғолиямен сыртқы сауда айналымын ұлғайту жөніндегі қажетті шаралар айқындалды.

Бұдан басқа, Германия, Грузия, Еуропалық Одақ, Египет, Үндістан, Қытай, Корея, Қырғызстан, Литва, Ресей, Тәжікстан, Таиланд, Түркіменстан, Өзбекстан сияқты әріптес елдермен Қазақстанның *келіссөз процесстерін* үкіметаралық комиссияларының отырыстары шеңберінде *сүйемелдеу үшін* өнеркәсіптік ынтымақтастық саласында ұсыныстар әзірленді.

*Сауда-экономикалық ынтымақтастық*, өнеркәсіптік кооперация әлеуеті, экспорттық әлеует, бірлескен өндірістер құру, дипломатиялық қатынастар мен инвестициялық ынтымақтастық саласындағы кешенді талдау *Қазақстанның үшінші елдермен (Дания, Нидерланды, Словакия, Жапония) ынтымақтастығының* одан арғы өндірістік және инвестициялық мүмкіндіктерін айқындауға мүмкіндік берді.

## **2) Қазақстанның интеграциялық ынтымақтастық стратегиясы бойынша**

Қоғам бірнеше жыл бойы интеграциялық бірлестіктер – *Еуразиялық экономикалық одақ (ЕАЭО) және Дүниежүзілік сауда ұйымы (ДСҰ) шеңберінде*

*ұлттық мүдделерді ескере отырып, отандық өнеркәсіп салаларын дамытуға жәрдемдесіп келеді.*

Осылайша, 2019 жылы *интеграциялық процестер шеңберінде ҚР ИИДМ кешенді сүйемелдеуді* қамтамасыз етті: Еуразиялық экономикалық комиссияның (ЕЭК) консультативтік комитеттері, алқалары, кеңестері шеңберінде өнеркәсіпті дамыту бойынша ҚР ұстанымдарын талдау, әзірлеу.

ЕЭК Сауда және өнеркәсіп жөніндегі Консультативтік комитетінің талқылауларында қазақстандық ұстанымды ұсыну үшін ДСҰ шеңберінде Қазақстанның тарифтік міндеттемелерін орындауды ескере отырып, ЕАЭО шеңберінде *кедендік-тарифтік реттеуге талдау* жүргізілді. ДСҰ шеңберіндегі Ресей Федерациясының тарифтік міндеттемелеріне байланысты ЕАЭО Бірыңғай кедендік тарифінің (ЕАЭО БКТ) импорттық мөлшерлемелерін өзгерту мәселелері қаралды, Комиссияның *кедендік-тарифтік реттеу саласында шаралар енгізу туралы шешімдер* қабылдау практикасы бойынша *ескертүүлер мен ұсыныстар*, сондай-ақ *ЕАЭО Кеден кодексі шеңберінде тауарлар тізбесін қалыптастыру бойынша ұсыныстар* берілді.

ЕАЭО мен үшінші елдер арасындағы *еркін сауда аймақтары туралы келісімдер (ЕСА)* және сауда-экономикалық ынтымақтастық бойынша өзге де келісімдер жасасудың орындылығына талдау жүргізілді. *ЕСА 6 әлеуетті елі (Египет, Израиль, Үндістан, ҚХР, Сингапур және Сербия)* бойынша өнеркәсіптік тауарлар бойынша Қазақстанның *экспорттық мүдделері мен алып тастаулар тізбелері* қалыптастырылды, Қазақстан өнеркәсібі үшін тәуекелдер мен мүмкіндіктер анықталды. Нәтижелер ЕАЭО шеңберіндегі келіссөздер үшін жауапты қазақстандық уәкілетті органдарға оңтайлы ұстаным қалыптастыруға мүмкіндік берді.

ЕАЭО-ның ортақ нарығындағы тосқауылдарды жою мақсатында сауалнама жүргізілді, оған ҚР-дың 40 өнеркәсіптік кәсіпорны қатысты. *ЕАЭО-ға мүше мемлекеттердің нарығына қазақстандық тауарларды экспорттау кезіндегі сұрау салу және тосқауылдарды талдау* негізінде оларды жою немесе олардың әсерін азайту жөнінде ұсыныстар әзірленді.

*ЕАЭО аумағында өнеркәсіптік субсидиялар берудің бірыңғай қағидаларын қолдану бөлігінде ЕАЭО туралы шарттың ережелеріне сәйкестігіне ЕАЭО-ға мүше мемлекеттердің нормативтік құқықтық актілеріне* талдау жүргізілді. 2017 жылы ЕАЭО-ға мүше мемлекеттердің өнеркәсібін мемлекеттік қолдауға салыстырмалы талдау жүргізілді.

Сондай-ақ, *санкциялық текетірестің, сондай-ақ сауда соғыстарын жүргізудің* Қазақстан өнеркәсібіне ықтимал салдары мен әсеріне талдау жүргізілді.

*Өнеркәсіптік ынтымақтастықтың негізгі бағыттарының(ӨЫНБ) екінші кезеңін* әзірлеу шеңберінде *өнеркәсіптік кооперация және ұлттық мүдделерді ескере отырып, өндірістік байланыстарды қалыптастыру, сондай-ақ интеграция нәтижелерінен тиімді қайтарым бөлігінде Қазақстан Республикасының ЕАЭО шеңберінде толыққанды және тең құқылы қатысу мүмкіндігі бойынша ұсыныстар* әзірленді. Сондай-ақ, Тәуелсіз Мемлекеттер

Достастығы (ТМД) елдерімен сыртқы саудаға талдау жүргізілді, ТМД шеңберінде мүмкін болатын кооперациялық ынтымақтастық бойынша ұсыныстар қалыптастырылды.

Жалпы, мемлекеттік органдардың *112 сұранысы* бойынша ұлттық мүдделерді ескере отырып, отандық өнеркәсіпті дамыту бойынша ұсыныстар әзірленді.

### ***3) басым тауарлардың бірыңғай картасын (ЕКПТУ) әзірлеу және өзектендіру бойынша***

2019 жылы әлеуетті экспорттық тауарлар тізбесін қоса алғанда, Қазақстан Республикасының аумағында өндірістерді дамыту үшін перспективалы *Басым тауарларды/тауар топтарын айқындау әдіснамасы* өзектендірілді. Нәтижесінде өңдеу өнеркәсібіндегі ірі, капиталды қажет ететін жобаларды іске асыру мақсатында инвестициялар тарту тұрғысынан перспективалы өңдеу өнеркәсібінің 11 басым секторында (қара және түсті металлургия; агрохимия; өнеркәсіпке арналған химикаттар өндірісі; автокөлік құралдары, олардың бөліктері, керек-жарақтары мен қозғалтқыштары; электр машиналары мен электр жабдықтары; ауыл шаруашылығы және теміржол техникасы; тау-кен өндіру, мұнай өңдеу және мұнай өндіру өнеркәсібіне арналған машиналар мен жабдықтар; Құрылыс материалдарын өндіру) әлеуетті тауарлар/тауар топтары (*190 позиция*) айқындалды.

### ***4) өңдеуші өнеркәсіп салаларының бәсекеге қабілеттілігін арттыруды талдау бойынша.***

Есепті кезеңде қосылған құн тізбектерінің (ҚҚТ) диагностикасы жүргізілді:

- ҚР-да өндірілетін өңдеу өнеркәсібі тауарларын, оның ішінде "қарапайым заттар экономикасына" сәйкес келетін тауарларды шығару кезінде пайдаланылатын *шикізат позициялары анықталды.*

- *бәсекеге қабілетті өндіріс мәніне 10 шикізат позициясына талдау жүргізілді:* өндіріс көлемі және негізгі компаниялар, сауда көлемі, Қазақстанда осы шикізат түрлерін өндіру бойынша негізгі бәсекелестік артықшылықтардың сипаттамасы;

- іріктелген шикізаттық тауар позициялары бойынша ҚҚТ диагностикасын қоса алғанда, іріктелген шикізаттық тауар позицияларынан *өндіру үшін мынадай бөліністегі тауарлар айқындалды;*

- ҚР-да өндіру үшін ең үлкен басымдығы бар *іріктелген шикізат позицияларынан келесі бөліністегі тауарлардың/тауар топтарының тізімі,* сондай-ақ анықталған тізімнен 10 тауар позицияларын іріктеу анықталды.

ҚҚТ талдауы *металлургияда* (жіксіз құбырлар, метиздер, болат сым, алюминий құтылары, жұқалтыр, профиль), *химия өнеркәсібінде* (кремнеземнің аморфты диоксиді, инулин), *фармацевтикада* (тасшөп негізіндегі бактерияға қарсы дәрілік заттар), *машина жасауда* (қоспаланбаған болаттан жасалған дөңгелек дискілер, бүйірлік рамалар мен мезанин арқалықтары), *құрылыс*

*материалдарын өндіруде (ДСП және фанера), жеңіл өнеркәсіпте (жүннен жасалған киім, полиэфирлі және акрилді талшықтардан жасалған маталар) тауарларды өндіру процесерін оңтайландыру және жетілдіру мүмкіндіктерін анықтауға мүмкіндік берді.*

*Зерттеу қорытындысы бойынша процесерді басқару жүйесін жетілдіру және мемлекеттік реттеу шаралары бойынша ұсынымдар берілді.*

### **5) кластерлік дамуды қолдау бойынша**

*Қоғам Қазақстан Республикасында кластерлік даму операторы ретінде Дүниежүзілік банкпен ынтымақтастықта "Қазақстанда ШОК-тың бәсекеге қабілеттілігін арттыру" жобасын іске асыру шеңберінде кластерлерді дамытудың әдіснамалық негіздерін қалыптастыру, іс-қимылдың стратегиялық жоспарларын әзірлеу, пилоттық аумақтық кластерлердің ағымдағы жағдайы мен даму перспективаларын талдау бойынша ауқымды жұмыс жүргізді.*

*2019 жылғы 28 маусымда 6 пилоттық аумақтық кластерді іріктеу бойынша конкурстық рәсімдер аяқталды*

- Қостанай облысының ұн тарту кластері;
- Ақмола облысының сүт өңдеу кластері;
- Қарағанды облысының құрылыс кластері
- Түркістан облысының және Шымкент қаласының фармацевтикалық кластері;
- Алматы қ. жиһаз кластері;
- Алматы облысы мен Алматы қаласының туристік кластері.

*2019 жылы Қоғамның кластерлік дамуын ақпараттық-аналитикалық және консультациялық қолдау мақсатында:*

*- пилоттық аумақтық кластерлер орналасқан өңірлерге көшпелі кездесулер ұйымдастырылды (кластер қатысушыларының жалпы жиналыстары, Қазақстан Республикасында кластерлік саясатты енгізу бойынша жеке кездесулер мен көпшілік таныстырылымдар);*

*- кластерге интеграциялауға мүдделілігін арттыру мақсатында басым жобаларды тереңдету және жаңа компанияларды зерделеу бойынша мүдделі тараптармен сұхбат жүргізілді;*

*- "Порттердің 5 күші" әдістемесі бойынша салалардағы өңірлік бизнес-беталыстарды талдау және перспективалық кластерлік бастамалардың ағымдағы жағдайына бағалау жүргізілді;*

*- аумақтық кластерлерді дамыту бойынша іс-шаралар жоспарлары әзірленді және іске асырыла бастады ;*

*- қоғамның веб-сайтында, Facebook-тегі "Қазақстанның аумақтық кластерлері" парақшасында, сондай-ақ "Аумақтық кластерлер" жаңалықтар дайджестінде орналастыру үшін кластерлер туралы ақпараттық материалдар дайындалды;*

*- INFYDE компаниясының испандық серіктестерімен бірлесіп Қазақстан Республикасында кластерлік саясатты енгізу бойынша финалдық конференция өткізілді;*

- кластерлік талдаудың Еуропалық хатшылығы (ESCA) кластерлер сапасына бенчмаркинг және талдау жүргізді, оның нәтижелері бойынша 6 пилоттық аумақтық кластер сертификатталды - оларға "Кластерді басқаруды жетілдірудің қола деңгейлері" (BRONZE Label) берілді.

Жүргізілген жұмыс нәтижелері бойынша кәсіпорындар топтары-кластерлік бастамалар үшін мемлекеттік қолдау құралдарының пакеті қалыптастырылды.

**6) Жергілікті қамтуды дамытуға жәрдемдесу және ішкі нарықта тауарларды, жұмыстар мен көрсетілетін қызметтерді отандық берушілерді мемлекеттік қолдау шараларын іске асыру тиімділігін талдау бойынша**

Қоғаммен тұрақты негізде:

Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2009 жылғы 20 наурыздағы №366 қаулысымен бекітілген ұйымдардың, ұлттық компаниялар мен холдингтердің тізбесі бойынша Мемлекеттік сатып алу субъектілерінің, жер қойнауын пайдаланушылардың, концессионерлердің сатып алуларындағы қазақстандық қамту бойынша есептерді жинау және өңдеу.

- тау-кен өндіру кешенінің жер қойнауын пайдаланушыларының жергілікті қамту бойынша келісімшарттық (лицензиялық) міндеттемелерді орындау дәрежесін талдау.

2019 жылғы мониторинг қорытындысы бойынша мониторинг субъектілерінің ТЖҚ сатып алуының жалпы көлемі 18 868,3 млрд.теңгені құрады, оның ішінде жергілікті қамту – 9 615,3 млрд. теңге немесе 51,0%. 2018 жылмен салыстырғанда ТЖҚ-ны сатып алудың жалпы көлемі 2 176,8 млрд.теңгеге, жергілікті қамтудың үлесі - 0,3% - ға өсті. 2019 жылдың қорытындысы бойынша шамамен 24,5 млрд.теңге сомасына келісімшарттық (лицензиялық) міндеттемелердің орындалуының бұзушылығы анықталды.

Ірі жүйе түзуші компаниялардың айналасында аралас өндірістерді дамыту және жұмыс істеп тұрған шағын және орта кәсіпорындарда шығарылатын өнім желісін кеңейтуге жәрдемдесу бойынша жұмыс жүргізілді.

Жер қойнауын пайдаланушылардың, жүйе құраушы кәсіпорындар мен ұлттық компаниялардың нарығын және сатып алу көлемдерін тұрақты талдау Тауарларға, жұмыстарға және көрсетілетін қызметтерге (ТЖҚ) әлеуетті сұранысты анықтауға мүмкіндік береді.

Ірі тапсырыс берушілердің тізбесі қалыптастырылды ("Қазмырыш" ЖШС, "Қазақмыс корпорациясы" ЖШС, "Еуразиялық Топ" ЖШС, "АрселорМиттал Теміртау" АҚ, "ТШО" ЖШС, "СНПС Ақтөбемұнайгаз" АҚ, КПО және т.б.), СТ-KZ сертификаты бар отандық өндірушілер тізілімінен ТЖҚ жеткізушілерін айқындай отырып, отандық өндірушілердің оны игеру мүмкіндіктерін анықтау үшін сұранысқа ие өнімге талдау жүргізілді.

Талдау қорытындылары бойынша неғұрлым сұранысқа ие өнімдердің тізбесі анықталды - 400 млрд.теңгеден астам сомаға 10 мыңға жуық тауар позициясы.

Отандық тауар өндірушілерді мониторинг субъектілері тарапынан әлеуетті сұраныс туралы ақпараттандыру үшін дөңгелек үстелдер, көшпелі кеңестер, сондай – ақ *"III субконтракт биржасы-2019"* өткізілді. Биржа қорытындысы бойынша *жалпы сомасы 16,3 млрд.теңгеге отандық тауар өндірушілермен келісім-шарттарға қол қойылды.*

Отандық өндірушілерді ұзақ мерзімді тапсырыстармен қамтамасыз ету жергілікті қамтуды дамыту үшін қолдаудың барынша пәрменді құралдарының бірі болып табылады. 2019 жылы Павлодар қаласында *"Ұзақ мерзімді шарттар жасасуға және перспективалы, бәсекеге қабілетті өнім өндірісін игеруге жәрдемдесу" атты дөңгелек үстел ұйымдастырылды және өткізілді.*

Қоғамның көмегімен қол қойылды:

- "Казцинк" ЖШС-нің отандық өндірушілермен жалпы сомасы 3 млрд. теңгеден асатын 6 оффтейк-келісімшарты ("Фирма Көмірмеханизация" ЖШС, "Вира-Майна Қазақстан" ЖШС, "Profland" ЖШС, "Леотек KZ" ЖШС, "Гзп Атлант" ЖШС және "АлбаСтройДор" ЖШС) ,

- 56,3 млрд. теңге сомасына отандық кәсіпорындар арасында 35 ұзақ мерзімді шарт,

- "Қазақмыс корпорациясы" ЖШС-нің "Қазэнергокабель", "РИТАМ-Павлодар", "Инкар-1" және "Казтехноресурс"-пен ынтымақтастық туралы 4 меморандумы.

Жергілікті қамтуды дамыту және отандық кәсіпорындарды қолдау мақсатында 4 жер қойнауын пайдаланушы компанияға: "KAZ MINERALS MANAGEMENT" ЖШС, "Қазхром "ТҰК" АҚ, "Шалқия Цинк ЛТД" АҚ және "Шұбаркөл Көмір" АҚ тауарларды, жұмыстар мен қызметтерді сатып алудағы жергілікті қамтудың болжамды үлесіне талдау жүргізілді.

ТЖҚ сатып алу және жер қойнауын пайдалану мәселелері бойынша нормативтік құқықтық актілердің нормаларын түсіндіру бойынша 80-ге жуық өтініш қаралды. Қоғамның қатысуымен ұзақ мерзімді шарттар жасасуға және перспективалы және бәсекеге қабілетті өнім өндірісін игеруге жәрдемдесу және "кәсіби қызметтер" секторын дамытудың проблемалық мәселелері бойынша 15 іс-шара өткізілді. Жүйе құраушы кәсіпорындар үшін жергілікті қамту бойынша есептілік нысандарын толтыру мен ұсынуды түсіндіру бойынша 7 көшпелі оқыту семинары өткізілді.

*"Жер қойнауын пайдалану жөніндегі операцияларды жүргізу кезінде пайдаланылатын тауарлардың, жұмыстар мен көрсетілетін қызметтердің және оларды өндірушілердің тізілімі" мемлекеттік ақпараттық жүйелерін (бұдан әрі - "Тізілім" ГАЖ) және "Қазақстандық қамту" Интернет - порталын (бұдан әрі - ҚҚИП) кешенді ақпараттық - технологиялық және техникалық сүйемелдеу жалғастырылуда.*

2019 жылы 21 мыңнан астам пайдаланушы "Тізілім" ГАЖ бен ҚҚИП-ға барды. "Тізілім" ГАЖ арқылы жалпы сомасы 2 200 млрд.теңгеге 17 мыңнан астам сатып алу жүргізілді.

"Тізілім" ГАЖ пайдаланушыларына консультация беру жүзеге асырылады. 2019 жылы техникалық қолдау мекенжайына 10 мыңнан астам

*өтініш келіп түсті.*

Қазақстан Республикасының нормативтік құқықтық актілеріне енгізілетін өзгерістер мен толықтыруларды ескере отырып, *кешенді ақпараттық-технологиялық, техникалық сүйемелдеу және ҚҚИП функционалын кеңейту* тұрақты негізде жүзеге асырылады. Осылайша, Жер қойнауын пайдаланушылар мен олардың мердігерлерінің қатты пайдалы қазбаларды өндіру жөніндегі операцияларды жүргізу кезінде пайдаланылатын тауарларды, жұмыстар мен көрсетілетін қызметтерді сатып алу қағидаларына өзгерістер енгізілуіне байланысты (ҚР Индустрия және инфрақұрылымдық даму министрінің 2019 жылғы 11 сәуірдегі № 209 бұйрығы) *"Тізілім" ГАЖ функционалына өзгерістер енгізіліп, тестіленді.*

*Жалпы алғанда ҚҚИП бойынша:*

- дерекқорда 21600-ден астам тауарлар мен қызметтер тіркелген;
- СТ-KZ сертификаттарының тізіліміне 590 мыңнан астам сертификат жүктелген, оның ішінде есепті кезеңде - 30 мыңнан астам;
- Тауарлардың бірыңғай каталогында 2500-ге жуық тауар позициясы тіркелген;
- "Құрылыс материалдары, жабдықтары, бұйымдары мен конструкциялары отандық тауар өндірушілерінің тізілімі" жаңа модульінде 300-ге жуық компания және 1 600-ден астам құрылыс позициялары тіркелген.

***7) әлеуетті және олардың бәсекеге қабілеттілігін арттыру жөніндегі шараларды айқындай отырып, "кәсіби көрсетілетін қызметтер" секторына талдау жүргізу бойынша***

Зерттеу шеңберінде *кәсіби қызметтер тізбесін* анықтау үшін мониторинг субъектілерінің қызметтерін сатып алуға талдау жүргізілді. 2016-2018 жылдар аралығында кәсіби қызмет көрсететін *400-ден астам отандық жеткізушіге* сауалнама жүргізу және мониторинг субъектілерін талдау нәтижелері бойынша ұлттық компаниялар мен холдингтер, жүйе құраушы кәсіпорындар мен жер қойнауын пайдаланушылар: *инжинирингтік, консалтингтік, геологиялық барлау, білім беру, ақпараттық технологиялар және компьютерлік жүйелер саласындағы тұрақты түрде импорттайтын қызметтер анықталды.*

Талдауға сәйкес, кәсіби қызметтерді сатып алудың жалпы көлемі 1,0 трлн. теңгенің *жергілікті қамту үлесі тек 30% - ды құрады.* Импорттың едәуір бөлігін консалтингтік (консультациялық) қызметтер құрады - жалпы көлемнің 97,7%. Бұл ретте, мұнай-газ саласының жер қойнауын пайдаланушылары мен жүйе құраушы кәсіпорындар үшін консалтингтік қызметтердің *87,6% - ын шетелдік жеткізушілер орындайды.*

Талдау қорытындылары бойынша кәсіби қызметтер секторын дамыту үшін *ұсыныстар/ұсынымдар қалыптастырылды,* оларды табысты іске асыру

отандық жеткізушілерге ішкі нарықта ғана емес, сыртқы нарықта өз тауашасын иеленуге мүмкіндік береді.

**8) әлеуетті өткізу нарықтары бойынша қазақстандық экспортқа бағдарланған кәсіпорындарға аналитикалық ақпарат беру**

Қазақстандық шикізаттық емес тауарлардың экспортын ілгерілету бойынша ақпараттық-аналитикалық жәрдемдесу шеңберінде:

- әлемдік тауар нарықтарының даму үрдістерінің Қазақстанның сыртқы сауда айналымының жағдайына әсерін айқындау үшін *Қазақстан Республикасының 2012-2018 жылдардағы сыртқы саудасының және 2011-2018 жылдардағы теңіз саудасының (Trade Performance Index) жағдайына талдау жүргізілді;*

- бәсекелестік позицияларға мониторинг жүргізу және қазақстандық экспорттың тауарлық позицияларына тұтыну трендінің өзгеруі мақсатында әлемнің 7 елінің (*Германия, Польша, Ресей, Қытай, БАӘ, Үндістан, Моңғолия*) нарықтарына шолу, әлемдік сұраныс негізінде *әлеуетті экспорттық тауашалар* бойынша тауарлар мен көрсетілетін қызметтер бойынша *салалық шолу, өңірлер бөлінісінде* қазақстандық өңделген өнімді *экспорттау үшін әлеуетті мүмкіндіктерге* талдау жүргізілді;

– *қазақстандық тауарларды шетелдік нарықтарға жеткізудің оңтайлы бағыттары* айқындалды ;

– Қазақстанның сауда серіктестері – шет елдер бойынша *"Экспорт жолсілтемесі" анықтамалығы* әзірленді және басып шығарылды (1000 дана) және мүдделі жергілікті басқару органдары, Қазақстан Республикасының бизнес-бірлестіктері арасында таратылды;

– *"Қазақстанның экспорттық өнімі" (2500 дана) анықтамалығы* әзірленді және басып шығарылды, ол мемлекеттік органдар, даму институттары, бизнес-бірлестіктер, шет елдердің елшіліктері, ҚР-дағы халықаралық ұйым өкілдіктері және ҚР-дың шет елдердегі дипломатиялық өкілдіктері арасында таратылды.

