

# ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЕ КЛАСТЕРЫ

ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЕ КЛАСТЕРЫ

ВЫПУСК №1 // МАЙ 2017 Г.



# ИНФОРМАЦИЯ О ПРОЕКТЕ

Проект «Территориальные кластеры в Казахстане» является частью проекта «Повышение конкурентоспособности малых и средних предприятий в Казахстане», реализуемого Министерством национальной экономики Республики Казахстан в рамках Договора займа №8477-KZ, заключенного в 2015 году между Республикой Казахстан и Всемирным банком.

Целью Проекта является улучшение связей между предприятиями МСБ в ключевых отраслях Казахстана на территориальном уровне, а более конкретно - поддержка совместных действий в пределах кластерной структуры с целью повышения уровня конкурентоспособности.


Проект нацелен на достижение следующих основных результатов: запуск и ввод в действие территориальных кластеров в кратчайшие сроки; инициирование процесса управления кластерами в Казахстане на региональном уровне; улучшение возможностей кластерных координаторов и лиц, определяющих кластерную политику в Казахстане, продвижение процесса интернационализации казахстанских территориальных кластеров и совершенствование структуры государственной поддержки кластерных инициатив.

В течение 30 месяцев срока реализации проекта, который начнется с определения количества территориальных кластеров, будут определены задачи повышения конкурентоспособности, которые призвана решить новая кластерная политика, разработаны стратегические планы развития для каждого кластера и, наконец, определены и начаты совместные действия заинтересованных сторон отобранных кластеров.

Территориальные кластеры будут отбираться на основе открытого конкурса, который проводит Министерство по инвестициям и развитию Республики Казахстан. Отбор по одобренной методике проведет международная группа экспертов, по итогам которого Всемирный банк даст свое заключение. Данное заключение, в свою очередь, будет вынесено на Комиссию по промышленному развитию. Итоговое решение по отбору будет принимать Комиссия по промышленному развитию под председательством Премьер-министра Республики Казахстан.

В целях эффективной реализации проекта Министерство национальной экономики заключило контракты с двумя консалтинговыми организациями: INFYDE, которая на протяжении всего периода будет оказывать техническую поддержку АО «КИРИ» и территориальным кластерам, и Европейским фондом совершенствования кластеров (European Foundation for Clusters Excellence - EFCE), который будет оказывать поддержку, проводить обучение и программы по расширению прав и возможностей.



- 
- 01** Информация о Проекте
  - 03** Технический секретариат
  - 04** О территориальных кластерах
  - 05** Членство Казахстана в TCI Network
  - 06** Поездки в регионы
  - 08** Ближайшие события

# СОЗДАНИЕ ТЕХНИЧЕСКОГО СЕКРЕТАРИАТА

В декабре 2016 года в Астане, в рамках подписания контракта между Министерством национальной экономики (МНЭ) Республики Казахстан и испанской консалтинговой фирмой INFYDE, был создан Технический секретариат проекта «Территориальные кластеры в Казахстан».

На организационном совещании, которое состоялось 14 декабря 2016 года, представители INFYDE, АО «КИРИ» и МНЭ РК определили общую концепцию, а также объемы и масштаб проекта на весь период реализации с 2017 по 2019 годы.



Оксана Сойму, Хуанма Эстебан, Хайме дель Кастильо, Перизат Габдуллина, Рустам Машрупов, Назымгуль Абылкасимова, Зауре Нургалиева, Жанна Байтемирова, Мадина Нуркина, Тимур Шалабаев

В итоге совещания была определена четкая концепция работы в рамках заключенного контракта, которая была разделена на следующие этапы:

- 1) Первый этап – отбор нескольких территориальных кластеров, которые будут получать поддержку в течение проекта
- 2) Второй этап – создание системы государственной поддержки территориальных кластеров, которая предусматривает финансирование и механизмы поддержки отобранных территориальных кластеров
- 3) Третий этап – определение текущих задач и повышение уровня осведомленности о стратегических направлениях и проектах, которые будут получать поддержку.
- 4) Четвертый этап – разработка мероприятий, предложенных каждым кластером.

***Наряду с реализацией этих этапов будет проводиться усиленная работа при участии всех заинтересованных сторон, занимающихся кластерной политикой.***



Марат Идрисов, Тимур Шалабаев, Жанна Байтемирова, Жалгас Серикбай, Перизат Габдуллина, Хуанма Эстебан, Оксана Сойму, Джонатан Пэйтон, Белен Барроэта, Мадина Нуркина.