*Қоғам ҚР экспорттаушылары мен шетелдік сатып алушылар үшін* Ұлттық интерактивті ақпараттық ресурсты сүйемелдеуді қамтамасыз етті [www.export.gov.kz](http://www.export.gov.kz) , ол шетелдік табысты аналогтарды (РФ, Ирландия, АҚШ және т. б.) ескере отырып айтарлықтай *жетілдірілген:*

- аналитикалық есептеулерге арналған *"Тауарлар бойынша", "Елдер бойынша", "Өңірлер бойынша" автоматты жүйе іске асырылды;*

- жөнелту аймағын ескере отырып, белгілі бір елге тауарларды жеткізу құнын алуға мүмкіндік беретін *логистикалық калькулятор* енгізілді;

- *экспорттаушылар шығындарының бір бөлігін өтеуге онлайн өтінімдерді жіберу және қабылдау бойынша функционал* пысықталды;

- ұсыныстарды жылдам алу мүмкіндігімен *экспорттаушылар арасында сауалнама жүргізу (export readiness checker) сервисі* әзірленді.

Жалпы, портал концептуалды түрде "Экспорттаушылар үшін" (қазақстандық экспорттаушылар үшін) және "Импорттаушылар үшін" (қазақстандық өнімді сатып алушылар) бөлінген, онда шетелдік сатып алушылар үшін қазақстандық өндірушілер туралы ақпаратқа қол жеткізу жеңілдетілген.

### ***9) Қазақстан Республикасының инновациялық дамуын қамтамасыз ету бойынша***

**Инновацияларды дамыту саласындағы технологиялық болжау, талдамалық және консультациялық қызметтер шеңберінде Жаңа материалдар саласындағы технологиялық дамудың жол картасына** (бұдан әрі – Жол картасы) сәйкес жобаларды сараптамалық сүйемелдеу жүзеге асырылды:

- салаларда қосылған құны жоғары 4 перспективалы бағыт айқындалды: сирек және сирек кездесетін жер металдары мен олардың негізіндегі қорытпалар, көмір химиясы, ауыл шаруашылығы шикізатын (астық және күріш қауызы), күл-шлак қалдықтарын терең қайта өңдеу;

- *Жол картасының жобалары бойынша деректерге мониторинг және өзектендіру жүргізілді.*

Көмір химиясын және ауыл шаруашылығы шикізатын терең өңдеу өндірістерін дамыту перспективаларын айқындау мақсатында Қазақстан Республикасында Нұр-Сұлтан және Алматы қалаларында ғылыми қоғамдастық, мүдделі мемлекеттік органдар, ұйымдар мен кәсіпорындар өкілдерінің қатысуымен 2 дөңгелек үстел өткізілді.

Жүргізілген талдау мен кездесулер негізінде 4 мақсатты технологиялық бағдарлама қалыптастырылды:

- "Жеке қорғану құралдарына арналған керамикалық броньды плиталар" отандық шикізаттан қосылған құны жоғары экспортқа бағдарланған өнім өндіру;

-Қазақстан экономикасының металлургиялық секторы үшін күріш қауызын кремний-көміртекті брикеттерге қайта өңдеу технологиясы негізінде қосылған құны жоғары экспортқа бағдарланған өнім өндіру;

- ауыл шаруашылығы шикізатын терең өңдеу технологиялары;

- ЖЭО күл-қож қалдықтарын пайдалана отырып, отандық құрылыс қоспаларын өндіру.

Ұсынылатын нысаналы технологиялық бағдарламаларды іске асыру аралас өндірістерде жобалардың нәтижелерін пайдалануға, сондай-ақ нәтижелерді саланың басқа кәсіпорындарында тираждауға мүмкіндік береді.

*Экспорттық әлеуетке бағалау жүргізілді* және 2018 жылы таңдалған қосылған құны жоғары өнім өндірудің перспективалы бағыттарының негізгі әлеуетті сыртқы тұтынушылары айқындалды. Жылдам дамып келе жатқан жоғары технологиялық елдердің тәжірибесін талдау негізінде кәсіпорындарды тиімді мемлекеттік қолдауды қамтамасыз ету кезіндегі ұсынымдар, тәсілдер: жаһандық ҚҚТ-ға кіру арқылы халықаралық кооперация, кәсіпорындардың

тиімділігі мен бәсекеге қабілеттілігін айқындау үшін негізгі өлшем ретінде экспортты шығару, халықаралық стандарттардың қазіргі заманғы жүйелерін енгізу және т. б. ұсынылған.

Жол картасы шеңберінде *Стандарттау және сатып алу саясатын іске асыру жөніндегі жұмыстарды үйлестіру қамтамасыз етілді*: стандарттау саласындағы халықаралық ұйымдар туралы ақпарат, Жол картасының жобаларына жататын отандық және шетелдік стандарттардың тізбесі және 2020 жылға арналған мемлекеттік стандарттау жоспарына енгізуге өтінімдер тізбесі дайындалды, одан әрі жұмыс бойынша ұсынымдар әзірленді.

Бизнес қажеттіліктері, ғылым әзірлемелері, нақты жобалар және *инновацияларды дамыту саласындағы* даму институттарының мүмкіндіктері туралы деректері бар ашық ақпараттық платформа болып табылатын *деректер тізілімін өзектендіру бойынша* жұмыс жалғастырылды. Деректер тізілімін одан әрі жетілдіру және оның базасында *Ұлттық ақпараттық-аналитикалық жүйені* қалыптастыру бойынша ұсыныстар қалыптастырылды. Бірыңғай жүйені құру ұлттық ғылыми-техникалық және инновациялық жобаларды басқару, сондай-ақ R&D (ҒЗТКЖ) басқару және инвестициялау тиімділігінің өсуіне; зерттеу жабдығын пайдалану тиімділігін барынша арттыруға; ғылыми-техникалық инфрақұрылымды пайдалану шығындарын қысқартуға және тиімділігін арттыруға; одан әрі зерттеулер мен кейіннен коммерцияландыру үшін база құруға; коммерцияландыру процестерін жеделдетуге және т. б. ықпал ететін болады.

**Технологиялар трансфері жүйесін дамыту жөніндегі қызметтер** шеңберінде технологиялар трансфертіне мүдделі басым салаларда өнеркәсіптік кәсіпорындарды айқындау жөніндегі іс-шаралар: келіссөздер, облыстар мен Республикалық маңызы бар қалалардың әкімдіктеріне, "Атамекен" ҰКП-ға сұрау салулар, өңірлерде кәсіпорындармен кездесулер өткізілді. Нәтижесінде *технологиялар трансфертіне мүдделі 200-ден астам кәсіпорын* анықталды, 14 технологиялық сұрау салу алынды және 8 алдын ала келісім (ынтымақтастық немесе технологияларды беру туралы ниет) жасалды.

2019 жылғы 24 қазанда Нұр-Сұлтан қаласында кәсіпорындардың технологиялар трансферінің мәні мен тәсілдері туралы хабардар болуын арттыру мақсатында Қоғам ҚР ЦДИАӨМ жәрдемдесуімен "Технологиялар трансфері қазақстандық кәсіпорындардың технологиялық міндеттерін шешу құралы ретінде" тақырыбында *өңірлік семинар* өткізді. Семинар-тренинг жұмысына өнеркәсіп секторының 40-тан астам кәсіпорындарының, мемлекеттік органдардың, салалық қауымдастықтардың, даму институттарының, сондай-ақ инжинирингтік компаниялардың өкілдері қатысты.

Семинар қорытындысы бойынша QazIndustry мен электр энергетикасын дамыту және энергия үнемдеу институты арасында ынтымақтастық туралы меморандумға, сондай-ақ қазақстандық "Согра ЖЭО" АҚ пен ресейлік "Сибтехэнерго" АҚ компаниясы арасында технологияларды беру ниеті туралы алдын ала келісімдерге қол қойылды.

**Инновациялық белсенділікті ынталандыруды және инновациялық**

қызметті танымал ету мақсатында Қоғам *Ұлттық инновациялар конкурсын* ұйымдастырды және өткізді.

Конкурс еліміздің барлық өңірлерін қамтыды (шамамен 287 өтінім). Оның қорытындысы бойынша *5 номинация бойынша* жеңімпаздар мен жүлдегерлер анықталды:

- *орта мектеп оқушылары* (9-11 сынып оқушылары, сондай - ақ колледждердің 1 және 2 курс оқушылары) арасындағы *үздік инновациялық жоба* - № 73 мектеп-лицейінің оқушылары командасының "Инженерлер-DN" жобасы-бағдарламаланатын логикалық бақылағыш арқылы электр жетегіне сүйене отырып, мүгедектерді тасымалдауға арналған өнертабыс;

- *студенттер арасындағы үздік инновациялық жоба* - Назарбаев Университетінің "Wind of change" командасының онлайн-карта түрінде, веб-сайтта және нақты уақыттағы ауа жағдайы туралы нақты ақпаратты мобильді қосымшада ұсыну бойынша жобасы;

- *ең үздік өнертанқыштық ұсыныс* - ауыл шаруашылығы дақылдарының барлық түрлері үшін өсімдіктерді қорғау құралдарын өндіру технологиясын әзірлеумен, бироторлы микроГЭС және төтенше құрғақшылық жағдайында ауыл шаруашылығы дақылдарын өсірудің жоғары адаптивті энергия-ылғал үнемдеуші технологиясын өндіруге байланысты 3 жоба;

- *инновациялық тақырыптағы үздік журналистік материал* - Ш.Ж. Канашева (қазақ тіліндегі интернет-материал), И. Ю. Волкова (орыс тіліндегі интернет-материал), Ө.А. Әнуарбек (қазақ тіліндегі телевизиялық сюжет), С.Т. Игликов (орыс тіліндегі телевизиялық сюжет), А.Х. Байдрахманов (қазақ тіліндегі радиоматериал), А.С. Тасқалиев (қазақ тіліндегі баспа басылымдарындағы материал), А.К. Кенжебекова (орыс тіліндегі баспа басылымдарындағы материал);

- *ең инновациялық - белсенді аймақ* - Алматы қаласы.

Конкурс жеңімпаздарын марапаттау рәсімі а.ж. 14 қарашада Нұр-Сұлтан қаласында өтті.

***10) төртінші өнеркәсіптік революция элементтерін қамтитын өңдеуші өнеркәсіпті және тау-кен секторын 2025 жылға дейін технологиялық қайта жаратқандыру бойынша:***

QazIndustry Индустрия 4.0 дамытуды ынталандыру шеңберінде Фраунгофер атындағы өнеркәсіптік автоматтандыру институтының әдіснамасы негізінде **102 өнеркәсіптік кәсіпорындар** автоматтандыру стратегиясына және өндірісте Индустрия 4.0 элементтерін енгізуге әдіснамалық ұсынымдар әзірленді. Орта мерзімді перспективада бұл стандартталған өндірістен (*процестерді жартылай автоматтандырудан*) кейіннен "айқын" өндіріс деңгейіне (*адам-робот өзара іс-қимылы бар киберфизикалық процестер*) көше отырып, "мөлдір" өндіріс деңгейіне көшуді (*цифрлық ағындарды басқару*) қамтамасыз етуге және **өнімділікті орташа есеппен 10% - ға арттыруға мүмкіндік береді.**

Индустрия 4.0 бойынша құзыреттер орталығын дамыту және Индустрия 4.0 негізгі технологиялары мен тақырыптары бойынша құзыреттер мен білім трансферін дамыту мақсатында еліміздің өнеркәсіптік кәсіпорындарына **Фраунгофер атындағы өнеркәсіптік автоматтандыру институтымен (Германия) өзара түсіністік және ынтымақтастық туралы меморандум ұзартылды.**

70-тен астам ақпараттық-аналитикалық материалдар дайындалды, оның ішінде:

- Қазақстан Республикасы Президентінің жанындағы цифрландыруды енгізу мәселелері жөніндегі комиссияның отырысына Индустрия 4.0 технологияларын өнеркәсіпте енгізу процесі туралы аналитикалық презентация және баяндама;

- Мемлекет басшысы мен ҚР Үкіметінің Фраунхофер атындағы өнеркәсіптік автоматтандыру институтымен кездесуін сүйемелдеу және ұйымдастыру;

- "Цифрлық Қазақстан" МБ жобалық басқару құралында есептерді толтыру <http://project.gov.kz>.

2019 жылғы 12 маусымда Қоғам "*Astana Mining and Metallurgy*" Халықаралық тау-кен металлургиялық конгресі шеңберінде "*Индустрия 4.0 технологияларын өндірістің түрлі салаларында қолданудың практикалық тәжірибесі: әсерлер мен қолдау шаралары*" панельдік сессиясын ұйымдастыруға қатысты, онда Қоғам Басқармасының төрағасы А.Е. Әбдіқадыров модератор ретінде сөз сөйледі.

### ***11) транзит пен логистиканың дамуын үйлестіру бойынша***

Қоғам үшін осы жаңа бағыт шеңберінде Қазақстан Республикасында транзиттік әлеуетті және көлік логистикасын дамыту мәселелері бойынша ел басшылығы мен уәкілетті орган үшін аналитикалық қолдау және материалдар дайындау қамтамасыз етіледі:

- Қазақстан Республикасының аумағы арқылы транзиттік қатынаста жүктердің тасымалына және ҚР теміржол инфрақұрылымының өткізу қабілеті тұрғысынан елдің транзиттік мүмкіндіктеріне талдау жүргізу, Қазақстан өңірлерінен 11 елге тауарлардың перспективалы топтарын тасымалдау құнын есептеу;

- Қазақстан Республикасы Премьер-Министрінің орынбасары Ж. Қасымбекке арналған *Astana Finance Days* халықаралық қаржы конференциясына арналған материалдар;

- Мемлекет басшысы Қ. Тоқаевтың, ҚР Индустрия және инфрақұрылымдық даму министрінің кездесуін ұйымдастыру үшін DP World компаниясы және онымен ынтымақтастық туралы ақпарат;

- Түркіменстандағы бірінші Каспий экономикалық форумына, Еревандағы "Еуразиялық апта" халықаралық III бизнес форумына, Ресейдегі Көлік апталығына арналған материалдар.

Халықаралық контейнерлік пойыздар, логистикалық және сауда-

экономикалық бағыттар, жобалар бойынша қытайлық БАҚ *мониторингі тұрақты негізде* жүзеге асырылуда.

Қазақстан-Қытай сауда ынтымақтастығы мен инвестициялау мүмкіндіктерін кеңейту, АЭА қызметімен танысу мақсатында ИА Қазақстан өңірлері бойынша Қытай делегациясын (кәсіпкерлер тобын) сүйемелдеуді және отандық ет өңдеуші, ағаш өңдеуші кәсіпорындарымен кездесулер ұйымдастырды.

## ***12) АЭА, ИА индустриялық инфрақұрылымын дамытуды үйлестіру бойынша:***

Қоғам 2019 жылғы шілдеден бастап АЭА және ИА бойынша Бірыңғай үйлестіру орталығының (бұдан әрі – БҮО) функцияларын жүзеге асыра отырып, кәсіпкерлік субъектілеріне салықтық пұрсаттылықтар беру жөніндегі заңнама нормаларын іске асырудың тиімділігін айқындау және АЭА/ИА қызметін реттеу жөніндегі басқа да мәселелерді шешу мақсатында жұмыс істеп тұрған қатысушыларға, басқарушы компанияларға және АЭА/ИА әлеуетті қатысушыларына *сауалнама жүргізілді*, АЭА және ИА әлеуетті қатысушылары мен басқарушы компаниялары тап болатын заңнаманың олқылықтары, коллизиялары және өзге заңнама проблемалары туралы ақпаратқа талдау жүргізілді. Жүргізілген талдау негізінде *АЭА және ИА қызметін реттейтін заңнаманы жетілдіру бойынша ұсыныстар әзірленді*.

"Арнайы экономикалық және индустриялық аймақтар туралы" Қазақстан Республикасының Заңына сәйкес БҮО АЭА қатысушыларының бірыңғай тізілімін жүргізу және АЭА қатысушысы ретінде тіркелгенін куәландыратын куәлік беру функциясын жүзеге асырады. 2019 жылы Қоғам АЭА-ның 89 қатысушысын тізілімге енгізіп, куәліктер берді.

4 АЭА инфрақұрылымының ағымдағы жағдайына бағалау жүргізілді: "Павлодар", "Ұлттық индустриялық мұнай-химия технопаркі", "Алатау" инновациялық технологиялар паркі"; "Тараз химия паркі". Инфрақұрылымды дамытудың ағымдағы жағдайын бағалау инфрақұрылым объектілері мен объектілерін салуға және пайдалануға арналған шығындардың тиімділігін анықтауға мүмкіндік берді, проблемалық мәселелер анықталды.

АЭА аумағында қызметті жүзеге асыру туралы 50 шартты мониторингілеу барысында жосықсыз қатысушылар анықталды, жұмыс істеп тұрған қатысушылардың жобаларды одан әрі іске асыруы бойынша ұсыныстар әзірленді, сондай-ақ жаңа әлеуетті қатысушылар үшін жер учаскесін босату үшін шарттарды бұзу бойынша ұсынымдар әзірленді.

Негізгі көрсеткіштерді талдау нәтижелері бойынша 2019 жылдың 9 айы ішінде 12 АЭА қызметінің тиімділігіне бағалау жүргізілді және олар құрылған сәттен бастап анықталды:

- тиімділігі жоғары АЭА: "Астана-жаңа қала", "Павлодар", "ИТП";
- тиімділігі орташа АЭА: "Ақтау теңіз порты", "Сарыарқа", "ҰИМТ";
- тиімділігі төмен АЭА: "Оңтүстік", "Қорғас-Шығыс қақпасы", "Химпарк Тараз";

- тиімсіз АЭА: "TURKISTAN", "Астана Технополис", "Қорғас" ШЫХО".

*АЭА мен ИА-ны отандық және халықаралық нарықтарда ілгерілетуге бағытталған маркетингтік іс-шаралар жүргізілді.*

2019 жылы өткізілген роуд-шоу барысында АЭА және ИА инвестициялық мүмкіндіктері Ұлыбритания, Франция, Германия, Түркияның әлеуетті инвесторларына ұсынылды.

Роуд-шоу және В2В келіссөздерінің қорытындысы бойынша 5 меморандумға қол қойылды:

- АЭА-ны дамыту саласындағы әлемдік практикалық тәжірибе мен озық құралдарға қолжетімділікті кеңейтетін IDI (Ирландия) компаниясымен ынтымақтастық туралы,

- АЭА аумағында ірі жобаларды іске асыру бойынша (Evagor gmbh (Германия), "Pokrovsky Jewelry" (РФ), Betek Boya Kimya ve Sanayi A. Ş. және Sembol Constraction (Түркия).

Әлеуетті инвесторларға таныстыру үшін АЭА және ИА инвестициялық мүмкіндіктері туралы жарнамалық-ақпараттық материалдар (буклеттер, брошюралар), ақпараттық бейне-ролик дайындалды.

Қоғамның *интернет-ресурсын жаңғырту* АЭА қатысушысы ретінде қызметті жүзеге асыруға өтінім беру, есептер жинау, қатысушылардың бірыңғай тізіліміне енгізу, куәліктер беру және т. б. бойынша бизнес процестерді автоматтандыруға мүмкіндік берді. Бұл рәсімдердің ашықтығын қамтамасыз етуге мүмкіндік береді және бизнес субъектілері үшін көрсетілген рәсімдердің уақытын 80% - ға дейін қысқартады.

**13) өнеркәсіп кәсіпорындары мен экономиканың басқа да секторларының бәсекеге қабілеттілігі мен инвестициялық тартымдылығын арттыру бойынша ҚР индустриялық - инновациялық даму мәселелері бойынша ақпараттық-аналитикалық материалдарды (есептер, дайджесттер, баяндамалар, анықтамалар және таныстыру материалдары) дайындау.**

Қоғам Тапсырыс берушілермен жасасқан шарттарды орындау үшін жүргізілген зерттеулер мен көрсетілген қызметтердің қорытындысы бойынша есепті кезеңде **50-ден астам аналитикалық есеп дайындалды.**

**Қоғамның сайтында 100-ден астам дайджест және инфографика орналастырылған, оның ішінде:**

- ҚР өңдеу өнеркәсібі салаларын дамыту бойынша 84 дайджест (ТКМК, машина жасау, химия, құрылыс материалдары, жеңіл өнеркәсіп, фармацевтика, жиһаз өнеркәсібі);

- ҚР индустриялық-инновациялық даму көрсеткіштері бойынша 12 статистикалық бюллетень.

ҚР Үкіметіне, ҚР ИИДМ басшылығына, басқа да мемлекеттік органдарға ақпараттық-аналитикалық қолдау көрсету шеңберінде Қоғам тұрақты негізде ҚР индустриялық-инновациялық даму мәселелері бойынша **таныстыру**

**материалдарын, тезистер мен баяндамаларды, анықтамалық материалдардың** дайындалуын қамтамасыз етеді. Көрсетілген материалдар кеңестерді ұйымдастыру, отырыстар мен кездесулерді өткізу, халықаралық келіссөздерді өткізу шеңберінде Қазақстанның ұстанымын білдіру және т. б. үшін пайдаланылады.

Осылайша, есепті кезеңде **өңдеу өнеркәсібі мен тау-кен секторын дамыту**, салалық және өңірлік даму, инновациялық даму, технологиялық қайта жарақтандыру, интеграциялық процестер, жергілікті қамтуды дамыту, АЭА/ИА дамыту, экспортты дамыту және ілгерілету, транзитті және логистиканы дамыту бойынша 330-дан астам анықтама, 110 таныстыру материалы, 40 баяндама (тезистер) дайындалды.

### **3.1.3. Заң шығару қызметі туралы**

Есепті кезеңде елдің индустриялық саясатын қалыптастыруға жәрдемдесу мақсатында Қоғам осы саясат бойынша ***ұсыныстар әзірлеп, уәкілетті мемлекеттік органдарға жіберді:***

**1) қолданыстағы 20-дан астам нормативтік актілерге өзгерістер мен толықтырулар енгізу:**

- Мемлекеттік қолдау шараларын ұсыну (ұсыну шарттары, құралдарды кеңейту), инновациялық даму, жергілікті қамтуды дамыту, қазақстандық кәсіпорындар мен өңдеуші сектор салаларының экспорттық әлеуеті, "Өнеркәсіп" АЖ құру мәселелері бойынша 2015 жылғы 29 қазандағы № 375-V ЗРК Қазақстан Республикасының *Кәсіпкерлік Кодексі*;

- ҚР *Бюджеттік кодексі*;

- *"Ұлттық палата туралы" Қазақстан Республикасының Заңы*;

- жергілікті қамтуды дамыту бойынша нормалардың қолданылуын және бірыңғай түсіндірілуін қамтамасыз ету мақсатында *"Жер қойнауы және жер қойнауын пайдалану туралы"* 2017 жылғы 27 желтоқсандағы Қазақстан Республикасының Кодексі;

- *"Жаңартылатын энергия көздерінің пайдаланылуын қолдау туралы"* 2009 жылғы 4 шілдедегі Қазақстан Республикасының Заңы жергілікті қамтуды дамыту жөніндегі нормаларды қолдану бөлігінде;

- *"Қазақстан Республикасының кейбір заңнамалық актілеріне салық салу мәселелері бойынша өзгерістер мен толықтырулар енгізу туралы" Қазақстан Республикасының Заңы*;

- АЭА инвестициялық тартымдылығын арттыру және қатысушылар үшін жағдайларды теңестіру бөлігінде Қазақстан Республикасының 2003 жылғы 20 маусымдағы № 442 *Жер кодексі*;

- *"Салық және бюджетке төленетін басқа да міндетті төлемдер туралы (Салық Кодексі)"* 2017 жылғы 25 желтоқсандағы № 120-VI *Қазақстан Республикасының Кодексі АЭА және ИА бойынша мәселелерді* реттеу бөлігінде;

- *"Салық және бюджетке төленетін басқа да міндетті төлемдер туралы" Қазақстан Республикасының Кодексі (Салық кодексі) қолданысқа енгізу туралы"* 2017 жылғы 25 желтоқсандағы № 121-VI *Қазақстан Республикасының*

Заңы;

- "Халықты жұмыспен қамту туралы" Қазақстан Республикасының 2016 жылғы 6 сәуірдегі № 482-V Заңы;

- "Арнайы экономикалық және индустриялық аймақтар туралы" 2019 жылғы 3 сәуірдегі № 242-VI ҚРЗ Қазақстан Республикасының Заңы;

- "Астана – жаңа қала" АЭА аумағын кеңейту бөлігінде" арнайы экономикалық аймақтардың кейбір мәселелері туралы "Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2017 жылғы 24 қарашадағы № 772 қаулысына өзгерістер енгізу туралы" Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2019 жылғы 22 қазандағы № 780 Қаулысы;

- "Арнайы экономикалық аймақты құру мақсаттарына сәйкес келетін арнайы экономикалық аймақтар бөлінісінде қызметтің басым түрлерінің тізбесін, сондай-ақ арнайы экономикалық аймақты құру мақсаттарына сәйкес келетін, арнайы экономикалық аймақтар бөлінісінде қызметтің басым түрлерін қызметтің басым түрлерінің тізбесіне енгізу қағидаларын бекіту туралы» ҚР Инвестициялар және даму министрінің 2018 жылғы 27 ақпандағы № 142 бұйрығы;

- "Арнайы комиссия туралы ережені бекіту туралы" ҚР Индустрия және инфрақұрылымдық даму министрінің 2019 жылғы 27 маусымдағы № 446 бұйрығы;

- "Арнайы экономикалық және индустриялық аймақтар мәселелері бойынша үлгілік шарттардың, өтініш пен сауалнамалардың нысандарын бекіту туралы" ҚР Индустрия және инфрақұрылымдық даму министрінің 2019 жылғы 19 шілдедегі № 522 бұйрығы;

- ҚР Индустрия және инфрақұрылымдық даму министрінің 2019 жылғы 13 наурыздағы және Қазақстан Республикасы Энергетика министрінің 2019 жылғы 20 наурыздағы "Көмірсутектерді барлау және өндіру немесе өндіру, сондай-ақ уран өндіру келісімшарттары бойынша жер қойнауын пайдаланушылардың жергілікті қамту мониторингінің кейбір мәселелері туралы" бірлескен бұйрығы;

- "Жергілікті қамту бойынша сараптама жүргізу қағидаларын бекіту туралы" ҚР Индустрия және инфрақұрылымдық даму министрінің 2018 жылғы 29 тамыздағы № 614 бұйрығы;

- "Жер қойнауын пайдаланушылар мен олардың мердігерлерінің пайдалы қатты қазбаларды өндіру жөніндегі операцияларды жүргізу кезінде пайдаланылатын тауарларды, жұмыстар мен көрсетілетін қызметтерді сатып алу қағидаларын бекіту туралы" ҚР Индустрия және инфрақұрылымдық даму министрінің 2018 жылғы 21 мамырдағы № 355 бұйрығы;

- ҚР Индустрия және инфрақұрылымдық даму министрінің 2018 жылғы 22 мамырдағы № 359 "Қатты пайдалы қазбаларға қатысты электрондық сатып алу жүйелерінің жұмысын жер қойнауын пайдалану жөніндегі операцияларды жүргізу кезінде пайдаланылатын тауарлардың, жұмыстар мен көрсетілетін қызметтердің және оларды өндірушілердің тізілімі жұмысымен үйлестіру

қағидаларын *бекіту туралы*" бұйрығы;

- "Жер қойнауын пайдаланушылардың пайдалы қатты қазбаларды барлау және өндіру, кең таралған пайдалы қазбаларды өндіру бойынша операцияларды жүргізу кезінде есептер беру қағидаларын бекіту туралы" *ҚР Индустрия және инфрақұрылымдық даму министрінің 2018 жылғы 24 мамырдағы № 374 бұйрығы*;

- "Аумақтық кластерлерді конкурстық іріктеу қағидаларын бекіту туралы" *ҚР Инвестициялар және даму министрінің 2015 жылғы 18 желтоқсандағы №1212 бұйрығы (ҚР ИИДМ 30.04.2019 №257 бұйрығы)*;

- "Отандық өңделген тауарларды ілгерілету бойынша индустриялық-инновациялық қызмет субъектілері шығындарының бір бөлігін өтеу қағидаларын бекіту туралы" *ҚР Инвестициялар және даму министрінің 2015 жылғы 30 қарашадағы № 1128 бұйрығы*;

- "Еңбек өнімділігін арттыруға және аумақтық кластерлерді дамытуға бағытталған индустриялық-инновациялық қызмет субъектілеріне мемлекеттік қолдау көрсету қағидаларын бекіту туралы" *ҚР Инвестициялар және даму министрінің 2015 жылғы 9 желтоқсандағы № 1194 бұйрығы*.

2) 10-нан астам жаңа нормативтік құқықтық актілердің жобаларын әзірлеу, оның ішінде ИИДМБ 3 бекіту және қолданыстағы заңнаманы бағдарламаның жаңа қағидаттары мен жалпы тәсілдеріне келтіру мақсатында:

- "Қазақстан Республикасының кейбір заңнамалық актілеріне бизнес-ахуалды жақсарту мәселелері бойынша өзгерістер мен толықтырулар енгізу туралы" *Қазақстан Республикасының Заңы*;

- "Қазақстан Республикасының кейбір заңнамалық актілеріне салық салу және инвестициялық ахуалды жетілдіру мәселелері бойынша өзгерістер мен толықтырулар енгізу туралы" *Қазақстан Республикасының Заңы*;

- "Қазақстан Республикасының кейбір заңнамалық актілеріне индустриялық-инновациялық даму бойынша өзгерістер мен толықтырулар енгізу туралы" *Қазақстан Республикасының Заңы*;

- 2019-2021 жылдарға арналған жиһаз өнеркәсібін дамыту жөніндегі жол картасына сәйкес "Мемлекеттік сатып алуды жүзеге асыру кезінде шет мемлекеттерден шығарылатын тауарларға рұқсат беруді шектеу туралы" *ҚР Үкіметінің қаулысы*;

- "Қазақстан Республикасын индустриялық-инновациялық дамытудың 2020-2025 жылдарға арналған мемлекеттік бағдарламасын бекіту туралы" *ҚР Үкіметінің қаулысы (2019 жылғы 31 желтоқсандағы № 1050)*;

- "Қазақстан индустриясын дамыту институты" акционерлік қоғамының кейбір мәселелері туралы" (2019 жылғы 19 сәуірдегі № 215), "Қазақстандық индустрия және экспорт орталығы" акционерлік қоғамының кейбір мәселелері туралы" (2019 жылғы 3 шілдедегі № 469), "Қазақстан Республикасы Үкіметінің кейбір шешімдеріне өзгерістер мен толықтырулар енгізу туралы" (2019 жылғы 20 ақпандағы № 75), "ҚИДИ" акционерлік қоғамы *қызметінің негізгі мәнін кеңейту* бойынша *ҚР Үкіметінің қаулылары*;

- "Қазақстандық индустрия және экспорт орталығы" акционерлік қоғамын "QazIndustry" қазақстандық индустрия және экспорт орталығы" акционерлік қоғамы деп қайта атау туралы" ҚР Үкіметінің қаулысы (29 шілде.2019 жылғы № 546);

- 2019-2021 жылдарға арналған жиһаз өнеркәсібін дамыту жөніндегі жол картасының 9 тармағына сәйкес *"Мемлекеттік сатып алуды жүзеге асыру кезінде шет мемлекеттерден шығарылатын тауарларға рұқсат беруді шектеу туралы" ҚР Үкіметінің қаулысы;*

- "Еуразия" арнайы экономикалық аймағын құру туралы" ҚР Үкіметінің қаулылары;

- "Сарыарқа" АЭА-ны бірлесіп дамыту, оның ішінде инвестициялар тарту және технологиялар трансферті туралы келісімдер.

### **3.2. Индустриялық-инновациялық қызмет субъектілерінің еңбек өнімділігін арттыруға және аумақтық кластерлерді дамытуға бағытталған мемлекеттік қолдау шараларын, сондай-ақ қоғам оператор болып табылатын басқа да шараларды ұсынуға қатысу**

QazIndustry-де даму институттарын оңтайландыру шеңберінде қайтарылмайтын қаржылық, қаржылық емес және сервистік құралдар шоғырландырылды, бұл индустриялық-инновациялық қызмет субъектілерін мемлекеттік қолдау шараларын ұсыну бойынша **"бір терезе"** құру мүмкіндігін берді.

2019 жылы мемлекеттік қолдау шараларын ұсынуға өтінімдерді қараудың **барлық бизнес-рәсімдерінің тиімділігі мен ашықтығы** (мерзімдері, консультациялар сапасы, бас тарту себептері, алаяқтық тәуекелдері, жұмыс істейтін мамандардың тәжірибесі) талданды, оларды жетілдіру процесі басталды (бизнес-процестердің өзгерістері, персоналды оқыту, нормативтік құқықтық актілерге өзгерістер енгізілді). Жүргізілген оңтайландырудың арқасында мемлекеттік қолдау шараларын ұсынуға Қоғам қараған өтінімдер саны **3 есе** өсті (2019 жылы – 1196 дана, 2018 жылы – 398 дана).

Өтінімдерді қарау сапасына және бизнеспен кері байланысты қамтамасыз етуге назар аудара отырып, **жаңа фронт-кеңсе құрылды**. Индустриялық-инновациялық қызмет субъектілерін кеңінен қамти отырып, мемлекеттік қолдау шараларын ұсыну шарттары мен механизмдерін жария ету жөніндегі ауқымды жұмыстың нәтижесінде еліміздің барлық өңірлерінде **кәсіпорындардың сапалы клиенттік базасы қалыптастырылды**, онлайн мессенджерлер (Whatsapp, Telegram) арқылы тұрақты жедел байланыс жолға қойылды.

**Өтінімдерді беру және қарау процесі автоматтандырылды**, бұл онлайн өзара іс-қимыл мүмкіндігін, тиімді мониторинг пен талдауды, сондай-ақ есептіліктің дұрыстығын қамтамасыз ету мүмкіндігін береді. Қоғам ұсынатын мемлекеттік қолдау шаралары туралы кәсіпорындарға кеңес беру үшін **Call Centre құрылды**.

### **3.2.1. Еңбек өнімділігін арттыруға және аумақтық кластерлерді дамытуға бағытталған индустриялық-инновациялық қызмет субъектілеріне мемлекеттік қолдау көрсету қағидалары шеңберінде бизнестің құралдармен қамтылуын ұлғайту**

**Еңбек өнімділігін арттыруға және аумақтық кластерлерді дамытуға бағытталған индустриялық-инновациялық қызмет субъектілеріне мемлекеттік қолдау көрсету қағидалары шеңберінде бизнестің құралдармен қамтылуын ұлғайту жөніндегі стратегиялық міндетті іске асыру шеңберінде 2019 жылы қоғамға еңбек өнімділігін арттыруға жұмсалған шығындарды өтеуге келіп түскен 587 өтінімнің ішінен:**

*- өтеуге мақұлданған-123 өтінім;*

*- бас тартылды-457 өтінім;*

*- артықшылықты бағытқа жатпайтын экономика секторларында өтініш берушілердің қызметін жүзеге асыруға байланысты қарауға қабылданбағандығы - 3 өтінім;*

*- есепті кезеңнің соңында қарауда болғандар - 4 өтінім.*

**Индустриялық-инновациялық қызметтің 63 субъектісінің 69 өтінімі бойынша еңбек өнімділігін арттыруға жалпы сомасы 779,2 млн.теңгеге шығындар өтелді.** Осы құралды ұсыну тарихында алғаш рет (2011 жылдан бастап) еңбек өнімділігін арттыруға жұмсалған шығындарды өтеуге арналған бюджет қаражаты мерзімінен бұрын игерілді.

Еліміздің 15 өңірінің кәсіпорындарына еңбек өнімділігін арттыруға өтінімдер өтелді, олардың ішінде Павлодар (21) және Қарағанды (17) облыстарының, Алматы (13) және Нұр-Сұлтан (12) қалаларының кәсіпорындары өтінімдерінің ең көп саны (2 сурет).

*2-сурет*

***Өңірлер бөлінісінде 2019 жылы еңбек өнімділігін арттыруға арналған шығындар бойынша өтелген өтінімдер саны, бірл.***



Салалық бөліністе өтінімдердің ең көп саны агроөнеркәсіптік кешен (өтелген өтінімдердің жалпы санынан 24,6%) және машина жасау (23,8%) кәсіпорындарына өтелді (3 сурет).

3-сурет

2019 жылы еңбек өнімділігін арттыруға жұмсалған шығындар бойынша өтелген өтінімдердің салалық құрылымы, %



Технологиялық процестерді жетілдіруге жұмсалған шығындарды өтеу (өтелген өтінімдердің жалпы санының 50%) неғұрлым талап етілетін құрал болып табылады, бұл кәсіпорындардың шығарылатын өнімнің сапасын жақсартуға және оны шығаруға жұмсалатын шығындардың өзіндік құнын төмендетуге бағытталған озық технологиялардың белсенді енгізілуіне байланысты (4 сурет).

**Құралдар бөлінісінде 2019 жылы еңбек өнімділігін арттыруға жұмсалған шығындар бойынша өтелген өтінімдер, %**



Индустриялық-инновациялық қызмет субъектілерінде индустриялық-инновациялық жобаның кешенді жоспарын әзірлеуге және/немесе сараптауға жұмсалған шығындарды өтеу талап етілмеген болып шықты.

*2018 жылмен салыстырғанда өсті:*

- қарауға келіп түскен өтінімдер саны - 4,5 есе (132-ден 587-ге дейін),
- еңбек өнімділігін арттыруға жұмсалған шығындар өтелген кәсіпорындар саны-1,5 есе (42-ден 63-ке дейін),
- өтелген шығындар көлемі-1,6 есе (483,1 млн.теңгеден 779,2 млн. теңгеге дейін).

### **3.2.2. Қоғам оператор болып табылатын мемлекеттік қолдаудың басқа да шараларын ұсынуға қатысу**

*1) Индустриялық-инновациялық қызмет субъектілерінің отандық өңделген тауарларды сыртқы нарықтарға ілгерілету бойынша шығындарының бір бөлігін өтеу*

Қоғам 2019 жылдан бастап Қазақстан Республикасы Инвестициялар және даму министрінің 2015 жылғы 30 қарашадағы № 1128 бұйрығымен бекітілген, Отандық өңделген тауарларды ілгерілету бойынша индустриялық-инновациялық қызмет субъектілері шығындарының бір бөлігін өтеу қағидаларына, оларды ілгерілету бойынша шығындары ішінара өтелетін отандық өңделген тауарлар тізбесіне сәйкес отандық өңделген тауарларды (жарнама, көрмелер, сондай - ақ жаңа құрал-тауарларды жеткізуге) *ілгерілету бойынша индустриялық-инновациялық қызмет субъектілері шығындарының бір бөлігін өтейді.*<sup>2</sup>

2019 жылы индустриялық-инновациялық қызметтің 339 субъектісінен жалпы сомасы 9,3 млрд.теңгеге келіп түскен 577 өтінімнің 179 өтінімі бойынша 139 кәсіпорын жалпы сомасы **3,9 млрд. теңгеге өтем алды.**

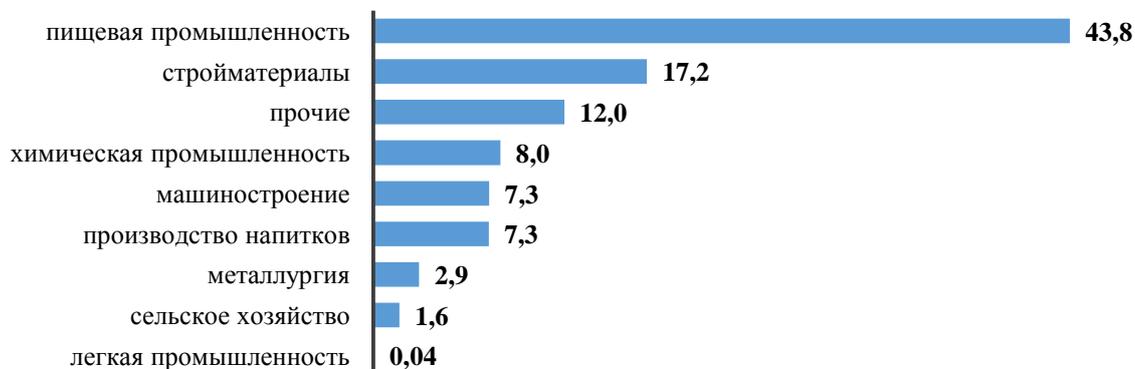
*Салалық бөліністе өтемнің негізгі көлемі тамақ өнеркәсібінің (43,8%)*

<sup>2</sup> Бұған дейін мемлекеттік қолдаудың аталған шарасы "KAZNEX INVEST" АҚ-қа ұсынылған болатын, 2018 жылы оны ұсынуға бюджет қаражаты бөлінген жоқ

және құрылыс материалдарының (17,2%) экспорттаушы кәсіпорындарына жіберілді (5 сурет).

5 сурет.

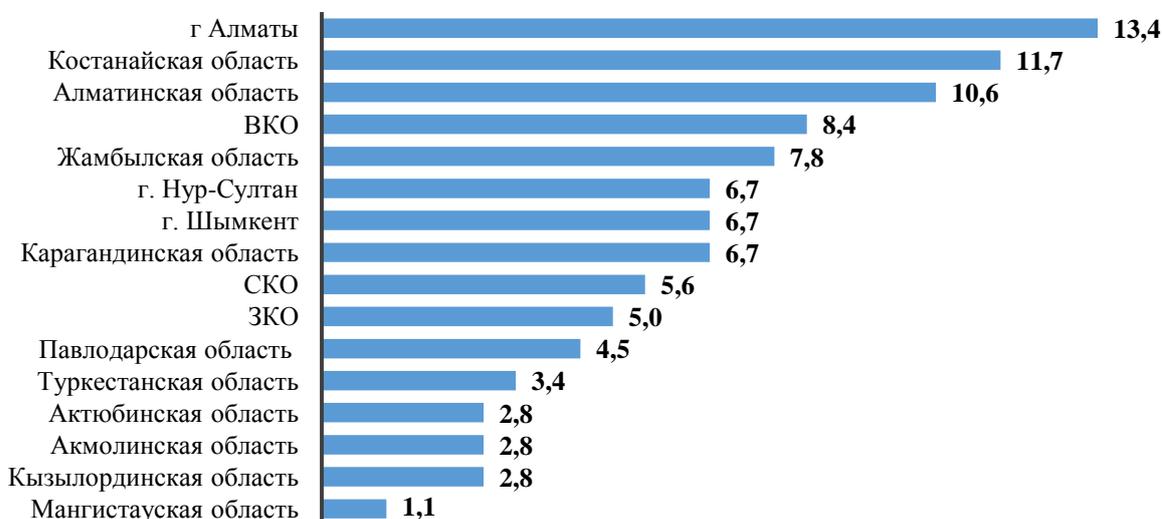
**2019 жылы отандық өңделген тауарларды сыртқы нарықтарға ілгерілетуге жұмсалған шығындар бойынша өтелген өтінімдердің салалық құрылымы, %**



Атырау облысынан басқа, еліміздің барлық өңірлерінің экспорттаушы кәсіпорындарының шығындары өтелді. Ең жоғары белсенділік Алматы қ. (13,4%), Қостанай (11,7%) және Алматы (10,6%) облыстарында байқалады (6 сурет).

6-сурет

**2019 жылы отандық өңделген тауарларды сыртқы нарықтарға ілгерілету жөніндегі шығындар бойынша өтелген өтінімдердің өңірлік құрылымы, %**



Отандық тауарларды экспортқа ілгерілету бойынша шығындарды өтеу бойынша мемлекеттік қолдау:

- сауалнамаға сәйкес өтем алған компаниялардың 74%-ы қазақстандық өнімдерді экспорттау географиясын кеңейтуді және жаңа нарықтарға шығуды (Еуропа, Оңтүстік-Шығыс Азия, Африка, АҚШ және т. б.) жоспарлайды;
- қазақстандық өнімнің экспортын орта мерзімді перспективаға ұлғайту үшін базис қалау;
- шетелге өнімдерді экспорттау кезінде логистикалық процестердің

ашықтығын арттыру (компаниялар көлік шығындарын растауды қамтамасыз ету үшін өздерінің бизнес-моделін қайта құра бастайды).

Алдын ала бағалау бойынша қолдау тапқан экспорттаушылардың 44% - ы заттай көріністегі өнім экспортының көлемін орташа есеппен 41% - ға (тамақ өнеркәсібі, машина жасау және құрылыс материалдары кәсіпорындарында ең жоғары өсім) ұлғайтты, 33% - ы ЕАЭО және үшінші елдер нарығына шықты (ұн және кондитерлік бұйымдарды, машина жасау және металлургия өнеркәсібін өндірушілер), 23%-ы тамақ өнеркәсібі мен машина жасауда тауарлардың жаңа түрлерін шығаруды жолға қойды.

## **2) Тауарларды, жұмыстарды және көрсетілетін қызметтерді ішкі нарықта ілгерілетуге жұмсалған шығындарды өтеу**

Қоғам 2019 жылдан бастап ішкі нарықта тауарларды, жұмыстарды және көрсетілетін қызметтерді (бұдан әрі – ТЖҚ) ілгерілетуге жұмсалған шығындарды өтеу бойынша мемлекеттік қолдау шараларын ұсынады<sup>3</sup>.

Есепті кезеңде индустриялық-инновациялық қызметтің **99 субъектісінен** жұмсалған шығындардың жалпы сомасы **575,8 млн.теңгеге 102 өтінім** келіп түсті.