# ОБ ОТБОРЕ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ КЛАСТЕРОВ

В период между январем и мартом 2017 года АО «КИРИ» и INFYDE работали над методологией отбора для выявления наиболее перспективных казахстанских кластеров на территориальном уровне. В результате совместной работы 5 международных специалистов в этой области и группы специалистов АО «КИРИ» была разработана количественно-качественная методика, включающая следующие основные критерии, которым должен соответствовать отбираемый территориальный кластер:

- а) уровень развития цепочки добавленной стоимости;
- б) благоприятные условия региона, в котором находится кластер;
- в) предполагаемое значительное влияние кластерной инициативы на социально-экономическое развитие региона;
- г) соответствие национальной и региональной стратегиям
- д) перспективы развития международного потенциала кластера.

Эти пять критериев включают в себя 22 количественно-качественных показателей, предусматривающих обязательность статистической информации и объективной оценки на ее основе.



*Рустам Машрупов, Жанна Байтемирова, Хуанма Эстебан, Перизат Габдуллина, Зауре Нургалиева, Тимур Шалабаев, Мадина Нуркина, Назымгуль Абылкасимова, Жалгас Серикбай*

В марте 2017 года под руководством АО «КИРИ» и при участии Министерства по инвестициям и развитию РК, Министерства национальной экономики РК, Министерства энергетики РК, Министерства культуры и спорта РК, Национальной палаты предпринимателей РК «Атамекен», а также представителей различных ассоциаций из ключевых отраслей страны, была также проделана тщательная работа в регионах для проверки возможности применения разработанной методики. Выбор предлагаемой методики был окончательно поддержан МНЭ РК и Всемирным банком на встрече, проведенной 4 апреля 2017 г.

Официальное объявление о проведении конкурса по отбору территориальных кластеров было опубликовано 10 апреля 2017 года. Для ознакомления с объявлением пройдите по ссылке: <http://kidi.gov.kz/podderzhka-biznesa/klasternoe-razvitiye>

Для участия в конкурсе приглашаются все заинтересованные ассоциации, группы компаний и другие стороны, представляющие цепочку добавленной стоимости. Все участники должны представить заполненные заявки на конкурсный отбор кластеров в Министерство по инвестициям и развитию РК (в департамент стратегического планирования) до 8 июня 2017 года.



*Представители Министерства энергетики Республики Казахстан (орган, ответственный за развитие национальных кластеров), Министерства культуры и спорта Республики Казахстан (орган, ответственный за развитие туризма), ОЮФЛ «Союз птицеводов Казахстана», ОИПЮЛ «Мясной союз Казахстана», Metropolitan Tourism Association (представительство в Астане), ОЮЛ «Союз машиностроителей Казахстана».*



## ЧЛЕНСТВО КАЗАХСТАНА В TCI NETWORK

В марте 2017 года АО «Казахстанский институт развития индустрии» (КИРИ) вступил в TCI Network (<http://www.tci-network.org>) – глобальную сеть организаций и специалистов-практиков по вопросам конкурентоспособности, кластерам и инновации. Данная международная платформа является источником информации для специалистов и организаций всего мира в области развития кластеров, кластерной политики и международного сотрудничества в этой сфере. В TCI входят более 9000 специалистов-практиков из институтов развития, государственных департаментов, кластерных организаций, образовательных учреждений, компаний и международных организаций более чем из 110 стран мира.

Членство АО «КИРИ» в TCI Network обеспечивает доступ к ведущей глобальной сети профессионалов и организаций в области кластерного экономического развития. Казахстан извлечет пользу из услуг и деятельности TCI, а именно: а) доступ к ключевой информации о кластерах, программах по повышению конкурентоспособности и кластерных инициативах, включая опыт разработки методологий по экономическому росту и региональному развитию; б) связь с ведущими специалистами в области кластерного и регионального развития; в) доступ к контактам международных партнеров, имеющих обширный опыт в вопросах кластерного развития г) доступ к программам наставничества с целью обучения у профессиональных кластерных менеджеров.