Отандық өңделген ТЖҚ-ны ішкі нарықта ілгерілету бойынша индустриялық-инновациялық қызмет субъектілері шығындарының бір бөлігін өтеу жөніндегі ведомстволарлық комиссия шешім қабылдады:

- *индустриялық-инновациялық қызметтің 79 субъектісінен* жалпы сомасы 153,1 млн. теңгеге 81 өтінім, оның ішінде 6 субъектіден қаржы қаражатының жеткіліксіздігіне байланысты 17,9 млн. теңге сомасына 6 өтінім<sup>4</sup> және 73 субъектіден 135,2 млн. теңге сомасына 75 өтінім *өтеуге мақұлданысын;*

- көрсетілген шығындарды өтеу жөніндегі қағидалардың талаптарына сәйкес келмеуіне байланысты *26 субъектіден 27 өтінім қабылданбасын.*

2019 жылы индустриялық-инновациялық қызметтің **29 субъектісіне** жалпы сомасы **60 млн. теңгеге** ішкі нарықта **тауарларды, жұмыстарды және көрсетілетін қызметтерді ілгерілетуге жұмсалған шығындар өтелді**, бұл 2019 жылға бөлінген бюджет қаражатын игеруді 100% қамтамасыз етті

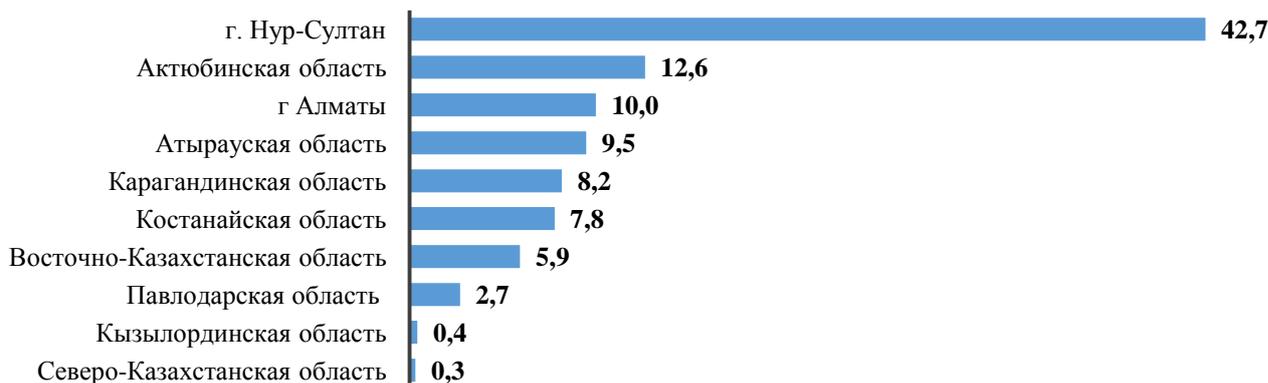
*Еліміздің 10 өңіріндегі* кәсіпорындардың шығындары өтелді. Қаржыландырудың негізгі көлемі астаналық кәсіпорындарға жіберілді (42,7%) (7 сурет).

7-сурет

**Ішкі нарықта ТЖҚ ілгерілетуге 2019 жылы өтелген шығындардың өңірлік құрылымы, %**

<sup>3</sup> 2019 жылға дейін мемлекеттік қолдаудың бұл шарасы "ҚИДИ" АҚ-пен бірігу арқылы қайта ұйымдастырылған "NADLoC" ЖҚДҰА" АҚ-мен көрсетілді

<sup>4</sup> 2018 жылы осы қолдау шарасын жүзеге асыруға бюджет қаражаты бөлінбеді



Салалық бөліністе өтемнің негізгі көлемі машина жасау кәсіпорындарына (36%) және тамақ өнімдерін өндіру бойынша (13,3%) жіберілді (8 сурет).

8-сурет

*Ішкі нарықта ТЖҚ ілгерілетуге 2019 жылы өтелген шығындардың салалық құрылымы, %*



Өтінімдері 2019 жылы қаржыландыруға мақұлданған қалған 50 субъектіге 2020 жылы 93,1 млн.теңге сомасындағы шығындар өтелді.

### 3) *Инновациялық гранттар беру*

Әлеуетті грант алушыларға инновациялық гранттар беру бойынша *консультациялық және түсіндіру жұмыстары* жүргізілді:

- 600-ден астам кәсіпорындарға грант беру бойынша кеңес беру;
- Қостанай қаласында "Атамекен" ҰКП өкілдері мен ӘКК қызметкерлері инновациялық гранттар беру шарттары бойынша оқытылды - "Тобыл" ӘКК қызметкерлерінің өкілдері үшін инновациялық гранттар беру шарттарын түсіндіру бойынша оқыту тренингі ұйымдастырылды;
- "Технологияларды коммерцияландыру жөніндегі кәсіпқойлар альянсы" ҚБ ұйымдастырған қорғаныс-өнеркәсіп кешені кәсіпорындарын қолдау үшін

*гранттар бойынша брифингке, Қазақстан Республикасында технологиялар трансфері жүйесін дамыту мәселелері бойынша панельдік пікірталасқа, "Даму" ҚДҚ отандық тауар өндірушілерінің көрмесіне қатысты;*

*- гранттық бағдарламаның шарттары 5 қалада Көкшетау, Өскемен, Павлодар, Қарағанды және Қостанай қалаларында жарияланды;*

*- кәсіпорындар мен ұйымдар үшін 4 вебинар өткізілді ("Алагуем Групп" холдингі құрамындағы компаниялар, Қостанай қ. ұн тарту кластері құрамындағы компаниялар, "Изолит" ЖШС, Солтүстік Қазақстан облысының өңірлік палатасы),*

*- YouTube-те жазылған және орналастырылған 1 вебинар;*

*- Қоғамның ресми интернет-ресурсында мемлекеттік қолдау шараларын ұсыну тәртібін регламенттейтін нормативтік құқықтық актілер орналастырылған (жұмыс істеп тұрған кәсіпорындарды технологиялық дамытуға инновациялық гранттар беру қағидалары, салаларды технологиялық дамытуға инновациялық гранттар беру қағидалары, технологияларды коммерцияландыруға инновациялық гранттар беру қағидалары, құқықтық, технологиялық, қаржылық-экономикалық сараптама жүргізу қағидалары және т.б.).*

2019 жылы Инновациялық гранттар беру бойынша конкурсты ұйымдастыру үшін іс-шаралар өткізілді: ҚР ИИДМ, "Атамекен" ҰКП, "ҰАТ" АҚ, "ТНИЭ" АҚ, "Зерде" ҰАХ АҚ және қоғамдық ұйымдар өкілдерінен *Гранттық қаржыландыру жөніндегі комиссияның құрамы өзектендірілді, өтінімдерді қабылдау кестесінің жобасы қалыптастырылды.*

Алайда, 2019 жылы Инновациялық гранттар беруге арналған конкурс ҚР Индустрия және инфрақұрылымдық даму министрлігінің инновациялық қызмет, елдің ғылыми-техникалық дамуы саласындағы функцияларын ҚР Цифрлық даму, инновациялар және аэроғарыш өнеркәсібі министрлігіне беру туралы қабылданған шешімге<sup>5</sup> байланысты жарияланған жоқ.

Жалпы 2011-2019 жылдары жалпы сомасы шамамен 18,7 млрд.теңгеге инновациялық гранттар беру туралы 356 шарт жасалды. 2020 жылғы 1 жартыжылдық қорытындысы бойынша<sup>6</sup> грант алушылардың жобалары бойынша **оң нәтиже** байқалады:

*- 706 жұмыс орны құрылды;*

*- жалпы сомасы 3 968 млн. теңгеге салық төленді;*

*- шамамен 23 млрд.теңге сомасына өнім шығарылды және сатылды, оның ішінде ішкі нарыққа - 19 млрд. теңге (шығарылымның 83%), экспортқа - 4 млрд. теңге (17%).*

*Грант алушылардың жобалары бойынша мониторинг* тұрақты негізде қамтамасыз етіледі. Ағымдағы жылы *инновациялық гранттар беру туралы жасалған 39 шарт бойынша*, оның ішінде күнтізбелік жоспарларға сәйкес іс-

---

<sup>5</sup> "Қазақстан Республикасының Мемлекеттік басқару жүйесін одан әрі жетілдіру жөніндегі шаралар туралы" Қазақстан Республикасы Президентінің 2019 жылғы 17 маусымдағы № 24 Жарлығы тармағының 3) тармақшасына сәйкес

<sup>6</sup> 2019 жылдың қорытындылары а. ж. маусымына қарай қорытынды жасалады.

шаралардың орындалуын, сатып алынған жабдықтың, материалдар мен толымдаушылардың болуын, қаржылық құжаттардың дұрыстығын және т. б. тексере отырып, ел өңірлеріне көшпелі мониторинг жүргізу арқылы *мониторинг* жүзеге асырылды. Грант алушылардың өтініштері бойынша 13 жоба бойынша инновациялық гранттар беру туралы шарттарға өзгерістер енгізілді.

Грант алушылардың шарттар бойынша мәлімделген мақсаттарға толық қолжетімдігін ескере отырып, **860 млн. теңгеден астам сомаға 13 жобаның іске асырылуы аяқталды**, оның ішінде:

- өнім өндіру *технологияларын коммерцияландыру бойынша 11 жоба*: отандық антивирус ("T&T Security" ЖШС), "Локкер" терлік ("Lokker" ЖШС) бір реттік қақпақшалары, жылқылардың күйеңкі ауруын диагностикалауға арналған эксперименттік-өнеркәсіптік жинақ ("Антиген" ғылыми-өндірістік кәсіпорны"), коксохимияның жанама тауарлық емес өнімдерінен тауарлық аммоний сульфатының өнеркәсіптік үлгісі ("Инновация" ЖШС), нан өнімдерін байытуға арналған астық қоспаларының ассортименті ("Наука АТУ" ЖШС), 110-500 Кв кернеу кластарына ("Өскемен конденсатор зауыты" ЖШС), биотехнологиялық әдістерді пайдалана отырып, вируссыз микротүйнектер негізінде вируссыз тұқымдық картоп ("Biolife" ЖШС), қатты пайдалы қазбаларды өндірудің жарылыссыз технологиясы үшін электромагниттік балғаның бәсекеге қабілетті үлгісі ("Қазақстан Республикасының минералдық шикізатты кешенді қайта өңдеу жөніндегі ұлттық орталығы" ШЖҚ РМК жанындағы Д. Қонаев атындағы тау-кен ісі институты), ТОМ-1 және ТОМ-2 су жылытатын және бу өнеркәсіптік жылыту қазандықтарының сериялық өндірісін ("ProTom" ЖШС), "SafeLift" жеделсаты кабиналарын қашықтықтан мониторингтеу бағдарламалық-аппараттық кешенін ("Media Service 2010" ЖШС), түбітпен киім өндіру кезінде жылы тігістердің тігіссіз қосылуы мен технологиясын ("КазСПО-N" ЖШС) жүзеге асыру;

- *1 жоба бастапқы кезеңдерде жоғары технологиялық өнімдер* - органоминералды тыңайтқыш, жаңартылатын энергия көздерін қолдана отырып, мал шаруашылығы өндірісінің қалдықтарын кәдеге жарату негізінде биогаз өндіру бойынша ("Қайыңды" ШҚ);

- *Жұмыс істеп тұрған кәсіпорындарды технологиялық дамытудың 1 жобасы* - әйнекті өнеркәсіптік қайта өңдеу бойынша өндірістік кешенді жаңғырту (2 кезек) ("Стекло-Сервис" ЖШС).

### **3.3. Ішкі құзыреттерді жақсарту және сапалы жұмыстар мен қызметтер көрсету арқылы қоғамның тиімділігін тұрақты арттыру**

#### **3.3.1. Қызметкерлерді сапалы сараптамалық-консультациялық қызметтер көрсетуге қажетті дағдылар мен әдістемелерге оқыту жөніндегі шаралар кешені арқылы қызметкерлердің сараптамалық құзыреттерін ұлғайту**

Қоғамда қызметкерлерді даярлау және біліктілігін арттыру жөніндегі

іс-шаралардың жыл сайынғы жоспар-кестесі негізінде қызметкерлерді даярлау және біліктілігін арттыру бойынша жұмыс жүргізіледі.

Оқуға деген қажеттілік анықталған кезде лауазымдық ерекшеліктері ескеріледі:

1) әкімшілік-өндірістік қызметкерлер үшін кәсіби білімді, ақпараттық технологиялар білімін дамытуға, тиімділікті дамытуға баса назар аударылады;

2) басқарушы қызметкерлер үшін негізгі оқыту басқару дағдылары, келіссөздер жүргізу, тиімді презентациялар бойынша өтеді;

3) басшы лауазымындағы қызметкерлер үшін стратегиялық ойлауға баса назар аударылады.

Бекітілген оқу жоспар-кестесіне сәйкес 2019 жылы 11 тақырып бойынша 35 қызметкер жеке оқытудан өтті, оның ішінде:

- эконометрика негіздері;
- экспортты ілгерілету бойынша тренинг;
- BI аналитика;
- АТ жобаларын басқару;
- DіrIFR ҚЕХС СІМА бағдарламасы;
- заңнаманың өзгеруін ескере отырып, мемлекеттік сатып алудың өзекті мәселелері және т. б.

### 3.3.2. Серіктестік желісін кеңейту

#### *1) Халықаралық ынтымақтастық*

*Дүниежүзілік банктің "Қазақстанда ШОК-тың бәсекеге қабілеттілігін арттыру"* жобасы шеңберінде Қоғам 2 компонентін іске асыруға қатысады: ел өңірлерінде кластерлік қозғалысты өрістетуді ақпараттық-консультациялық сүйемелдеу және функциялары Қазақстанда қызметін жүзеге асыратын ірі жергілікті және халықаралық корпорациялармен ШОК нарықтық байланыстарын кеңейтуді қамтитын жеткізушілерді дамыту қызметін құру

Басков елінде *кластерлік саясатты* іске асыру тәжірибесін зерделеу мақсатында 2019 жылы *Испанияда* (Мадрид және Бильбао қалаларында) бірқатар кластерлерді аралай отырып, оларды дамытудың стратегиялық бағыттарымен, жергілікті және шетелдік нарықтардағы бәсекелес стратегиялармен танысу үшін жұмыс кездесулері өткізілді. Кластерлік саясатқа ықпал ететін негізгі даму институттарымен кездесулер өткізілді. Сапар қорытындысы бойынша қатысушылар кластерлік саясатты енгізу саласында бағалы білім алды, өңірлердің экономикалық дамуы үшін тиімді құрал ретінде кластерлерді пайдаланудың халықаралық тәжірибесін зерттеді. Сапар 25 жылдан астам уақыт бойы кластерлік саясатты табысты жүзеге асырып келе жатқан Еуропаның алғашқы өңірлері бірінің кластерлерін дамыту бойынша негізгі тәсілдерді толық зерделеуге мүмкіндік берді.

Бұдан басқа, қоғам өкілдері Эмилия-Романья (*Италия*) өңірінің

кластерлік ұйымдарына, даму институттарына, өңірлік әкімшіліктерге, сондай-ақ өнеркәсіптік кәсіпорындарына барды.

Кластерлік бастамаларды іске асырудың еуропалық тәжірибесін зерделеу бойынша *Бельгияға* танысу сапары шеңберінде қоғам өкілдері Еуропалық Комиссияның құрылымдық бөлімшелерін, Брюссель қаласындағы Өңірлік даму агенттіктерін қоса алғанда, бірқатар үкіметтік ұйымдарда болды.

Есепті кезеңде ***Жеткізушілерді дамыту қызметін*** (бұдан әрі – ЖДҚ) құру, ЖДҚ негізін құру процесін қолдау, пилоттық жобаларды іске асыруға дайындау, ЖДҚ персоналының және қоғамның құзыретін арттыру бойынша жобаның 1 кезеңін іске асыру басталды. Қатысуға шақырылды және ұйымдардан (тауарлар мен қызметтерді жеткізушілерден) өтінімдер жинау, кәсіпорындардың тиімділігін талдау, кәсіпорындардың дамуына кедергі келтіретін факторларды сәйкестендіру; жобаға одан әрі қатысу үшін жақсарту бойынша ұсынымдар беру жүзеге асырылды. ЖДҚ қызметкерлерінің біліктілігін арттыру мақсатында 3 тренингтік модуль өткізілді. Жеткізушілерді дамыту жобасын іске асырудың халықаралық тәжірибесін зерделеу мақсатында Қоғам қызметкерлері Прага қаласына (Чехия) іссапармен барды.

**Индустрия 4.0 бойынша құзыреттілік орталығын және Индустрия 4.0 негізгі технологиялары мен тақырыптары бойынша елдің өнеркәсіптік кәсіпорындарына құзыреттілік пен білім трансферін дамыту мақсатында **Фраунгофер атындағы өнеркәсіптік автоматтандыру институтымен ІРА** (Германия) өзара түсіністік пен ынтымақтастық туралы **меморандум ұзартылды.****

"Өнеркәсіп" мемлекеттік ақпараттық жүйесін (бұдан әрі – "Өнеркәсіп" ГАЖ) құру және оның жұмыс істеу тәжірибесін зерделеу мақсатында Қазақстанда осындай ақпараттық жүйені құру барысында *Ресей Федерациясының Өнеркәсіп және сауда министрлігі жанындағы өнеркәсіпті дамыту қорымен* екі Skype Call (Скайп-конференциялар) ұйымдастырылды. Алдағы уақытта тәжірибе алмасу үшін аталған конференцияларды тұрақты негізде өткізу жоспарланып отыр.

2019 жылғы 16 шілдеде *Оңтүстік Кореяның* жетекші оқу және зерттеу университеті – әлемнің жетекші университеттерінің рейтингіне кіретін (2019 жылы № 40) *KAIST коммерцияландырудың халықаралық орталығымен* (2019 жылы № 40) Корея мен Қазақстан арасында технологиялардың халықаралық трансфері мен коммерцияландыруды ілгерілету, қоғам арқылы өтетін технологиялық сұратуларды өңдеу, Кореяда және Қазақстанда перспективалы технологияларды анықтау, технологияларды коммерцияландырудың бизнес-модельдерін әзірлеу және Корея мен Қазақстанда әріптестік мүмкіндіктерін іске асыру және кеңейту үшін қатысушы компаниялар мен агенттіктердің қызметін қолдау бойынша ынтымақтастықты жолға қою мақсатында *Технологиялық ынтымақтастық туралы меморандум* жасалды.

*"Ресейде жасалған" халықаралық экспорттық форумы* шеңберінде (2019 жылғы 14 қарашада, Мәскеу қ.) қазақстандық делегацияның Ресей экспорттық орталығы өкілдерімен салалық жобаларды іске асыру саласындағы

ынтымақтастық мәселелері бойынша екіжақты кездесу өтті, Ресей тарапының тәжірибе алмасу және сараптамалық қолдау көрсетуі туралы уағдаластыққа қол жеткізілді.

**2) қазақстандық және шетелдік сарапшылар базасын қалыптастыру**  
2019 жылғы 12 шілдеде Қоғамның Басқармасы бекіткен тәуелсіз сарапшыларды іріктеу және тәуелсіз сарапшылардың дерекқорын қалыптастыру жөніндегі ережеге (№24 хаттама) сәйкес Ұлттық экономика секторларының (IT-технологиялар, ТКМК, фармацевтика және биотехнология, АӨК, энергетика, химия және мұнай химиясы, машина жасау, робототехника, нано және ғарыштық технологиялар, жеңіл, жиһаз және ағаш өңдеу өнеркәсібі, құрылыстағы жаңа технологиялар) басым бағыттары бойынша **Қазақстанның (109 бірлік) және Ресейдің (91 бірлік) Тәуелсіз отандық (271 адам) және шетелдік сарапшылар** дерекқоры қалыптастырылды (29 адам).

### **3.3.3. Статистикалық деректерді жинау, сақтау және өңдеу жөніндегі ақпараттық-аналитикалық жүйені құру**

*Статистикалық деректерді жинау және өңдеу процестерін автоматтандыру* мақсатында 3 "Ішкі құзыретті жақсарту және сапалы жұмыстар мен қызметтерді көрсету арқылы Қоғам тиімділігін тұрақты арттыру" стратегиялық бағытының 3 "**Статистикалық деректерді жинау, сақтау және өңдеу бойынша ақпараттық-аналитикалық жүйені құру**" міндетін іске асыру шеңберінде QazIndustry акционерінің, Директорлар кеңесінің, Басқармасының және құрылымдық бөлімшелерінің деректерін ақпараттық-аналитикалық сүйемелдеу қамтамасыз етіледі.

QazIndustry деректерін дайындаудың *ақпараттық-аналитикалық жүйесінде пайдаланылатын көрсеткіштер санының* жыл сайын ұлғаюы нәтижесінде 2019 жылдың соңына қарай олардың саны 25-ке жетті.

Сенімді статистикалық деректермен уақтылы қамтамасыз ету мақсатында ұлттық және халықаралық сайттардың ресми көздері пайдаланылады. Қазақстандық және халықаралық статистикалық және ақпараттық ұйымдармен ынтымақтастық жолға қойылған.

2019 жылға "Қазақстан Республикасы Ұлттық экономика министрлігі Статистика комитетінің Ақпараттық-есептеу орталығы" ШЖҚ РМК-мен статистикалық ақпаратты ұсынуға шарт жасалды. *Халықаралық ұйымдардың ақпараттық ресурстарына қолжетімділікті* қамтамасыз ету:

- Bloomberg Finance агенттігі;
- Dow Jones ақпараттық агенттігі (Factiva).

2020 жылы қоғамның ақпараттық ресурстарға қолжетімділігін қамтамасыз ету бойынша Euromonitor, Argus-пен келіссөздер жүргізілді.

2019 жылдың бірінші жартыжылдығында Қоғам қызметкерлері үшін ақпаратты жинау және пайдалану процестерін автоматтандыру үшін *Bloomberg*

мамандары көрсетілген сайттан деректерді алу мүмкіндіктерін пайдалану бойынша бейінді оқытуды ұйымдастырды.

Бұдан басқа, ИИДМБ 3.0 жобасын әзірлеу шеңберінде "Өнеркәсіп" ГАЖ құру тұжырымдамасын әзірлеу бойынша жұмыс басталды, бұл:

- инвестициялық жобалардың тиімділігі мен нәтижелілігін талдау құралдарын алу;

- ИИДМБ 3.0 негізгі көрсеткіштерінің жоспарлы және нақты мәндерін визуализациялау және талдау;

- қол жеткізілген келісімдер бойынша мәмілелер жасасу кезінде электрондық құжаттар алмасу есебінен жасалатын мәмілелердің айқындылығы мен сенімділігін арттыру үшін өнеркәсіп кәсіпорындары мен электрондық брокердің кооперация сервистерін құру және т.б.

Мәселелердің кең ауқымын ескере отырып, ҚР ИИДМ, "Зерде" ұлттық инфокоммуникациялық холдингі" АҚ, "Атамекен" ҰКП қатысуымен ГАЖ құру және қаржыландыру мәселелері бойынша 5-тен астам жұмыс отырысы ұйымдастырылды.

### 3.3.4. Қоғамның имиджін және танымалдығын арттыру

**Қоғамның PR-стратегиясына сәйкес қоғамның имиджін және танымалдығын арттыру жөніндегі міндетті іске асыру шеңберінде Қоғамның қызметі мен индустриялық-инновациялық даму мәселелерін жария ететін жарияланымдарды республикалық және өңірлік БАҚ-та, қоғам сайтында, сондай-ақ әлеуметтік желілердегі парақшаларда орналастыру арқылы **ақпараттық-имидждік жұмыс** жүзеге асырылды.**

Қоғам Басқармасының 2018 жылғы 31 қаңтардағы шешімімен (№3 хаттама) бекітілген *Қоғамның 2018-2019 жылдарға арналған PR-стратегиясы* (бұдан әрі – PR-стратегия) танымалдылықты арттыру және нысаналы аудитория мен қызметтердің әлеуетті тапсырыс берушілері арасында Қоғам беделін қалыптастыру бойынша негізгі бағыттарды айқындау мақсатында әзірленді.

PR-стратегияның басты міндеті индустриалдық-инновациялық даму саласындағы сарапшы ретінде оң-тұрақты беделі бар қоғамның тұтас брендін қалыптастыру және ілгерілету болып табылады. Есепті жылы бренд-бук және логотиптер әзірленді, біріктірілген QazIndustry ребрендингі өткізілді,

**Қоғамның ресми сайтында** тұрақты негізде Қоғамның қызметі туралы ақпарат, жаңалықтар, біз туралы БАҚ бөлімдері жаңартылып, экспорттық қолдауға, инновациялық грантқа арналған бөлімдер қосымша ашылды, 100-ден астам дайджест пен инфографика орналастырылған.

2019 жылдың соңында қоғамның ресми сайты [www.qazindustry.gov.kz](http://www.qazindustry.gov.kz) жаңғыртылды, бұл АЭА мен ИА мемлекеттік қолдау шараларын ұсыну және дамыту бойынша операторлық функцияларды қоғамның іске асыруы үшін on-line қабылдау және өңдеу мүмкіндігін қамтамасыз етті. *Қоғам сайтын*

*пайдаланушылар саны* 2019 жылы 58 168 пайдаланушыны құрады, оның 99% - дан астамы (58 070) - жаңа.

Есепті кезеңде индустриялық-инновациялық даму және қоғам қызметі мәселелері бойынша республикалық және өңірлік БАҚ-та **100-ге жуық жарияланым** орналастырылды.

Қоғам танымалдылығын арттыру және жағымды имиджін қалыптастыру мақсатында **әлеуметтік желілердегі** (Facebook, Telegram, Instagram) ресми парақшаларды белсенді түрде насихаттайды, онда 2019 жылы Қоғамның қызметі мен индустриялық-инновациялық даму мәселелерін жариялайтын 200-ден астам материал орналастырылған. *Қоғамның әлеуметтік желілердегі парақшасына жазылушылар саны 3 700 адамнан* асты.

Сонымен қатар, "Қарапайым заттар экономикасы" жобасы аясында Қоғам Басқармасының төрағасы орынбасарының Үкімет пен Орталық коммуникациялар қызметінде кәсіпкерлерді қолдау бойынша екі баспасөз конференциясы, өңдеу өнеркәсібінің экспорттаушы кәсіпорындары басшыларының қатысуымен баспасөз таңғы асы, "Атамекен" ҚР Ұлттық Кәсіпкерлер палатасында аккредиттелген салалық қауымдастықтармен семинар-кеңес, кластерлік саясат мәселелері бойынша баспасөз конференциясы ұйымдастырылды.

Қоғамның бірқатар **халықаралық форумдар мен көрмелерге**, оның ішінде бірқатар халықаралық форумдарға қатысуын жария ету және ақпараттық сүйемелдеу қамтамасыз етілді:

- "Еуразиялық апта" халықаралық форумы (Бішкек қ., Қырғызстан);
- Қазақстан-Герман инвестициялық форумы (Берлин, Германия);
- Қазақстан-француз бизнес-форумы (Париж, Франция);
- Келіссөздердің III раунды (Каир, Египет);
- Қазақстан-Британ бизнес-форумы (Лондон, Англия);
- Ресей мен Қазақстанның аймақаралық ынтымақтастық форумы (Омск, Ресей);
- Қазақстан-Түркия экономикалық бизнес-форумы (Стамбул, Түркия);
- халықаралық өнеркәсіптік көрмелер.

Есепті кезеңде қоғамның индустриялық-инновациялық қызмет субъектілеріне ұсынатын **мемлекеттік қолдау шараларын ұсыну шарттары мен механизмдерін түсіндіру және талқылау** мақсатында:

- еліміздің барлық өңірлерінде *36 семинар-кеңес ұйымдастырылып, өткізілді,*

- *3 іс-шараға қатысты:* Атамекен TV телеарнасындағы "Өзекті сала" бағдарламасында, Шығыс Қазақстан облысы кәсіпорындарының қатысуымен дөңгелек үстелде (Өскемен қ.), Қазақстан-Жапония адами ресурстарды дамыту орталығы ұйымдастырған "өндіріс-сапа-сату үшін практикалық КАЙДЗЕН" тақырыбындағы семинар (Нұр-Сұлтан қ.),

- машина жасау, агроөнеркәсіптік кешен, тамақ өнеркәсібі, агрохимия, инфокоммуникациялық технологиялар, химия және мұнай химиясы, металл өңдеу және т. б. салалардағы *110-нан астам өнеркәсіптік кәсіпорындарға*

барды,

- 4 вебинар өткізілді,

-индустриялық-инновациялық қызметтің 1600-ге жуық субъектісіне мемлекеттік қолдау шаралары бойынша консультациялар берілді;

-кәсіпорындар мен ұйымдарға отандық өңделген тауарларды (сыртқы нарықта) ілгерілету бойынша индустриялық-инновациялық қызмет субъектілері шығындарының бір бөлігін өтеу бойынша мемлекеттік қолдау шараларын алу мүмкіндігіне қатысты 4 500-ге жуық ақпараттық хат жолданды: 800 әлеуетті экспорттаушыға, 17 өңірлік әкімдер аппаратына (облыстар және Республикалық маңызы бар қалалар), құрамына Қазақстанның өңдеуші өнеркәсіп кәсіпорындары кіретін 23 салалық қауымдастыққа жолданды.

2019 жылғы 14 маусымда Нұр-Сұлтан қаласында қоғам мемлекеттік органдар өкілдерінің, шақырылған шетелдік спикерлердің (А.В. Белов, профессор, Fukui Prefectural University (Жапония) өкілі, Санкт-Петербург мемлекеттік университетінің (Ресей Федерациясы) бас ғылыми қызметкері, А.А. Пасерб, "Industry Consulting Ecopy" АҚ (Ресей Федерациясы) өндірістік жүйелерді дамыту жөніндегі директоры, ұлттық даму институттары мен өндірістік кәсіпорындардың өкілдерінің (160-тан астам қатысушы) қатысуымен "Қазақстанның өнеркәсіптік саясаты: еңбек өнімділігін арттыру арқылы кәсіпорындардың бәсекеге қабілеттілігін арттыру" VIII ғылыми-практикалық конференциясын ұйымдастырды және өткізді.

Конференция шеңберінде Қоғамның мемлекеттік қолдау шараларын ұсыну тәртібі бойынша консультациялар ұйымдастырылды, табысты грант алушылардың ("KazData" ЖШС және ДК "Б.Е. Аймышев" тәжірибесі ұсынылды.

2019 жылғы 30 маусымда "Атамекен" ҚР ҰКП Индустрия және инфрақұрылымдық даму, сауда және интеграция министрліктері өкілдерінің, сондай-ақ Қазақстанның 29 ірі бизнес құрылымы басшыларының қатысуымен ИИДМБ 3.0 мәселелерін талқылау бойынша дөңгелек үстел ұйымдастырылды және өткізілді.

Кездесулер ұйымдастырылды және өткізілді:

- ынтымақтастықтың перспективалық бағыттарын талқылау және қазақстандық экспорттаушыларын мемлекеттік қолдаудың өзекті шараларын талқылау мақсатында 11 қазақстандық кәсіпорынның өкілдерімен ("Тыныс" АҚ, "RG BRANDS" АҚ, "Қазақстандық трансформатор зауыты" АҚ, "Temirtau Associates and Ancillaries" ЖШС, "ArcellorMittal Tubular Products Aktau" АҚ, "Азия авто" АҚ, "Химфарм" АҚ, "EURASIAN FOODS" АҚ, "PURE PACK" ЖШС, "Pure PACK" ЖШС, "PURE PACK" ЖШС Р. Е. Т.", "Сарыбай" ЖШС);

-экспортты ынталандыру мәселелері жөніндегі салалық қауымдастықтармен және бизнес-бірлестіктермен (Қазақстан Республикасының жиһаз және ағаш өңдеу өнеркәсібі, жеңіл өнеркәсіп, ФармМедИндустрия қауымдастықтары);

-Excellence Training Center-мен бірлесіп қазақстандық компаниялар үшін ("Kagazy recycling" ЖШС, "Atameken Agro" ЖШС, "Agritrade Kazakhstan" ЖШС, Теміртау электрометаллургиялық зауыты) халықаралық сарапшы доктор Ричард Эпштейнді, сондай-ақ QazIndustry мамандарын қатыстыра отырып, экспорт бойынша бес күндік тренинг (Нұр-Сұлтан қ.).

#### IV. Қаржы-шаруашылық қызметке талдау жүргізу

##### 4.1. 2019 жылғы қызметтің операциялық және қаржылық көрсеткіштерінің, қоғамның даму жоспарының, тиімділік көрсеткіштерінің орындалуы туралы

Қоғамның 2019 жылғы табысы **2 215 969** мың теңгені құрады, оның ішінде: негізгі қызметтен түсетін табыс – 2 204 860 мың теңге, өзге де кірістер – 11 109 мың теңге.

2019 жылы Қоғам ҚР ИИДМ–мен жалпы сомасы **2 444 062** мың теңгеге 15 шарт жасады, оның ішінде КИРПБ-мен-**1 496 466** мың теңгеге 10 шарт жасалды.

Қоғамның 2019 жылғы шығыстары барлығы **2 166 649** мың теңгені құрады. Өткізілген өнімнің өзіндік құны 1 756 989 мың теңгені, әкімшілік шығыстар – 407 194 мың теңгені, өзге шығыстар – 2 466 мың теңгені құрады. Қоғам шығындарының негізгі баптары аутсорсинг, еңбекақы төлеу, орынжайларды жалға алу, салықтар және басқа да шығындар болып табылады.

Қоғамның **жарғылық капиталы 217 971 мың теңгені** құрайды, ол келесінің есебінен қалыптастырылды:

- бір данасы үшін 1 000 теңге бағасы бойынша 100 000 дана жай акцияларға ақы төлеу;

- "ҚИДИ" АҚ-ты оған "NADLoC" АҚ қосу жолымен қайта ұйымдастыру нәтижесінде жай жарияланған акциялар санын бір данасы 1 124,26 теңге бағасы бойынша 104 932 данаға ұлғайту (ҚР ҚМ КГиП-нің 2019 жылғы 26 сәуірдегі №424 бұйрығы).

Қоғамның **меншікті капиталы 2019 жылдың соңында 374 688 мың теңгені құрады.**

#### Қоғамның 2019 жылғы қаржылық көрсеткіштері 2018 жылмен салыстырғанда, мың теңге

Көрсеткіштер	Нақты 2018 жыл үшін	Жоспар 2019 жыл үшін	Нақты 2019 жыл үшін
Кірістер, барлығы оның ішінде:	<b>1 252 059</b>	<b>2 235 932</b>	<b>2 215 969</b>
Өнімді сатудан және қызмет көрсетуден түскен кіріс	1 243 081	2 224 932	2 204 860

Сыйақылар түріндегі кірістер	7 077		
Өзге кірістер	1 901	11 000	11 109
<b>Шығыстар, барлығы оның ішінде:</b>	<b>1 183 256</b>	<b>2 223 535</b>	<b>2 166 649</b>
Өткізілген тауарлар мен қызметтердің өзіндік құны	1 011 181	1 797 011	1 756 989
Әкімшілік шығындар	167 665	425 247	407 194
Өткізу бойынша шығыстар			
Қаржыландыруға арналған шығыстар			
Өзге шығындар	4 410		2 466
<b>Салық салынғанға дейінгі пайда</b>	<b>68 803</b>	<b>12 398</b>	<b>49 320</b>
Корпоративтік табыс салығы бойынша шығындар	14 963	2 480	11 169
<b>Кезең ішіндегі жиынтық пайда (шығын)</b>	<b>53 840</b>	<b>9 918</b>	<b>38 151</b>

Жалғыз акционердің 2020 жылғы 3 тамыздағы № 422 шешіміне сәйкес 38 151 000 (отыз сегіз миллион бір жүз елу бір мың) теңге сомасында 2019 есепті қаржы жылы ішінде Қоғамның таза табысын бөлудің мынадай тәртібі бекітілді:

– Қоғамның жылдық қаржылық есептілігінде көрсетілген 2019 жылдың қорытындылары бойынша таза кіріс сомасының 100% - ын құрайтын 38 151 000 (отыз сегіз миллион бір жүз елу бір мың) теңге мөлшеріндегі сома Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2020 жылғы 27 наурыздағы № 142 қаулысының 1 тармағына сәйкес Қоғам акцияларының мемлекеттік пакетіне дивидендтер төлеуге жіберілсін.

Аудитордың қорытындысы және қоғамның 2019 жылғы қаржылық есептілігінің негізгі нысандары осы Есепке № 2 қосымшада ұсынылған.

#### **4.2. Негізгі маңызды корпоративтік оқиғалар мен жетістіктер туралы**

##### **2019 жылғы маңызды корпоративтік оқиғалар:**

- 2020 жылғы 1 желтоқсанға дейін өкілеттік мерзімімен 10 адамнан тұратын "Қазақстандық индустрияны дамыту институты" АҚ Директорлар кеңесінің құрамын бекіту;

- Қоғамның Директорлар кеңесі комитеттерінің құрамын өзгерту;

- "Қазақстандық индустрияны дамыту институты" АҚ-ты оған «NADLoC» жергілікті қамтуды дамыту жөніндегі ұлттық агенттік" қосу арқылы қайта ұйымдастыру;

- Қоғамның Жарғысына өзгерістер енгізу және "Қазақстандық индустрияны дамыту институты" АҚ-ты "Қазақстандық индустрия және экспорт орталығы" АҚ деп қайта атау;

- "Қазақстандық индустрия және экспорт орталығы" АҚ-ты "QazIndustry" қазақстандық индустрия және экспорт орталығы" АҚ деп қайта атау және Қоғамның Жарғысына өзгерістер енгізу;

- Директорлар кеңесі мүшелерінің өкілеттіктерін мерзімінен бұрын тоқтату: А.Мырзахметов, А.С. Батанов, В.Я. Бобров, А.С. Тойбаев, Д.Б.Жүнісова;

- Директорлар кеңесінің құрамына сайлау: А.Е. Әбдіқадыров, А. К.Ержанов, Б.Х. Ташенев, Э.О. Квятковский, С.А. Жакенов;
- 2019 жылғы 19 маусымда жалғыз акционердің № 414 бұйрығымен 2022 жылғы 19 маусымға дейін өкілеттік мерзімімен 10 адам көлемінде Қоғамның Директорлар кеңесінің жаңа құрамы бекітілді;
- Директорлар кеңесі комитеттерінің - Кадрлар, сыйақылар және әлеуметтік мәселелер жөніндегі комитеттің, Стратегиялық жоспарлау жөніндегі комитеттің, аудит жөніндегі комитеттің дербес құрамын бекіту және директорлар кеңесінің комитеттері туралы ережелерді бекіту;
- 6 мүшеден тұратын атқарушы органның сандық құрамын анықтау;
- Қоғамның Басқарма төрағасы Д. Б. Жүнісованың және Қоғам Басқармасы төрағасының орынбасарлары Е.Х. Қойшыбаев, Ш.К. Ахметов, С. М. Тілегеновтың өкілеттігін мерзімінен бұрын тоқтату;
- Қоғамның Басқарма төрағасы А. Е. Әбдіқадыровтың және Қоғамның Басқарма төрағасының орынбасарлары Т. Б. Жолмағамбетов, М. М. Бекмағамбетов, Т. А. Мұқанов, А. А. Кәкімжановтың сайлануы.

#### 4.3. Байланысты тараптармен операциялар туралы

2019 жылы байланысты тараптарға 1 524 155 мың теңге сомасында қызмет көрсетілді:

Байланысты тарап	Шарт мәнінің сипаттамасы	2019 жыл, мың теңге	2018 жыл, мың теңге
ҚР Инвестициялар және даму министрлігі ММ	Экономиканың артықшылықты секторларын дамыту саласындағы ақпараттық-аналитикалық зерттеулер және консультациялық қызметтер	375 704	456 498
ҚР ИДМ Индустриялық даму және өнеркәсіптік қауіпсіздік комитеті РММ	Экономиканың артықшылықты секторларын дамыту саласындағы ақпараттық-аналитикалық зерттеулер және консультациялық қызметтер; "Өнімділік-2020" бағдарламасы операторының қызметтері; ЕКПТУ әзірлеу бойынша индустриялық-инновациялық қызметті мемлекеттік қолдау саласындағы аналитикалық-зерттеу қызметтері;	1 148 451	769 235
<b>Барлығы</b>		<b>1 524 155</b>	<b>1 225 733</b>

Негізгі басқарушы персонал Басқарма мүшелерінен және Директорлар кеңесінің мүшелерінен тұрады. Есепті кезеңде негізгі, басқарушы персоналға сыйақының жалпы сомасы **90 384 мың теңгені**<sup>7</sup> құрады:

	2019 жыл, мың	2018 жыл,
--	---------------	-----------

<sup>7</sup> оның ішінде жалақы, сыйақы, демалыс, жәрдемақы және бонустар

	<i>теңге</i>	<i>мың теңге</i>
Басқарма төрағасы	19 857	21 246
Басқарма төрағасының орынбасарлары	64 262	76 039
Директорлар кеңесінің мүшелеріне сыйақы	6 265	2 205
<b>Барлығы</b>	<b>90 384</b>	<b>99 490</b>

#### **4.4. Мемлекеттен алынатын/алынған кепілдіктерді және қоғам өзіне қабылдаған мемлекет пен қоғам алдындағы кез келген міндеттемелерді қоса алғанда, кез келген қаржылық қолдау туралы**

Қазақстан Республикасы Индустрия және инфрақұрылымдық даму министрінің 2019 жылғы 28 қаңтардағы №43 бұйрығына сәйкес қоғам теңгеріміне "Технологиялық даму жөніндегі ұлттық агенттік" АҚ-тан активтер мен міндеттемелер, сондай-ақ инновациялық гранттарды беруге бөлінген ақшалай қаражаттар берілді.

Инновациялық грант - бұл инновациялық гранттар берудің артықшылықты бағыттары шеңберінде индустриялық-инновациялық жобаларды іске асыру үшін индустриялық-инновациялық қызмет субъектілеріне ақысыз негізде берілетін бюджет қаражаты.

Қоғам индустриялық-инновациялық қызметті мемлекеттік қолдау шараларын іске асыруға және инновациялық даму процестерін үйлестіруге уәкілетті ұлттық даму институты ретінде әрекет етеді.

2019 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша Қоғамның теңгерімінде Қазақстан Республикасы Индустрия және инфрақұрылымдық даму министрлігі бөлген 2 479 884 мың теңге сомасында ақшалай қаражат болды, олар әртүрлі бекітілген жобалар арасында бөлінуі тиіс, яғни пайдаланылуы шектелген<sup>8</sup>.

Бұл ретте, Инновациялық гранттар беру кезінде қоғам инновациялық гранттар беру бойынша қызметтер көрсету сомасын ғана табыс деп таниды. 2019 жылы "ҚР Индустрия және инфрақұрылымдық даму министрлігі" ММ-мен 2019 жылғы 29 сәуірдегі №57 мемлекеттік сатып алу туралы шарт бойынша, гранттар сомасын төлеу-қайтару операциялары бойынша қоғамның кірістері/шығындары туындамайды. Берілген гранттардың сомасы (активтері) грант алушы грантты алуға арналған шарттың барлық талаптарын орындағаннан және жобаны аяқтау туралы шешім қабылдағаннан кейін гранттар бойынша міндеттемелер есебінен есептен шығарылады.

Жасалған шарттар шеңберінде "ТДҰА" АҚ-тан қабылданған міндеттемелерді уақтылы орындау үшін қоғам қабылданған ақшалай қаражаттар есебінен инновациялық гранттардың кезекті сомаларын төледі, жобаларды аяқтау туралы шешім қабылданды. Инновациялық гранттар беру бойынша өзара есеп айырысу туралы ақпарат кестеде берілген:

	<b>Активтер</b>	<b>Міндеттемелер</b>
--	-----------------	----------------------

<sup>8</sup> Қоғамның бұл қаражатты басқа мақсаттарға пайдалану мүмкіндігі жоқ

Грант алушылардың берешегі теңгеріміне қабылданды	4 627 138	-
Ағымдағы банктік шоттарға ақшалай қаражаттар алынды	4 032 030	-
ҚР ИИДМ алдындағы міндеттемелер теңгерімге қабылданды	-	8 659 168
<b>Теңгерімге берілгеннің барлығы</b>	<b>8 659 168</b>	<b>8 659 168</b>
Гранттар берілді	1 583 656	-
Гранттарды қайтару	(31 510)	-
Жобалар аяқталды	(848 256)	(848 256)
<b>2019 жылғы операциялар</b>	<b>703 890</b>	<b>(848 256)</b>
Грант алушылар берешегінің қалдығы	5 331 028	-
Ағымдағы банктік шоттардағы ақшалай қаражаттардың қалдығы	2 479 884	-
Міндеттемелер қалдығы	-	7 810 912
<b>31.12.2019 ж. мәліметтер бойынша барлығы</b>	<b>7 810 912</b>	<b>7 810 912</b>

#### 4.5. Активтердің құрылымы

Қоғамның активтері 2019 жылдың соңында **8 449 998 мың теңгені** құрады.

Оның ішінде қысқа мерзімді активтер **3 041 531 мың теңгені** құрады:

- ақшалай қаражат – 554 346 мың теңге;
- пайдаланылуы шектелген ақшалай қаражат - 2 479 884 мың теңге;
- қысқа мерзімді дебиторлық берешек-19 мың теңге;
- қорлар - 3 593 мың теңге;
- салықтар бойынша алғытөлемдер - 564 мың теңге;
- өзге қысқа мерзімді активтер - 3 125 мың теңге.

**Ұзақ мерзімді активтер 5 408 567 мың теңгені** құрады:

- ұзақ мерзімді дебиторлық берешек – 5 331 028 мың теңге;
- негізгі қаражат - 54 733 мың теңге;
- материалдық емес активтер - 11 398 мың теңге;
- мерзімі ұзартылған салық активтері - 11 308 мың теңге.

#### V. Болашақ кезеңдерге арналған мақсаттар мен жоспарлар

**2020 жылдан бастап Қоғамның қызметі Қазақстан Республикасы Индустрия және инфрақұрылымдық даму министрлігінің 2017-2021 жылдарға арналған Стратегиялық жоспарын, ҚР индустриялық-инновациялық дамуының 2020-2025 жылдарға арналған мемлекеттік бағдарламасын қоса алғанда, Қазақстан Республикасының стратегиялық және бағдарламалық құжаттарын ескере отырып әзірленген 2020-2024 жылдарға арналған даму стратегиясына сәйкес жүзеге асырылады.**

Қоғамның міндеті - Қазақстан экономикасының өңдеу өнеркәсібі мен аралас салаларының бәсекеге қабілеттілігінің өсуіне ықпал ету.

Қоғамның 2025 жылға қарай көзқарасы - Қазақстанның өнеркәсібі мен сабақтас салаларын дамытудың Ұлттық Think Tank ("ақыл-ой орталығы"), сондай-ақ өңдеуші өнеркәсіп кәсіпорындарын мемлекеттік ынталандыру шараларын ұсыну жөніндегі тиімді операторға айналу.

Қоғам қызметінің негізгі мақсаты өңдеу өнеркәсібі кәсіпорындарының және онымен сабақтас салалар мен экономика салаларының бәсекеге қабілеттілігін арттыру болып табылады, оған қол жеткізу шеңберінде қоғамның алдында 2020-2024 жылдар кезеңінде мынадай негізгі міндеттер тұр:

1) өңделген тауарлардың бәсекеге қабілеттілігін арттыру, өнеркәсіпте цифрлық технологиялардың енгізілуін ынталандыру, аумақтық кластерлерді дамыту, өңделген тауарлардың ішкі нарығын дамыту, өңдеуші секторда тікелей шетелдік инвестицияларды тартуға жәрдемдесу, Қазақстанның интеграциялық процестері шеңберінде өнеркәсіптің дамуын сүйемелдеу жөніндегі шараларды қоса алғанда, Қоғамның құзыретіне жататын өңдеуші өнеркәсіп кәсіпорындарын ынталандыруды қолдаудың жүйелі шараларын көрсету бөлігінде **ИИДМБ 2020-2025 іске асыруға тікелей қатысу.**

2) өңдеуші өнеркәсіп кәсіпорындарын мемлекеттік ынталандырудың **тікелей шараларын ұсыну бойынша операторлық функцияларды орындау;**

3) қажеттілігіне қарай ұсыныстар мен ұсынымдар әзірлей отырып, ИИДМБ 2020-2025 және өзге де мемлекеттік бағдарламаларды іске асыру туралы **ақпаратқа мониторингті және талдауды жүзеге асыру;**

4) **өнеркәсіпті және экономиканың аралас салалары мен аяларын дамыту саласында** зерттеулер мен аналитикалық жұмыстар жүргізу ;

5) **АЭА және ИА дамыту және ілгерілету бойынша** үйлестіру қызметін жүзеге асыру.

Қоғам мақсаттары мен міндеттерін табысты іске асыру үшін Жалғыз акционер (ҚР ИИДМ) мен Қоғамның Директорлар кеңесі тарапынан қоғамның белсенді қолдауына, уәкілетті мемлекеттік органдармен және даму институттарымен тығыз өзара іс-қимылға, индустриялық-инновациялық даму үдерістеріне Бизнестің ауқымды тартылуына мүдделі.

## **VI. Тәуекелдің негізгі факторлары және тәуекелдерді басқару жүйесі**

Қоғамда оған ішкі және сыртқы жағымсыз факторлардың әсерін шектеу есебінен Қызметтің үздіксіздігі мен тұрақтылығын қамтамасыз етуге ықпал ететін тәуекелдерді басқару жүйесі тұрақты негізде жұмыс істейді.

Тәуекел-менеджмент Директорлар кеңесінің, Ішкі аудит қызметінің, басқарманың, Қоғамның құрылымдық бөлімшелерінің қатысуымен жүзеге асырылады.

**Тәуекелдер жүйесі** стратегиялық, қаржылық, құқықтық және операциялық тәуекелдер сияқты санаттар бойынша қаралады.

Қоғамда жыл сайын *тәуекелдерді сәйкестендіру және бағалау* жүзеге асырылады, тәуекелдерді басқару бойынша шаралар әзірленеді. Қоғамның құрылымдық бөлімшелерінің басшылары өз құзыреті және орындалатын

міндеттері шеңберінде тәуекелдер жүйесін басқаруды жүзеге асырады.

2018 жылдан бастап Қоғамның Директорлар кеңесінің Аудит жөніндегі комитеті құрылды, оның міндеттеріне келесі мәселелерді қарау кіреді:

- қаржы-шаруашылық қызмет;
- ішкі бақылау жүйелері;
- тәуекелдерді басқару жүйелері;
- ішкі аудитордың қызметі;
- сыртқы аудитордың қызметі;
- заңнаманы қадағалау.

*Қаржы-шаруашылық қызмет саласындағы тәуекелдерді басқару* кезінде қаржы қаражатының жеткіліксіздік фактілеріне жол бермеу мақсатында қоғамның кірістері мен шығыстарының мониторингі тұрақты негізде жүзеге асырылады.

Директорлар кеңесінің 2019 жылғы 3 мамырдағы шешімімен (№6 хаттама) қоғамның ішкі аудит қызметінің басшысына тәуекелдер картасы өзектілендірілген және қоғамды қайта ұйымдастыру нәтижесінде туындаған басқа да жоғары тәуекелдер анықталған жағдайда, аудиторлық жоспарды өзектілендірудің орындылығы мен қажеттілігін қарау тапсырылды.

Директорлар кеңесінің 2014 жылғы 22 желтоқсандағы шешімімен (№8 хаттама) бекітілген "Қазақстандық индустрияны дамыту институты" АҚ тәуекелдерді басқару жөніндегі саясатына сәйкес Қоғамның Директорлар кеңесі **Қоғамның тәуекел-толеранттылық және қоғамның тәуекел-тәбетін бекітеді**. Қоғамның тәуекел-толеранттылық деңгейі қоғамның тәуекел-толеранттылығын бекіту сәтінде акционер бекіткен қоғамның қаржылық есептілігінде көрсетілген қоғамның меншікті капиталының 10 (он) пайызы деңгейінде айқындалады. Қоғамның тәуекел-тәбетінің деңгейі қоғамның өз капиталының 5 (бес) пайызы мөлшерінде немесе басқа жолмен – қоғамның тәуекел-толеранттылығының 50 (елу) пайызы мөлшерінде айқындалады.

Қоғамның Директорлар кеңесі (24.06.19 ж. № 8 хаттама) мына **деңгейлерді** бекітті:

- **қоғамның тәуекел-толеранттылығы** 24 848 000 (жиырма төрт миллион сегіз жүз қырық сегіз мың) теңге көлемінде;
- **Қоғамның тәуекел-тәбеті** 12 424 000 (он екі миллион төрт жүз жиырма төрт мың) теңге көлемінде.

## **VII. Корпоративтік басқару**

### **7.1. Корпоративтік басқару құрылымы**

Қоғам Корпоративтік басқаруды Қоғам қызметінің тиімділігін арттыру, оның беделін нығайту және олардың капитал тартуға жұмсайтын шығындарын азайту құралы ретінде қарастырады. Қоғам Корпоративтік басқарудың тиісті жүйесін Қазақстан Республикасындағы заңнаманың үстемдігін қамтамасыз етуге қосқан өз үлесі және қоғамның қазіргі заманғы экономика мен тұтастай қоғамдағы орнын айқындайтын фактор ретінде қарайды.

Қоғам Жалғыз акционер – жоғары орган, басқару органы – Директорлар кеңесі және атқарушы орган – Қоғам Басқармасы, сондай-ақ басқа да мүдделі тұлғалар мүдделерінің оңтайлы теңгеріміне қол жеткізу арқылы әрекет етеді.

## КОРПОРАТИВТІК БАСҚАРУ ЖҮЙЕСІ



"Акционерлік қоғамдар туралы" Қазақстан Республикасының Заңына сәйкес (53-1 баптың 1, 2 тармақтары) Директорлар кеңесінің қоғамдағы функцияларын тиімді орындауға жәрдемдесу мақсатында **мынадай комитеттер құрылды:**

- Аудит жөніндегі комитет;
- Кадрлар, сыйақы және әлеуметтік мәселелер комитеті;
- Стратегиялық жоспарлау комитеті.

Қоғам Басқармасы жанында комитеттер құрылған жоқ.

### 7.2. Қоғамның Директорлар кеңесі

Қоғамның Директорлар кеңесінің құрамы жалғыз акционердің, мемлекеттік мүлікті басқару жөніндегі мемлекеттік органның өкілдері және тәуелсіз директорлар қатарынан тепе-тең негізде ұсынылған.

Қоғамның Директорлар кеңесінің құрамына мүшелерді, оның ішінде Тәуелсіз директорларды іріктеу процесі Қазақстан Республикасының қолданыстағы заңнамасымен айқындалады.

Тәуелсіз директорлар-Қоғамның Директорлар кеңесінің мүшелері мінсіз беделге және айтарлықтай жұмыс тәжірибесіне ие, өнеркәсіп, қаржы және экономика, кәсіпкерлік, бизнесті дамыту, компанияларды стратегиялық және операциялық басқару сияқты қоғам қызметінің бағыттары мен салаларында барлық қажетті сараптамалық құзыреттерге ие өзінің кәсіби қызметі саласында

танылған мамандар болып табылады. Тәуелсіз директорлар қоғамды басқаруға белсенді қатысады және компанияның тиімділігін арттыруға және оның қоғамның ұзақ мерзімді бағытын анықтауға бағытталған стратегиялық шешімдерді уақтылы әзірлеуге ықпал етеді.

**Қоғамның Директорлар кеңесінің құрамы**  
(2019 жылғы 1 қаңтардағы жағдай бойынша)

<b>Директорлар кеңесінің төрағасы</b>	Қасымбек Жеңіс Махмұдұлы	ҚР Инвестициялар және даму министрі
<b>Директорлар кеңесінің мүшелері</b>	Роман Васильевич Складар	ҚР Инвестициялар және даму бірінші Вице-министрі
	Батанов Алмас Сұлтанұлы	ҚР ИДМ Индустриялық даму және өнеркәсіптік қауіпсіздік комитетінің төрағасы
	Тойбаев Амангельді Сағынбаевич	ҚР Қаржы министрлігі Мемлекеттік мүлік және жекешелендіру комитеті мемлекеттің қатысуымен мемлекеттік емес заңды тұлғалармен жұмыс басқармасының басшысы
	Жүнісова Дана Бейсенқызы	"ҚИДИ" АҚ Басқарма төрағасы
	Абылай Исабекұлы Мырзахметов	тәуелсіз директор
	Владимир Яковлевич Бобров	тәуелсіз директор
	Жандосов Ораз Әлиұлы	тәуелсіз директор
	Байғарин Қанат Әбдуәлиұлы	тәуелсіз директор

ҚР ИИДМ 2019 жылғы 19 маусымдағы № 414 бұйрығына сәйкес *үш жыл өкілеттік мерзімімен Қоғамның Директорлар кеңесінің құрамы 10 адам* болып белгіленді. Қоғамның Директорлар кеңесінің құрамында 5 (бес) тәуелсіз директор ұсынылған.

Есепті кезеңде Директорлар кеңесінің құрамына мыналар сайланды:

- А.К.Ержанов, ҚР Индустрия және инфрақұрылымдық даму вице-министрі;
- Б.Х. Ташенев, ҚР Қаржы министрлігінің Мемлекеттік мүлік және жекешелендіру комитетінің төрағасы;
- А.Е. Абдықадыров - Қоғам Басқармасының Төрағасы;
- Э.О. Квятковский – тәуелсіз директор, "Атамекен" ҰКП өкілі;
- С.А. Жакенов - тәуелсіз директор.

Қоғамның Директорлар кеңесінің құрамындағы өкілеттігі мерзімінен бұрын тоқтатылды:

- А.С. Батанов - ҚР ИДМ Индустриялық даму және өнеркәсіптік

қауіпсіздік комитетінің төрағасы, Директорлар кеңесінің мүшесі ретінде;

- А.И. Мырзахметов, ҚР Ұлттық Кәсіпкерлер палатасының Басқарма Төрағасы, Тәуелсіз директор ретінде;

- А.С. Тойбаев - ҚР Қаржы министрлігі Мемлекеттік мүлік және жекешелендіру комитетінің мемлекеттік қатысуымен мемлекеттік емес заңды тұлғалармен жұмыс басқармасының басшысы, Директорлар кеңесінің мүшесі ретінде;

- В.Я. Бобров - тәуелсіз директор, Директорлар кеңесінің мүшесі ретінде;

- Д.Б. Жунусова, Қоғам Басқармасының төрағасы, Директорлар кеңесінің мүшесі ретінде.

Директорлар кеңесіне шығарылатын кейбір мәселелер комитеттердің отырыстарында алдын ала қаралады.

*Директорлар кеңесі комитеттерінің құрамы* 2019 жылғы 31 шілдеде қайта қаралды және жаңа құрамда бекітілді (№08 хаттама):

### **Директорлар кеңесінің Стратегиялық жоспарлау жөніндегі комитеті**

<b>Комитет төрағасы</b>	Жандосов Ораз Әлиұлы	Қоғамның Директорлар кеңесінің тәуелсіз директоры
<b>Комитет мүшелері</b>	Әбдіқадыров Әлішер Елісұлы	Қоғамның Басқарма Төрағасы
	Жәкежанов Марлен Юсупович	тәуелсіз директор
	Кенжебаева Айгүл Қаржаубайқызы	сарапшы, ҚР Индустрия және инфрақұрылымдық даму министрлігінің Стратегиялық жоспарлау департаментінің директоры

### **Кадрлар жөніндегі комитет,**

#### **Директорлар кеңесінің әлеуметтік мәселелері жөніндегі**

<b>Комитет төрағасы</b>	Байғарин Қанат Әбдуәлиұлы	Қоғамның Директорлар кеңесінің тәуелсіз директоры
<b>Комитет мүшелері</b>	Ташенев Бақытбек Хакімұлы	Қоғамның Директорлар кеңесінің мүшесі
	Жандосов Ораз Әлиұлы	Қоғамның Директорлар кеңесінің тәуелсіз директоры

### **Директорлар кеңесінің Аудит жөніндегі комитеті**

<b>Комитет төрағасы</b>	Жәкежанов Марлен Юсупович	Қоғамның Директорлар кеңесінің тәуелсіз директоры
<b>Комитет мүшелері</b>	Байғарин Қанат Әбдуәлиұлы	Қоғамның Директорлар кеңесінің тәуелсіз директоры
	Ержанов Аманияз Қасымұлы	Қоғамның Директорлар кеңесінің мүшесі

2019 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша Қоғамның Директорлар кеңесі 10 адамнан тұрады.

**Директорлар кеңесінің құрамы**  
(2019 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша)

<b>Директорлар кеңесінің төрағасы</b>	Қасымбек Жеңіс Махмұдұлы	Қарағанды облысының әкімі
<b>Директорлар кеңесінің мүшелері</b>	Роман Васильевич Скляр	Қазақстан Республикасы Премьер-Министрінің Орынбасары
	Ержанов Аманяз Қасымұлы	ҚР Индустрия және инфрақұрылымдық даму Вице-министрі
	Ташенев Бақытбек Хакімұлы	ҚР Қаржы министрлігінің Мемлекеттік мүлік және жекешелендіру комитетінің төрағасы
	Жандосов Ораз Әлиұлы	"Қазақстан экономистерінің қауымдастығы" қоғамдық қорының Қамқоршылық кеңесінің Төрағасы, тәуелсіз директор
	Байғарин Қанат Әбдуәлиұлы	"Назарбаев Университеті" дербес білім беру ұйымы Президентінің кеңесшісі, тәуелсіз директор
	Жәкежанов Марлен Юсупович	тәуелсіз директор
	Жәкенов Серікжан Әміржанұлы	тәуелсіз директор
	Квятковский Эдуард Олегович	тәуелсіз директор
	Әбдіқадыров Әлішер Елісұлы	Қоғамның Басқарма Төрағасы

Есеп беру кезеңі ішінде *Қоғамның Директорлар кеңесі 12 отырыс өткізді*, оның ішінде 5 отырыс – бетпе-бет, 8 отырыс - сырттай дауыс беру арқылы өтті.

2019 жылы Қоғамның Директорлар кеңесі барлығы 84 мәселені қарастырып, шешім қабылдады:

- стратегиялық сипаттағы мәселелер бойынша-10;
- қаржылық есептілік және аудит бойынша – 12;
- бюджеттік жоспарлау және талдау мәселелері бойынша-6;
- ішкі нормативтік құжаттарды бекіту бойынша – 18;
- кадрлық мәселелер (ұйымд.құрылым, штат саны, сайлау және өкілеттікті тоқтату, КПД) - 19;
- мәмілелер жасасуды мақұлдау бойынша-3;
- Директорлар кеңесінің жұмыс жоспарына кірмейтін өзге мәселелер-15.

Қоғамның Директорлар кеңесінің отырыстарында қаралған мәселелер арасында және одан әрі қарау мен бекітуге Жалғыз акционерге келесі құжаттар

(мәселелер) жіберілді:

- жаңа редакциядағы қоғам Жарғысын алдын ала мақұлдау туралы;
- қоғамның 2018 жылғы жылдық қаржылық есептілігіне аудит жүргізу үшін аудиторлық ұйымды анықтау мәселесін алдын ала мақұлдау туралы;
- қоғамның 2018 жылғы аудиттелген қаржылық есептілігін алдын ала мақұлдау туралы;
- қоғамның 2018 жылғы қызметі туралы жылдық есепті алдын ала мақұлдау және оны Жалғыз акционердің бекітуіне шығару туралы.

Қоғамның Директорлар кеңесінің мүшелері отырыстарға белсенді қатысады: бес күндізгі отырыстың екіеуінде жаңа лауазымдарға тағайындалуына және іссапарларға байланысты Директорлар кеңесінің жекелеген мүшелері болған жоқ (Р.В. Скляр және Ж.М. Қасымбек, Т.Х. Тәшенев, О.А. Жандосов).

Бұдан басқа, 2019 жылы Директорлар кеңесі комитеттерінің 24 отырысы өтті, онда бірқатар мәселелер, оның ішінде төмендегі бойынша ұсынымдар алдын ала қаралды және Директорлар кеңесіне берілді:

- 1) стратегиялық жоспарлау бойынша 6 отырыста 12 сұрақ;
- 2) кадрлар, сыйақы және әлеуметтік мәселелер бойынша – 9 отырыста 24 сұрақ;
- 3) аудит бойынша – 9 отырыста 22 сұрақ.

Есепті кезең аяқталғаннан кейін Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2019 жылғы 27 желтоқсандағы № 996 қаулысына сәйкес Жалғыз акционердің 2020 жылғы 28 қаңтардағы шешімімен (№29 бұйрық) Қоғамның Директорлар кеңесінің құрамына ҚР Индустрия және инфрақұрылымдық даму министрі Бейбіт Бәкірұлы Атамқұлов сайланды. 2020 жылғы 7 ақпанда Қоғамның Директорлар кеңесінің отырысында ҚР Премьер-Министрінің орынбасары Скляр Роман Васильевич Директорлар кеңесінің төрағасы болып сайланды.

2020 жылғы 20 наурызда Жалғыз акционердің шешімі бойынша (№155 бұйрық) Директорлар кеңесінің мүшесі А. Е. Әбдіқадыровтың өкілеттігі мерзімінен бұрын тоқтатылды және құрамына Б. Т. Бекенов сайланды.

### **7.3. Қоғам Басқармасының құрамы, Қоғам Басқармасының қызметі туралы есеп**

Қоғам Басқармасы қызметінің (басқарма мүшелерінің құқықтары, міндеттері мен жауапкершілігі), Басқарма отырыстарын шақыру мен өткізу, оның шешімдерін қабылдау мен ресімдеу, сондай-ақ олардың орындалуын бақылау тәртібі Қоғамның Директорлар кеңесінің 2019 жылғы 27 желтоқсандағы шешімімен (№12 хаттама) бекітілген "QazIndustry" Қазақстандық индустрия және экспорт орталығы" АҚ Басқармасы туралы ережеде айқындалған.

Басқарма мүшелерін тағайындау "Акционерлік қоғамдар туралы"

Қазақстан Республикасының Заңына, Қоғамның жарғысына және Қоғамның Басқармасы туралы ережеге (2019 жылғы 27 желтоқсанда Директорлар кеңесімен бекітілген, № 12 хаттама) сәйкес Директорлар кеңесінің шешімі бойынша жүзеге асырылады. **2019 жылғы 1 қаңтардағы** мәліметтер бойынша Қоғам Басқармасы 5 мүшеден тұрды:

<b>Басқарма төрағасы</b>	Жүнісова Дана Бисенқызы
<b>Басқарма төрағасының Орынбасарлары</b>	Ахметов Шыңғыс Қайратұлы
	Қаппасова Алуа Жұмабекқызы
	Қойшыбаев Ерлан Хамардинұлы
	Тілегенов Сәкен Мұратғалиұлы

Есепті кезеңде Директорлар кеңесінің шешімдері негізінде Қоғам Басқармасының құрамында мынадай **кадрлық өзгерістер** орын алды:

- Қоғамның Басқарма Төрағасы (Д. Б.Жунусова), Қоғамның Басқарма төрағасының орынбасарлары (А. Ж.Қаппасова, Е.Х. Қойшыбаев, Ч.К. Ахметов, С.М. Тлегенов) өкілеттіктерін мерзімінен бұрын тоқтатты;

- Қоғамның Басқарма Төрағасы (Ә.Е. Әбдіқадыров) және Қоғамның Басқарма төрағасының орынбасарлары (Т.Б. Жолмағамбетов, М.М. Бекмағамбетов, Т. А. Мұқанов, А.А. Кәкімжанов) сайланды.

Осылайша, **2019 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша** Қоғам Басқармасының құрамы толығымен өзгерді:

<b>Басқарма төрағасы</b>	Әбдіқадыров Әлішер Елісұлы
<b>Басқарма төрағасының орынбасарлары</b>	Бекмағамбетов Мұрат Маратұлы
	Жолмағамбетов Тұрар Бибітұлы
	Кәкімжанов Айдар Әулияханұлы
	Мұқанов Талғат Асқарұлы

2019 жыл ішінде атқарушы орган – Қоғам Басқармасы **45 отырыс** өткізді, онда **229 мәселе** қаралды, оның ішінде:

1) **46 мәселе** Басқармамен алдын ала мақұлданды және Қоғамның Директорлар кеңесінің отырысында қаралды, олардың ішінде:

- Қоғамның ішкі нормативтік құжаттары бойынша 15 мәселе;

- Қоғамның басшы қызметкерлері қызметінің негізгі көрсеткіштерінің карталарына қатысты 4 мәселе;

- Түзетілген даму жоспарын және оның орындалуы бойынша есепті бекіту бойынша 4 мәселе;

- Қоғамды қайта ұйымдастыру, атқарушы органның сандық құрамын айқындау, ұйымдық құрылымды, жалпы санды және еңбекке ақы төлеу схемасын бекіту туралы 4 мәселе;

- Қоғамның жылдық қаржылық есептілігіне аудит жүргізу және 2018 жыл ішіндегі жылдық қаржылық есептілікті мақұлдау үшін аудиторлық ұйымды анықтау туралы 2 мәселе;

- 2018 жылғы және 2019 жылдың бірінші жартыжылдығындағы қызмет туралы жылдық есепті алдын ала мақұлдау туралы 2 мәселе;

- QazIndustry-дің 2020-2024 жылдарға арналған даму стратегиясын мақұлдау бойынша 1 мәселе;

- басқалар (Жарғыны мақұлдау, шарттар (мәмілелер) жасасу, тәуекел-толеранттылық пен тәуекел дәрежесінің деңгейін бекіту, қоғамда жобалық басқаруды енгізу және басқалар).

2) Басқарма **36 мәселе бойынша** "Технологиялық даму жөніндегі ұлттық агенттік" АҚ-пен

жасалған инновациялық гранттар беру туралы шарттарға қатысты шешім қабылдады, атап айтқанда:

- оларға өзгерістер енгізу туралы 21 шарт бойынша;

- олардың аяқталуы туралы 13 жоба бойынша;

- біржақты тәртіппен бұзу туралы 2 шарт бойынша: "KazIndustrial Engineering Co" ЖШС-мен "Тазалығы 99,99-99,000% молибден триоксидінің (ҚДСБ) жоғары таза ұнтағын өнеркәсіптік тәсілмен алу" жобасы бойынша және "A.S.K. Technik" ЖШС-мен еңбек өнімділігін арттыруға бағытталған мемлекеттік қолдауды ұсыну шеңберінде.

3) Басқарма **109 мәселе** бойынша келесі шешімдер қабылдады:

- 76 ішкі нормативтік құжат бекітілді;

- 33 ішкі нормативтік құжат жойылуға қойылды.

Қалған 38 шешімді Басқарма Қоғам Жарғысының ережелеріне (мемлекеттік сатып алудың жылдық жоспарын бекіту және оған өзгерістер енгізу) сәйкес оның құзыретіне жататын мәселелер және Қазақстан Республикасының заңнамасымен және Жарғымен қоғамның басқа органдары мен лауазымды тұлғаларының құзыретіне жатқызылмаған өзге мәселелер бойынша қабылдады.

Есепті кезең аяқталғаннан кейін басқарма құрамында маңызды өзгеріс болды: 2020 жылғы 20 наурызда Жалғыз акционердің шешімі бойынша (№155 бұйрық) **Берік Темірғалиұлы Бекенов Қоғамның Басқарма төрағасы болып сайланды.**

#### **7.4. Лауазымды тұлғаларға сыйақы беру саясаты**

Басқарма төрағасы мен мүшелеріне сыйақы беру қағидаттары Қоғамның директорлар Кеңесі бекіткен (2015 жылғы 22 шілдедегі шешім, №06 хаттама) басшы қызметкерлерге, Ішкі аудит қызметінің ішкі аудиторуна және Корпоративтік хатшыға сыйақы төлеу шарттары мен қызметін бағалау туралы ережеде айқындалған және реттеледі.

Басшы қызметкерлерге - Қоғам Басқармасының мүшелеріне сыйақы берудің негізгі қағидаттары-сыйақының қоғам мен Жалғыз акционердің мүдделеріне жауап беретін міндеттерді орындауға өзара байланысы, сыйақы мөлшерін айқындаудың қарапайымдылығы мен ашықтығы, сыйақы мөлшерінің Қоғам қызметінің нәтижелеріне және қызметкерлердің өздерінің нәтижелілігіне тәуелділігі болып табылады.

Басқарма Төрағасы мен мүшелерінің сыйақы мөлшері басшы қызметкерлер қызметінің корпоративтік және дербес түйінді көрсеткіштерінің орындалуын бағалау нәтижелері негізінде Қоғамның Директорлар кеңесінің шешімімен айқындалады.

Директорлар кеңесінің мүшелеріне қатысты сыйақыларды төлеу Қоғамның Директорлар кеңесінің тәуелсіз мүшелеріне ғана жүзеге асырылады.

Директорлар Кеңесінің мемлекеттік қызметші болып табылатын мүшесіне сыйақы көзделмеген және төленбейді.

Қоғамның Директорлар кеңесінің тәуелсіз мүшелеріне олардың өз міндеттерін атқарғаны үшін сыйақылар мен шығыстарды өтеудің тәртібі, мөлшері мен шарттары қоғамның жоғары басқару органы бекіткен қоғамның тәуелсіз директорларына сыйақы төлеу және шығыстарын өтеу қағидаларында (2011 жылғы 1 қарашадағы №02 шешім) белгіленген. Қазіргі уақытта директорлар кеңесінің 2019 жылғы 27 желтоқсандағы шешімімен (№12 хаттама) алдын ала мақұлданған аталған Қағидалардың жаңа редакциясы Қоғамның Жалғыз акционерінің қарауында және бекітілу барысында.

Есепті кезеңде тәуелсіз директорларға төленген тіркелген сыйақының жалпы сомасы 6 265 000 (алты миллион екі жүз алпыс бес мың) теңгені құрады. Қоғамның директорлар кеңесін өткізу орнына келуге байланысты іссапар шығыстары 377 363 (үш жүз жетпіс жеті мың үш жүз алпыс үш) теңгені құрады.

## **7.5. Корпоративтік басқару практикасының Қоғамның корпоративтік басқару кодексінің қағидаттарына сәйкестігі туралы ақпарат**

**Қоғамның корпоративтік басқару кодексін ұстану туралы есеп**  
(2019 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша)

<b>№ р/с</b>	<b>Корпоративтік басқару қағидаттары</b>	<b>Қадағалау дәрежесі</b>	<b>Орындау немесе орындамау фактісі және орындау бойынша қолданылатын шаралар туралы ақпарат</b>
<b>1.</b>	<b>Жалғыз акционердің (БА) құқықтары мен мүдделерін қорғау қағидаты</b>	Қадағаланады	1) қоғам Жалғыз акционерге Қазақстан Республикасының заңнамасына сәйкес, сондай-ақ Жалғыз акционердің сұрау салулары мен тапсырмалары бойынша қоғам мәселелері бойынша шешімдер қабылдау кезінде тиісті хабардар болуды қамтамасыз ету үшін Қоғам қызметі және оның нәтижелері туралы ақпаратты тұрақты түрде ұсынады. 2019 жылы Корпоративтік басқару шеңберінде қоғамға Жалғыз акционерден барлығы 64 құжат келіп түсті, оның ішінде 28 құжат орындалды, жұмыс үшін 36 құжат және мәлімет жолданды. 2) "Акционерлік қоғамдар туралы" ҚР Заңына сәйкес дивидендтердің мөлшері мен төленуі туралы мәселе қоғамның жылдық қаржылық есептілігін бекіту кезінде ЕА қарауына жатады. 3) 2019 жылы ЖА жаңа редакциядағы қоғам жарғысын бекітуді қоса алғанда, қоғам қызметіне байланысты 12 шешім қабылдады – 3; Директорлар кеңесінің мүшелерін сайлау / өкілеттіктерін тоқтату-5; 2018 жылғы аудиттелген жылдық қаржылық есептілікті,

№ р/с	Корпоративтік басқару қағидаттары	Қадағалау дәрежесі	Орындау немесе орындамау фактісі және орындау бойынша қолданылатын шаралар туралы ақпарат
			таза кірісті бөлу және 2018 жылдың қорытындылары бойынша дивидендтердің мөлшерін айқындау тәртібін, қоғамның 2018 жылғы жылдық есебін бекіту, ірі мәмілелерді бекіту-4
2.	<b>Директорлар кеңесі мен Басқарманың қоғамды тиімді басқару қағидаты</b>	<b>Ішінара қадағаланады</b>	<p>1) Директорлар кеңесінің құзыреті, Директорлар кеңесі мүшелерінің, оның төрағасын қоса алғанда, жауапкершілігі мен өкілеттіктері Жарғыда және Қоғамның Директорлар кеңесі туралы ережеде айқындалған. Басқарманың құзыреті, Басқарма мүшелерінің, оның төрағасын қоса алғанда, жауапкершілігі мен өкілеттіктері Жарғыда және Қоғам Басқармасы туралы ережеде бекітілген. Басқарма Директорлар кеңесінің қарауына шығарылатын мәселелерді алдын ала қарайды және мақұлдайды. Директорлар кеңесі жалғыз қатысушының қарауына шығарылатын мәселелерді алдын ала қарайды. Директорлар кеңесі жекелеген мәселелерді тиімді қарау мақсатында Директорлар кеңесі бекітетін ережелер негізінде әрекет ететін Стратегиялық жоспарлау жөніндегі комитет, Кадрлар, сыйақы және әлеуметтік мәселелер жөніндегі комитет, Аудит жөніндегі комитет құрылды. Комитеттер белгіленген құзыреттер мен өкілеттіктер шеңберінде мәселелерді алдын ала қарайды және Директорлар кеңесінің отырысында мәселелерді қарау алдында оларды шешу жөнінде ұсынымдар әзірлейді</p> <p>2) 2019 жылы Директорлар кеңесі 12 отырыс өткізді, онда 84 мәселе қаралды.</p> <p>2019 жылы Басқарманың 45 отырысы өтті, онда 267 мәселе қаралды.</p> <p>3) Есепті кезеңнің соңындағы мәліметтер бойынша Қоғамның Директорлар кеңесінің 10 мүшесінің 5-і (немесе 50%) Қоғамның Директорлар кеңесі мүшелерінің міндеттерін орындау үшін қажетті кәсіби және басқарушылық құзыреттері бар тәуелсіз директорлар болып табылады.</p> <p>4) Тәуекелдерді басқару саласында қалыптасқан құжаттамалық базаға қарамастан, қоғамда тәуекелдерді басқаруды кәсіби ұйымдастыру және үйлестіру үшін жауапты мамандандырылған бөлімше немесе тұлға жоқ. Бұл қоғамдағы тәуекелдерді басқару жүйесінің тиімділігін төмендетеді.</p>
3.	<b>Қоғамның дербес қызметінің қағидаты</b>	<b>Қадағаланады</b>	<p>1) қоғам өз қызметінде "Акционерлік қоғамдар туралы" ҚР Заңын, Қазақстан Республикасының басқа да нормативтік құқықтық актілерін, Жарғыны және белгіленген тәртіппен қабылданған өзге де ішкі құжаттарды басшылыққа алады.</p> <p>2) қоғамның барлық органдары заңнамада және ішкі құжаттарда белгіленген құзыреттер мен корпоративтік басқару қағидаттары шеңберінде қатаң әрекет етеді. Жалғыз акционер мемлекеттік мүлік жөніндегі уәкілетті органмен келісу бойынша шешім қабылданатын мынадай мәселелерді қоспағанда, өзінің құзыретіне жатқызылған барлық мәселелер бойынша шешімді дербес қабылдайды:</p> <p>- қоғамның жарғысына өзгерістер және (немесе) толықтырулар енгізу немесе оны жаңа редакцияда бекіту;</p>

№ р/с	Корпоративтік басқару қағидаттары	Қадағалау дәрежесі	Орындау немесе орындамау фактісі және орындау бойынша қолданылатын шаралар туралы ақпарат
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- жарғылық капитал мөлшерінің өзгеруі;</li> <li>- қоғамның есепті қаржы жылындағы жылдық қаржылық есептілігін бекіту және таза кірісін бөлу, жай акциялар бойынша дивидендтер төлеу туралы шешім қабылдау және қоғамның бір жай акциясына есептегендегі жыл қорытындылары бойынша дивиденд мөлшерін бекіту;</li> <li>- қоғамға тиесілі барлық активтердің жиырма бес және одан да көп пайызын құрайтын сомадағы активтердің бір бөлігін немесе бірнеше бөлігін беру арқылы Қоғамның өзге заңды тұлғаларды құруға немесе олардың қызметіне қатысуы туралы шешім қабылдау;</li> <li>- Директорлар кеңесінің сандық құрамын, өкілеттік мерзімін айқындау, оның мүшелерін сайлау және олардың өкілеттіктерін мерзімінен бұрын тоқтату, сондай-ақ тәуелсіз директорларға сыйақы мөлшерін айқындау және тәуелсіз директорларға сыйақы төлеу және шығыстарды өтеу шарттарын көздейтін қағидаларды бекіту;</li> <li>- "алтын акцияны" енгізу және жою;</li> <li>- қоғамның ішкі қызметіне қатысты мәселелер бойынша Директорлар Кеңесі қабылдаған шешімдердің күшін жою.</li> </ul> <p>3) Қоғам операциялық қызметті ДК бекітетін даму стратегиясына және ЕА белгілейтін қызметтің түйінді көрсеткіштері негізінде ДК бекітетін даму жоспарына сәйкес дербес жүзеге асырады.</p> <p>4) индустрияны дамыту саласындағы даму институты ретінде индустрияны дамыту саласындағы уәкілетті мемлекеттік орган ретінде ҚР ИИДМ-мен (КИРПБ-ны қоса алғанда) Қоғамның қаржы-шаруашылық қатынастары Қазақстан Республикасының заңнамасына сәйкес қатаң жасалатын шарттар негізінде жүзеге асырылады.</p>
4.	Қоғам қызметі туралы ақпаратты ашудың ашықтығы, уақтылығы және объективтілігі қағидаты	Қадағаланады	<p>Қоғам ЕА және мүдделі тұлғалар алдында қоғам туралы, оның ішінде оның қаржылық жағдайы, экономикалық көрсеткіштері, қызметінің нәтижелері, меншік және басқару құрылымы туралы дәйекті ақпараттың 2019 жылғы ақпаратты тиісінше ашу шеңберінде уақтылы ашылуын қамтамасыз етеді:</p> <p>1) Жалғыз акционерге: 2018 жылға аудиттелген жылдық қаржылық есептілік (ҚР ИИДМ 04.05.2019 ж. № 270 бұйрығымен бекітілген) 2019 жылғы жылдық есеп (ҚР ИИДМ 26.0.19 ж. № 560 бұйрығымен бекітілген), Қазақстан Республикасы Индустрия және инфрақұрылымдық даму Бірінші вице-министрінде 2018 жылдың қорытындысы және 2019 жылдың 9 айы бойынша Қоғам қызметінің нәтижелерін тыңдау (18.10.19 ж. хаттама), Қазақстан Республикасы Индустрия және инфрақұрылымдық даму министрінің 2019 жылғы ҚР ИИДМ жауапты хатшысы (2019 жылғы шілде), ҚР Индустрия және инфрақұрылымдық даму министрі (2019 жылғы қыркүйек) қызметтерін атқарды;</p> <p>2) Директорлар кеңесінің отырыстарында Қоғамның қызметі туралы ақпарат қаралды: 2018 ж. нақты мәндері бар басшы қызметкерлердің ҚНҚ карталары (24.06.2019 ж.</p>

№ р/с	Корпоративтік басқару қағидаттары	Қадағалау дәрежесі	Орындау немесе орындамау фактісі және орындау бойынша қолданылатын шаралар туралы ақпарат
			<p>№ 08 ДК шешімі), 2019 ж. 1 жартыжылдығы бойынша Қоғам қызметінің қорытындылары туралы есеп (24.06.19 ж. №08 ДК шешімі)</p> <p>3) <a href="http://www.gazindustry.gov.kz">www.gazindustry.gov.kz</a> корпоративтік веб-сайтын жаңғырту жүргізілді. Сайтта Қоғам қызметі туралы ақпарат, оның ішінде қоғам туралы ақпарат (оның ішінде жылдық қаржылық есептілік, жылдық есептер, басшылық туралы мәліметтер, ішкі құжаттар және т. б.), қоғам көрсететін мемлекеттік қолдау шаралары туралы ақпарат, жаңалықтар, аналитикалық материалдар және мүдделі тұлғалар үшін дайджесттер және т. б. орналастырылады. Сайтқа кіру жылына 58 мыңнан астам кіруді құрады.</p> <p>4) БАҚ-та (баспа, электрондық, TV) Қоғам қызметін жария ете отырып, 200-ден астам материал жарияланады.</p> <p>5) 2020-2025 жылдарға арналған ИИДМБ жобасын талқылау шеңберінде мүдделі мемлекеттік органдармен және мемлекеттік емес ұйымдармен 100-ден астам кездесу, 1000-ға жуық кәсіпорын өкілдерінің қатысуымен ҚР 17 облысында көшпелі өңірлік презентациялар өткізілді. Талқылау қорытындысы бойынша Қоғам мемлекеттік органдардан, ұйымдардан, заңды тұлғалар бірлестіктерінен ИИДМБ, 3.0 және оны іске асыру жөніндегі іс-шаралар жоспары бойынша ұсыныстармен 250-ге жуық хат алды</p> <p>6). Ақпаратты ашу кезінде ҚР Коммерциялық және заңмен қорғалатын өзге де құпия туралы заңнамасының ережелері, сондай-ақ қоғамда Қызметтік және коммерциялық құпияның сақталуын қамтамасыз ету жөніндегі нұсқаулық ескеріледі (ДК 13.12.11 ж. №10 шешімімен бекітілген).</p> <p>Құпия ақпаратты қорғау және жария етпеу, қоғамда бар және жұмыс кезеңінде мәлім болған қызметтік, коммерциялық және заңмен қорғалатын өзге де құпияны құрайтын ақпаратты белгілі бір мерзім ішінде құпия сақтау және жария етпеу туралы талап қоғамның қызметкерлерімен және лауазымды тұлғалармен қызметтік және коммерциялық құпияны жария етпеу туралы міндеттемеге қол қою арқылы қамтамасыз етіледі. Талап еңбек шарттарында және Қоғам қызметкерлерінің лауазымдық нұсқаулықтарында қамтылған.</p> <p>ДК және Басқарма мүшелеріне қатысты құпия ақпаратты сақтау туралы талап Директорлар кеңесі туралы ережеде, Басқарма туралы ережеде және Қоғамның жарғысында бекітілген. Сонымен қатар, құпия ақпаратты жарияламау туралы талап пен міндеттеме Басқарма мүшелерімен және тәуелсіз директорлармен жасалатын еңбек шарттарында болады.</p>
5.	Заңдылық пен этика қағидаты	Қадағаланады	<p>1) Директорлар кеңесімен (27.11.19 ж. шешімімен, №11 хаттама) жаңа редакциядағы қоғамның Іскерлік этика кодексі бекітілді, оның мақсаты Қоғам қызметкерлері тәртібінің этикалық жағын, барлық мүдделі тұлғалармен өзара іс-қимылды, корпоративтік қатынастардың этикалық нормаларын және қоғам мен оның қызметкерлерінің күнделікті қызметіне этикалық нормалардың әсер ету механизмдерін регламенттеу болып табылады.</p>

№ р/с	Корпоративтік басқару қағидаттары	Қадағалау дәрежесі	Орындау немесе орындамау фактісі және орындау бойынша қолданылатын шаралар туралы ақпарат
			<p>2019 жылы Қоғам қызметкерлерінің іскерлік этика кодексiнiң бұзушылық фактiлерi анықталған жоқ.</p> <p>2) Сыбайлас жемқорлықтың алдын алу және қоғамда сыбайлас жемқорлық көрiнiстерiне жол бермеу мақсатында барлық қызметкерлер мен лауазымды тұлғалардың қадағалауы үшін сыбайлас жемқорлыққа қарсы саясат (Директорлар кеңесiнiң 27.11.19 ж. №11 шешiмiмен бекiтiлген), Сыбайлас жемқорлыққа қарсы стандарт (Басқарманың 09.12.19 ж. №43 шешiмiмен бекiтiлген) қабылданды.</p> <p>3) 2019 жылы Қоғам қызметкерлерi тарапынан сыбайлас жемқорлық пен алаяқтық фактiлерi, еңбек даулары мен талап арыздар анықталған жоқ.</p> <p>Есептi кезеңде Қоғам 7 сот талқылауына (2-уi талапкер ретiнде, 3-уi жауапкер ретiнде, 3-уi үшіншi тұлға ретiнде), сондай-ақ проблемалық гранттар бойынша өндiрiп алушыны ауыстыру туралы 11 өтiнiш бойынша (барлығы қанағаттандырылды) қатысты.</p>
6.	<b>Тиiмдi дивидендтiк саясат қағидаты</b>	<b>Қадағаланады</b>	<p>Қоғамның Дивидендтiк саясаты активтердi ұлғайту, ЕА мен қоғамның өз мүдделерiнiң теңгерiмiн қамтамасыз ете отырып, қоғамның капиталдануының өсуiн қамтамасыз ету мақсатында қалыптастырылған.</p> <p>Дивидендтiк саясаттың тиiмдiлiгi ЕА қысқа мерзiмдi (табыс алу) және ұзақ мерзiмдi (қоғамның дамуы) мүдделерiнiң теңгерiмдiлiгi қағидатына негiзделген:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) қоғам алған таза табыстың нақты мөлшерi;</li> <li>2) қоғамның төлем қабiлеттiлiгi және қаржылық орнықтылық көрсеткiштерi;</li> <li>3) Қоғамның ағымдағы жағдайы, оның қысқа, орта және ұзақ мерзiмдi жоспарлары;</li> <li>4) стратегиялық даму мақсаттарын қамтамасыз ету болып табылады.</li> </ol> <p>Қоғамның Дивидендтiк саясаты (30.03.2020 ж. ДК шешiмiмен бекiтiлген, №04 хаттама) дивидендтердi төлеуге бағытталатын қаражат сомасы ҚЕХС-қа сәйкес есептелген Қоғамның таза табысының кемiнде 50% - ын құрауы тиiс деген ереже белгiленген және iс жүзiнде iске асырылады. Қоғамның ЕА пайдасына дивидендтердi төлеу (есептеу) 2019 жылы 38 151 мың теңгенi құрады</p>

№ р/с	Корпоративтік басқару қағидаттары	Қадағалау дәрежесі	Орындау немесе орындамау фактісі және орындау бойынша қолданылатын шаралар туралы ақпарат
7.	Тиімді кадрлық саясат қағидаты	Қадағаланады	<p>Қызметкерлерді жұмысқа қабылдау және кадр резервін қалыптастыру Қызметкерлерді қабылдау шарттары және қоғамның еңбек тәртібі туралы ережеге сәйкес жүзеге асырылады. (Басқарманың 25.04.18 ж. шешімімен бекітілген (№11 хаттама).</p> <p>Қоғам қызметкерлеріне еңбекақы төлеу, материалдық ынталандыру және әлеуметтік қолдау туралы ережемен (ДК 15.04.15 ж. № 03 шешімімен бекітілген) тиімді қызметке ынталандыру мақсатында көзделген:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- қызметкерлерге олардың қызметін бағалау нәтижелері бойынша сыйлықақы беру,</li> <li>- аса күрделі жұмыстарды орындағаны үшін және қоғамның қызмет көрсетуіне коммерциялық тапсырыстарды тартқаны үшін қосымша материалдық ынталандыру,</li> <li>- материалдық көмек көрсету.</li> </ul> <p>Қызметкерлерді даярлау және олардың біліктілігін арттыру жыл сайынғы жоспар-кесте негізінде жүзеге асырылады.</p> <p>2019 жылдың қорытындысы бойынша қоғамда кадрлардың тұрақтамауы 10,67% - ды құрады.</p>
8.	Қоршаған ортаны қорғау қағидаттары	Қадағаланады	<p>Қоғам өз қызметінде қоршаған ортаға зиянды әсерін азайтуға және оған ұқыпты қарау қағидаттарын ұстануға тырысады. Қоғамда қағазды тұтыну деңгейін төмендету мақсатында электрондық құжат айналымы жүйесі, жекелеген процестерді автоматтандыру және операциялық міндеттерді жобалық басқарудың цифрлық ақпараттық жүйесі (жобалық кеңсе) енгізілді.</p>
9.	Корпоративтік шиеленістерді және мүдделер шиеленісін әділ реттеу қағидаты	Қадағаланады	<p>Корпоративтік шиеленістер мен мүдделер шиеленісінің алдын алу, реттеу, уақтылы анықтау және алдын алу рәсімдерін айқындау, сондай-ақ барлық органдар мен лауазымды тұлғалардың іс-қимылдарын үйлестіру мақсатында Директорлар кеңесінің 27.11.19 ж. №11 хаттамасымен корпоративтік шиеленістер мен қоғам мүдделері шиеленістерін жаңа редакцияда реттеу Қағидалары бекітілді.</p> <p>Қазақстан Республикасы заңнамасының талаптарына сәйкес және қоғамда мүдделер шиеленісінің реттелуін қамтамасыз ету мақсатында үлестес тұлғалардың тізбесі жүргізіледі.</p> <p>Корпоративтік шиеленіс туындаған жағдайда ЕА құқықтары мен қоғамның іскерлік беделінің тиімді қорғалуын қамтамасыз ету мақсатында оның алдын алуға бағытталған рәсімдер мен шаралар қолданылады.</p> <p>2019 жылы Қоғамда корпоративтік шиеленістер мен қоғам мүдделерінің шиеленісін реттеу қағидаларымен реттелген қоғамның лауазымды тұлғалары мен қызметкерлерінің корпоративтік шиеленістер мен мүдделер шиеленісінің жағдайлары тіркелген жоқ</p>

№ р/с	Корпоративтік басқару қағидаттары	Қадағалау дәрежесі	Орындау немесе орындамау фактісі және орындау бойынша қолданылатын шаралар туралы ақпарат
10.	Жауапкершілік қағидаты	Қадағаланады	<p>Қоғам ұлттық даму институты ретінде мемлекеттік индустриялық саясат жүйесіндегі өзінің рөлі мен жауапкершілігін сезіне отырып, барлық мүдделі тараптармен тиімді және теңгерімді қатынастар орнатуға ұмтылады:</p> <p>1) Қоғамның Жалғыз акционерімен өзара қарым-қатынасы Жарғымен, корпоративтік басқару кодексімен, Іскерлік этика кодексімен және қоғамның басқа да ішкі құжаттарымен реттеледі.</p> <p>2) қоғам, оның лауазымды тұлғалары мен қызметкерлері уәкілетті мемлекеттік органдар мен ведомстволық бағынысты ұйымдардың іс-қимылдары ел экономикасын индустриялық-инновациялық дамытуға, оның ішінде ИИДМБ және басқа да мемлекеттік бағдарламаларды іске асыру шеңберінде бағытталуға тиіс екенін түсіне отырып, әріптестік пен құрмет қағидаттарында Қазақстан Республикасының мемлекеттік органдарымен және даму институттарымен қатынастар құрады.</p> <p>3) Қоғам аналитикалық және консультациялық көрсетілетін қызметтерге Тапсырыс берушілерді, мемлекеттік қолдау шараларын алуға өтініш жасайтын индустриялық-инновациялық қызмет субъектілерін, АЭА дамыту мен ілгерілетуді үйлестіру шеңберінде қоғам қызметтерін тұтынушыларды (басқарушы компаниялар, АЭА қатысушылары, әлеуетті инвесторлар) қоса алғанда, заңдылық (заңнама нормалары мен белгіленген қағидаларды толық сақтау), іскерлік этика, шарттық қатынастарды сақтау, ашықтық, құрмет қағидаттарында өз клиенттерімен қарым-қатынас орнатады. Қоғам мемлекеттік қолдау шараларын ұсыну бойынша қызметтерді тұтынушыларға олардың сервис сапасына қанағаттану деңгейін бағалау мақсатында мерзімді сауалнама жүргізеді, сондай-ақ осындай қызметтерді тұтынушылардан консультация алу және кері байланыс алу үшін тәулік бойы call орталық жұмыс істейді.</p> <p>4) тауарларды/жұмыстарды/қызметтерді жеткізушілермен қарым-қатынас құра отырып, Қоғам іскерлік этика қағидаттарын басшылыққа алады, шарттық қатынастардың барлық талаптарын сақтайды және қызметтің тұрақтылығы мен ашықтығын қамтамасыз етеді.</p> <p>5) Қоғам жоғары кәсіби, білікті және уәжді персоналды қалыптастыруға бағытталған ашық байыпты кадрлар саясатын жүргізеді. Қоғам барлық жұмыскерлерге еңбек қызметі процесінде олардың әлеуетін іске асыру үшін тең мүмкіндіктерді, нәтижелерді бейтарап және әділ бағалауды және олардың қызметін ынталандыруды, жұмыскерлерді тек қана кәсіби қабілеттері, білімі мен дағдылары негізінде іріктеу мен мансаптық өсуді қамтамасыз етуге ұмтылады.</p>

### VIII. Тұрақты даму туралы

Қоғамның тұрақты дамуы келесі үш компоненттен тұрады:

1. **Қоғамның орнықты дамуының экономикалық құрауышы** операциялық қызметтің шығымсыздығын қамтамасыз ету, Жалғыз акционердің мүдделерін сақтау, процестердің тиімділігін және еңбек өнімділігін арттыру жөніндегі міндетті талаптардың Қоғаммен орындалуын көрсетеді.

Соңғы 3 жыл ішінде активтердің, меншікті капиталдың және қоғам дивидендтерінің тұрақты өсуі қамтамасыз етілді. Мәселен, 2019 жылдың қорытындысы бойынша өткен жылмен салыстырғанда активтердің мөлшері 26 еседен астам (ұлттық даму институттарын біріктіру нәтижесінде), меншікті капитал – 1,5 есе, акциялардың мемлекеттік пакетіне дивидендтер – 1,4 есе ұлғайды.

Көрсеткіштер атауы	Өлшем бірлігі	2017 жыл	2018 жыл	2019 жыл
Таза табыс	мың теңге	38 342	53 840	38 151
Активтер	мың теңге	317 608	319 438	8 449 998
меншікті капитал	мың теңге	213 811	248 480	374 688
Дивидендтер	мың теңге	19 171	26 920	38 151

Қоғамдағы қызмет тиімділігі мен еңбек өнімділігін арттыру мақсатында 2019 жылы келесі іс-шаралар орындалды:

1) "НАТР" АҚ, "NADLoC" АҚ және "Kazakh Invest" ҰК" АҚ функционалдық бөлімшелерін қосу арқылы "ҚИДИ" АҚ қайта ұйымдастыруға байланысты қоғамның **ұйымдық құрылымын және штат санын оңтайландыру**.

Даму институттарын оңтайландыру есебінен жалпы штат санын 30% – ға, құрылымдық бөлімшелер мен орта буын басшыларын 28% – ға, бірінші буын басшыларын 64% - ға қысқарту қамтамасыз етілді

2) Қоғамның құрылымдық бөлімшелері мен лауазымды тұлғаларының қызметін жедел бақылау үшін жұмыстарды жоспарлау мен мониторингілеудің цифрлық құралы болып табылатын **жобалау кеңсесі енгізіледі**. Бірінші кезекте, жобалау басқармасы қоғамның аналитикалық, консультациялық және операторлық қызметтерін көрсетуге арналған шарттардың сапасы мен орындалу мерзіміне тиісті бақылауды қамтамасыз етеді.

3) **бизнес субъектілеріне мемлекеттік қолдау шараларын ұсыну бойынша бизнес-процестердің қайта инжинирингі** басталды, ол консультациялар мен өтінімдер қабылдаудан бастап қолдау шараларын беруге және олардың мониторингіне дейін негізгі бизнес-процесті оңтайландыруды және автоматтандыруды көздейді.

2020 жылы қайта инжиниринг аяқталғаннан кейін өтінімдерді қарау мерзімі 12 күннен 8 күнге дейін қысқартылады деп күтілуде.

2. Қоғамның **тұрақты дамуының экологиялық компоненті** қоршаған ортаға әсерді азайтуға, ресурстарды оңтайлы пайдалануға, материал үнемдейтін технологияларды қолдануға байланысты.

Қоғам еңбек қызметінің экологияға әсерін төмендету мәселелерінің айрықша маңыздылығын түсінеді. Қоғам өз қызметін Қазақстан

Республикасының Қоршаған ортаны қорғау саласындағы заңнамасын сақтай отырып жүзеге асырады және одан әрі жүзеге асыруға ниетті.

Жалпы, қоғамның операциялық қызметінің әсері кез-келген кеңсе қызметінің экологиялық аспектілеріне тән қоршаған ортаға әсер етуден аспайды.

Қоғамның 2019 жылы орындаған маңызды экологиялық іс-шараларының ішінен қоғамның қағазсыз технологияларға көшуін атап өту қажет: электрондық құжат айналымын енгізу және корпоративтік басқаруда (Басқарма отырыстары), операциялық міндеттерді басқаруда (жобалық офис), фронт-кеңседе (өтінімдерді қабылдауды автоматтандыру) жекелеген процестерді автоматтандыру.

3. Қоғамның **тұрақты дамуының әлеуметтік құрауышы** корпоративтік әлеуметтік жауапкершілік қағидаттарын сақтауға, оның ішінде еңбек қауіпсіздігі жағдайларын қамтамасыз етуге және қызметкерлердің денсаулығын сақтауға, әділ сыйақы беруге және қызметкерлердің құқықтарын сақтауға, қызметкерлердің жеке дамуына бағытталған.

Қоғамның бос лауазымдарына іздеу, қабылдау және тағайындау Қоғам Басқармасының 2018 жылғы 25 сәуірдегі шешімімен (№11 хаттама) бекітілген Қызметкерлерді қабылдау шарттары және қоғамның еңбек тәртібі туралы ережеге сәйкес жүзеге асырылады. Белгіленген талаптарға сәйкес қызметкерлерді іздеу ресми сайтта бос лауазымдарға орналасуға конкурстар туралы хабарландырулар орналастыру арқылы жүргізіледі <https://qazindustry.gov.kz>.

Қоғамның кадрлық құрамын талдауға сәйкес 2019 жылғы 31 желтоқсанда **қызметкерлердің нақты саны 164 адамды** құрады, оның ішінде 135 адам – негізгі өндірістік персонал және 29 адам – әкімшілік-басқарушылық персонал.

Қоғамның **170 бірлік** көлеміндегі **штат саны** Қоғамның Директорлар кеңесінің 2019 жылғы 11 наурыздағы шешімімен (№2 хаттама) бекітілген.

**Санаттар бойынша 2019 жылғы персонал құрылымы:**

№ р/с	Қызметкерлер санаттары	2019 жыл	
		жоспар	факт
1	Әкімшілік-басқару персоналы	29	29
2	Негізгі өндірістік персонал	141	135
	<b>БАРЛЫҒЫ:</b>	<b>170</b>	<b>164</b>

Қоғам персоналының негізгі үлесін 25-тен 40 жасқа дейінгі **жұмыскерлер** (71%) құрайды, бұл ретте **жұмыскерлердің орташа жасы 37 жасты** құрайды.

**Жас құрамы бойынша** қызметкерлердің құрылымы:

Жыл	25 жасқа дейін	25 жастан 40 жасқа дейін, %	41 жастан 50 жасқа дейін, %	51 және одан жоғары, %	Барлығы, %
2018 жыл	4,8% (4 адам)	73,1% (60 адам)	13,4% (11 адам)	8,5% (7 адам)	100% (89 адам)
2019 жыл	1,82% (3 адам)	71,34% (117 адам)	6,59% (24 адам)	5,49% (20 адам)	100 % (164 адам)

2019 жылдың қорытындысы бойынша қоғамда **кадрлардың тұрақтамауы 10,67% - ды құрады**. 2019 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша 42 еңбек шарты бұзылды, оның ішінде тараптардың келісімі бойынша - 25, қызметкердің бастамасы бойынша - 15, еңбек жағдайларының өзгеруіне байланысты жұмысты жалғастырудан бас тарту – 2. Ішкі талдау көрсеткендей, кадрлардың тұрақтамауының негізгі себебі отбасылық-тұрмыстық жағдайларына және орналасқан жеріне байланысты.

Білім деңгейі бойынша Қоғам қызметкерлерінің **сапалық құрамына** тұрақты негізде мониторинг жүргізіледі. 2019 жылы Қоғам қызметкерлері арасында:

- Жұмысшылардың 50%-ында екі немесе одан да көп жоғары білім бар;
- 4 ғылым кандидаты;
- ҚР Президентінің "Болашақ" халықаралық стипендиясының 13 түлегі.

2019 жылы Қоғамның 3 қызметкері *Президенттік жас кадрлар резервіне алынды*.

Бекітілген оқу жоспар-кестесіне сәйкес 2019 жылы 35 қызметкер жеке оқытудан өтті.

Қоғамда **кадр саясатын** іске асыру шеңберінде Қоғамның кадр резервінен құрылған бос лауазымға орналасуға үміткерлерді іздестіруге мүмкіндік беретін кадр резервінің жүйесі енгізілді. Есепті кезеңде қоғамның кадр резервіне 37 кандидат енгізілді.

Қызметкерлердің *тиімді қызметін ынталандыру* мақсатында Қоғам қызметкерлерге еңбекақы төлеу, материалдық ынталандыру және әлеуметтік қолдау туралы ережеде төмендегі көзделген:

- жыл сайын бекітілетін қоғамның жұмыс жоспарының орындалуына қанағаттанушылықты бағалау нәтижелері бойынша қызметкерлерге сыйақы беру;

- аса күрделі жұмыстарды орындағаны үшін және қоғамның қызмет көрсетуіне коммерциялық тапсырыстарды тартқаны үшін қосымша материалдық ынталандыру;

- материалдық көмек көрсету (неке қию, бала туу, қызметкердің немесе оның отбасы мүшелерінің қайтыс болуы кезінде);

- әлеуметтік қолдау көрсету (сауықтыруға арналған жәрдемақы төлеу, ерікті медициналық сақтандыру, дене шынықтыру-сауықтыру іс-шаралары).

Қоғам басшылығы қоғам қызметкерлері үшін Қазақстан Республикасының заңнамасында көзделген барлық **әлеуметтік кепілдіктерді**

(еңбекті қорғауды қамтамасыз ету, материалдық-техникалық қамтамасыз ету, еңбек заңнамасының сақталуы, біліктілігін арттыру және т.б.) қамтамасыз етеді.

Жыл сайын Қоғам қызметкерлеріне сауалнама жүргізу арқылы олардың қанағаттану деңгейі анықталады. 2019 жылдың 9 айының қорытындысы бойынша сауалнама нәтижелерін талдауға сәйкес Қоғам қызметкерлерінің қанағаттану деңгейі 91,0% құрады.

Қоғамның бюджетінде квазимемлекеттік сектор субъектісі ретінде қайырымдылық мақсаттарға қаражат көзделмейді.

2020 жылы Қоғам орнықты даму мақсатында БҰҰ-ның Жаһандық шартында бекітілген қағидаттарға сәйкес келетін орнықты даму (Корпоративтік әлеуметтік жауапкершілік) қағидаттарын ресмилендіруді және қабылдауды, олардың арасындағы өзара іс-қимыл жөніндегі іс-шараларды қамтитын стейкхолдерлер картасын әзірлеуді, бекітілген мақсаттары, іске асыру мерзімі және бюджеті бар орнықты даму (Корпоративтік әлеуметтік жауапкершілік) саласындағы жобалар мен бағдарламаларды іске асырудың орындылығы мен мүмкіндігі туралы мәселені зерделеуді жоспарлап отыр.

**Қоғамның стратегиялық даму бағыттарының көрсеткіштерін орындау (мониторинг) бойынша  
2019 жылға арналған ЕСЕП**

Стратегиялық міндеттер	Көрсеткіштер	Өлш.бірл.	2019 жылғы жоспар	Факт 2019 жыл	Орындалуы туралы ақпарат
1	2	3	4	5	6
<b>1 стратегиялық бағыт. "Индустриялық саясатты қалыптастыруға жәрдемдесу"</b>					
<b>1. Индустриялық-инновациялық қызмет саласындағы мемлекеттік бағдарламаларды тиімді басқаруға және іске асыруға жәрдемдесу</b>	Индустриялық-инновациялық қызмет саласындағы мемлекеттік бағдарламалардың іске асырылуы туралы ақпараттың (қажеттілігіне қарай ұсыныстар мен ұсынымдар әзірлей отырып) бір бөлігінде тұрақты мониторингін және талдауын қамтамасыз ету:	%	100	100	ҚР индустриялық-инновациялық дамуының 2015-2019 жылдарға арналған мемлекеттік бағдарламасын іске асыру шеңберінде экономиканың басым секторларын дамыту саласында мониторингке және осы секторлардың дамуын бағалауға байланысты ақпараттық-аналитикалық және консультациялық қызметтер жүзеге асырылды. ҚР ИИДМ-де 2018 жылдың қорытындылары бойынша ИИДМБ іске асыру туралы аналитикалық есептер (барлық индикаторлар, нәтиже көрсеткіштері, іс-шаралар жоспарының іс-шаралары бойынша), ел экономикасына әсерін ескере отырып, ИИДМБ іске асырудың 2015-2018 жылдардағы нәтижелері мен қорытындылары туралы ақпарат; өңдеуші өнеркәсіптегі еңбек өнімділігі жөніндегі аналитикалық ақпарат; 2019 жылға арналған болжамымен ИИДМБ индикаторларының динамикасы ұсынылды.
	1) нысаналы индикаторлар мен көрсеткіштерге қол жеткізу 2) басым міндеттерді және/немесе іс-шараларды орындау				
<b>2. Индустриялық саясатты талдау және жетілдіру жүйесінің жұмыс істеуін</b>	1) НҚА-ға өзгерістер енгізу бойынша ұсыныстар саны	бірл.	7	34	
	2) ҚР индустриялық-инновациялық даму мәселелері	бірл.	83	561	

Стратегиялық міндеттер	Көрсеткіштер	Өлш.бірл.	2019 жылғы жоспар	Факт 2019 жыл	Орындалуы туралы ақпарат
1	2	3	4	5	6
қамтамасыз ету	бойынша дайындалған ақпараттық-аналитикалық материалдардың саны:				
	- Қоғамның Даму жоспарында көзделген, оның ішінде ҚР ИИДМ-ге, есептер (зерттеулер);	бірл.	18	52	
	- баяндама;	бірл.	17	46	
	- анықтамалар;	бірл.	14	339	
	- презентациялар.	бірл.	10	124	
3) қоғам аналитикасына жазылушылар саны	бірл.	60	734		
<b>2 стратегиялық бағыт. "Индустриялық-инновациялық қызмет субъектілерінің еңбек өнімділігін арттыруға және аумақтық кластерлерді дамытуға бағытталған мемлекеттік қолдау шараларын ұсынуға қатысу"</b>					
<b>Еңбек өнімділігін арттыруға және аумақтық кластерлерді дамытуға бағытталған индустриялық-инновациялық қызмет субъектілеріне мемлекеттік қолдау көрсету қағидалары шеңберінде бизнестің құралдармен қамтылуын ұлғайту</b>	Индустриялық-инновациялық қызмет субъектілерінің еңбек өнімділігін арттыруға бағытталған мемлекеттік қолдау алған кәсіпорындар саны	бірл.	38	63	63 субъектінің 69 өтінімі бойынша жалпы сомасы 779,2 млн.теңгеге мемлекеттік қолдау көрсетілді. Жоспардың 1,7 есе асыра орындалуы мемлекеттік қолдау шараларын ұсынуға бөлінген бюджет қаражатының және келіп түскен өтінімдер санының ұлғаюына байланысты. 2018 жылмен салыстырғанда еңбек өнімділігін арттыруға жұмсалған шығындар өтелген кәсіпорындар саны 1,5 есе (42 - ден 63 - ке дейін), өтелген шығындар көлемі-1,6 есе (483,1 млн. теңгеден 779,2 млн. теңгеге дейін); келіп түскен өтінімдер саны-4,5 есе (132-ден 587-ге дейін) өсті.
<b>3 стратегиялық бағыт. "Ішкі құзыреттерді жақсарту және сапалы жұмыстар мен қызметтер көрсету арқылы қоғамның тиімділігін тұрақты арттыру"</b>					
<b>1. Сараптамалық құзыреттерді үнемі</b>	1) өндірістік қызметкерлердің бір қызметкеріне шаққандағы орташа	млн. теңге	18	19,86	

Стратегиялық міндеттер	Көрсеткіштер	Өлш.бірл.	2019 жылғы жоспар	Факт 2019 жыл	Орындалуы туралы ақпарат
1	2	3	4	5	6
ұлғайту	өндірімі				
	2) жарияланған ақпараттық-аналитикалық материалдарының саны: - дайджесттер:	бірл.	88	98	
	3) жарияланған мақалалар саны, оның ішінде шетелдік БАҚ-та	бірл.	31	100	
	4) кадрлардың тұрақтамауын төмендету	%	20	10,67	31.12.2019 ж. мәліметтер бойынша 42 ЕШ бұзылды, оның ішінде: тараптардың келісімі бойынша - 25, қызметкердің бастамасы бойынша - 15, еңбек жағдайларының өзгеруіне байланысты жұмысты жалғастырудан бас тарту - 2.
	5) персоналдың қанағаттану дәрежесі	%	85	91	
2. Серіктестік желісін кеңейту	1) "ҚИЭО" АҚ дерекқорындағы қазақстандық және шетелдік сарапшылар саны	бірл.	14	300	тәуелсіз отандық (271 адам) және шетелдік сарапшылардың (29 адам) дерекқоры қалыптастырылды.
	2) "ҚИЭО" АҚ консалтингтік қызметтерін бөгде тұтынушылардың саны (ҚР ИИДМ-нен басқа барлығы)	бірл.	2	4	"Шұбаркөл Көмір" АҚ-пен, "Қазхром ТҰК" АҚ-пен, "Шалқия Цинк ЛТД" АҚ-пен және "KAZ MINERALS MANAGEMENT" ЖШС-мен жер қойнауын пайдалануға арналған келісімшарттар бойынша тауарларды, жұмыстарды, көрсетілетін қызметтерді сатып алудың жергілікті қамтудың болжамды үлесін талдау және айқындау жөніндегі шарттар
	3) Қазақстандық және шетелдік әріптестер қол қойған ынтымақтастық туралы меморандумдар мен келісімдердің саны	бірл.	3	13	1) Еуразиялық даму банкімен (01.07.19 ж), 2) VILED Group-пен; 3) "Атамекен" ҰКП-мен (наурыз 2019); 4) Evagor gmbh (07.10.19); 5) "Pokrovsky Jewelry" (07.10.19), 6) International Development Ireland (23.10.19), 7) Betek Boya Kimya ve Sanayi A. Ş.(10.11.19), 8) Sembol

Стратегиялық міндеттер	Көрсеткіштер	Өлш.бірл.	2019 жылғы жоспар	Факт 2019 жыл	Орындалуы туралы ақпарат
1	2	3	4	5	6
					Constraction (10.11.19), 9) Фраунхофер IPA өндірістік инженерия және автоматтандыру институты (03.02.19); 10) "KAZAKH INVEST" Ұлттық компаниясы" АҚ (26.07.19), 11) "Алматы облысының Өңірлік даму орталығы" ЖШС (27.08.19); 12) Корея Ғылым және технология институтындағы халықаралық коммерцияландыру орталығы (16.07.19); 13) "Электр энергетикасын дамыту және энергия үнемдеу институты" АҚ (24.10.19)
	4) Халықаралық/шетелдік ұйымдармен бірлесіп жүргізілген жұмыстардың саны (ақпараттық-аналитикалық және консалтингтік қызметтер)	бірл.	3	2	"Қазақстанда ШОК-тың бәсекеге қабілеттілігін арттыру" жобасы шеңберінде Дүниежүзілік банкпен: 1) INFYDE испандық компаниямен бірлесіп аумақтық кластерлерді дамыту бойынша; 2) Euroconsultants-пен (Греция) бірлесіп жеткізушілерді дамыту қызметін құру бойынша
<b>3. Статистикалық деректерді жинау, сақтау және өңдеу жөніндегі ақпараттық-аналитикалық жүйені құру</b>	1) статистикалық деректерді жинау, сақтау және өңдеу жөніндегі ақпараттық-аналитикалық жүйе шеңберінде автоматтандыруға жоспарланатын көрсеткіштер саны	бірл.	25	25	
<b>4. Қоғамның имиджін және танымалдығын арттыру</b>	1) Сайттың жаңа пайдаланушыларының саны	мың адам	-	58 070	
	2) Қоғамның әлеуметтік желілердегі ресми парақшасына жазылушылар саны	адам	2 800	3 709	Facebook (2749), Telegram (670), Instagram (290)
	3) Қоғамның қатысуымен түсірілген сюжеттер/сұхбаттар саны	бірл.	10	16	

Стратегиялық міндеттер	Көрсеткіштер	Өлш.бірл.	2019 жылғы жоспар	Факт 2019 жыл	Орындалуы туралы ақпарат
1	2	3	4	5	6
	4) индустрияландыру тақырыбы бойынша ұйымдастырылған және/немесе сүйемелденетін конференциялар, маңызды іс-шаралар, дөңгелек үстелдер саны	бірл.	2	16	1) "Қазақстанның өнеркәсіптік саясаты: еңбек өнімділігін ұлғайту арқылы кәсіпорындардың бәсекеге қабілеттілігін арттыру" VIII ғылыми-практикалық конференциясы (14.06.2019). 2) 3-ші субконтракт биржасы - 2019 (04.10.2019); 3) Дүниежүзілік Банктің "Шағын және орта кәсіпорындардың бәсекеге қабілеттілігі" жобасы шеңберінде ҚР кластерлік саясатын іске асыру жөніндегі семинар (22.01.19), 4) Испандық "Infyde" компаниясымен бірлескен қорытындыларды шығару жөніндегі көпшілік презентациялар (мамыр-маусым), 5) ҚР-да кластерлік саясатты енгізу мәселелері жөніндегі қорытынды конференция (18.07.19); 6-10) ұзақ мерзімді шарттар жасасуға жәрдемдесу бойынша 5 дөңгелек-үстел (29.05, 06.09, 20.09, 27.09, 10.10.2019 ж); 11-12) "ҚР көмір химиясын дамыту перспективалары" (19.09.19 ж), "Астық пен күріш қауызын терең өңдеу негізінде қосылған құны жоғары өнім өндірудің перспективалық бағыттарын айқындау" (09.10.19 ж) дөңгелек үстелдері; 13) "Технологиялар трансфері қазақстандық кәсіпорындардың технологиялық міндеттерін шешу құралы ретінде" тақырыбына өңірлік семинар (24.10.19); 14) Қазақстанның ірі кәсіпорындарының басшыларымен бизнес-таңғы ас, ИИДМБЗ презентациясы (30.06.19 ж); 15) "Атамекен" ҰКП-да ИИДМБЗ бойынша кеңес (06-23.08.19 ж); 16) "Astana Mining and Metallurgy" халықаралық тау-кен-металлургия конгресі шеңберінде "Өндірістің түрлі

Стратегиялық міндеттер	Көрсеткіштер	Өлш.бірл.	2019 жылғы жоспар	Факт 2019 жыл	Орындалуы туралы ақпарат
1	2	3	4	5	6
					салаларында Индустрия 4.0 технологияларын қолданудың практикалық тәжірибесі: әсерлер мен қолдау шаралары" сессиясын ұйымдастыру (12.06.19)

*№ 2 қосымша Аудитордың қорытындысы және 2019 жылғы қаржылық есептіліктің негізгі нысандары*