# ПОЕЗДКИ В РЕГИОНЫ КАЗАХСТАНА

В рамках определения методологии отбора АО «КИРИ» провело значительный объем выездной работы для повышения уровня осведомленности и стимулирования заинтересованности участников в преимуществах возможностей, предлагаемых предстоящим конкурсом по отбору территориальных кластеров. В феврале-марте 2017 года было организовано [количество] поездок в регионы с целью проведения информационной и консультационной работы перед объявлением конкурса по отбору территориальных кластеров. Были проведены следующие встречи:

- Поездка в Кызылорду с 6 по 8 февраля: представители АО «КИРИ» провели встречи с представителями НПП РК «Атамекен» и потенциальных предприятий по производству и переработке риса, среди которых была выявлена значительная критическая масса: ТОО «Жан-Арай Жем», ТОО «Най-Мир» и полное товарищество «Абзал и Компания».
- Поездка в Актау с 13 по 15 февраля: представители АО «КИРИ» встретились с представителями НПП РК «Атамекен» и Управления туризма Мангистауской области и определили потенциальных кандидатов из туристической, строительной и агропромышленной отраслей.

*Представители АО «КИРИ» во время поездки в Караганду*



*Представители АО «КИРИ» во время поездки в Актау*

• Поездка в Южный Казахстан с 13 по 17 февраля: представители АО «КИРИ» организовали встречу с официальными представителями и предприятиями НПП РК «Атамекен», также организациями, такими как Южно-Казахстанская государственная фармацевтическая академия, Ассоциация фармацевтической промышленности ЮКО, АО «Химфарм» и туристический информационный центр ЮКО. Эти отрасли были определены как потенциальные кандидаты для участия в конкурсе.

• Поездка в Атырау с 20 по 22 февраля: представители АО «КИРИ» встретились с представителями Региональной палаты предпринимателей и Управления предпринимательства и индустриально-инновационного развития Атырауской области. Здесь были определены потенциальные возможности в таких отраслях как строительство и рыболовство.

• Поездка в Северный Казахстан с 28 февраля по 4 мая: представители АО «КИРИ» провели встречи с представителями Управления индустриально-инновационного развития и Управления сельского хозяйства акимата Северо-Казахстанской области, Региональной палаты предпринимателей и предприятий по переработке мяса и молока.

Все встречи вызвали значительный интерес со стороны всех участников и оказались такими же полезными, как и предыдущие, с точки зрения понимания правил отбора кластеров, основных критериев отбора и вопросов о процессе и о проекте, на которые во время каждой встречи ответили представители АО «КИРИ».



Представители АО «КИРИ» во время поездки в Атырау



Представители АО «КИРИ» во время поездки в Северный Казахстан



Представители АО «КИРИ» по время поездки в Южный Казахстан  
ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЕ КЛАСТЕРЫ // 7



# БЛИЖАЙШИЕ СОБЫТИЯ

## Первый модуль обучения, проводимый EFCE и INFYDE

Первый из шести модулей обучения, запланированного в рамках Проекта, будет проведен с 5 по 9 июня. В этих модулях рассматриваются различные вопросы, касающиеся кластерных инициатив, выбора кластерной политики, их реализации и оценки. Каждый модуль будет проходить в течение одной недели и разделен на утренние занятия, на которых представители EFCE будут проводить теоретическое обучение (анализ ситуаций), и дневные занятия, на которых представители INFYDE будут проводить практическое обучение (работа в группах на основе информации, полученной во время утреннего занятия).

Темы модулей будут следующими:

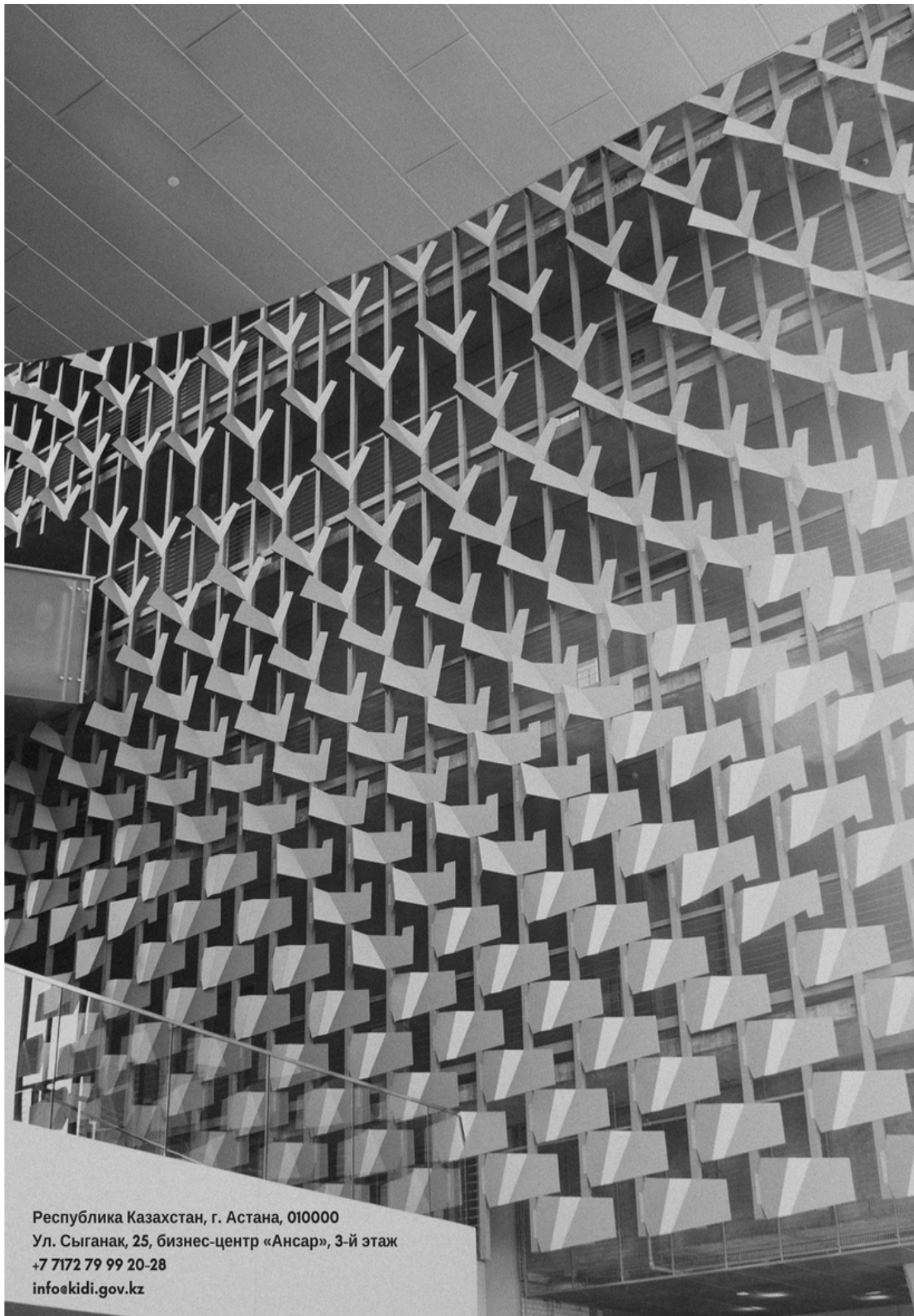
1. Кластерная экономика и отбор кластерных инициатив
2. Анализ отрасли, сегментация и анализ цепочки добавленной стоимости
3. Анализ цепочки добавленной стоимости и бенчмаркинг (сопоставительный анализ)
4. Управление изменениями
5. Управление организацией кластера и управление проектами
6. Непрерывное усовершенствование и оценка реализации кластерной политики

В первом модуле будут рассмотрены концепции и методы кластерной экономики и отбора кластерных инициатив. За недельный срок обучения будут освещены следующие концепции и методы: теория местоположения, промышленные районы, кластеры, инновационные системы, статистическое картирование кластеров и отбор кластерных инициатив.

## Отбор территориальных кластеров

8 июня 2016 года завершится прием заявок на участие в конкурсе по отбору территориальных кластеров. После этой даты АО «КИРИ» и INFYDE будут проводить оценку всех полученных заявок с помощью количественно-качественных критериев конкурсного отбора. Далее последует заключение Всемирного Банка анализу и оценке полученных заявок. После вышеуказанных процедур, Комиссия по промышленному развитию Республики Казахстан при Премьер-Министре РК определит 6 пилотных территориальных кластеров. Затем команда АО «КИРИ» совместно с зарубежными консультантами в 2017-2019 гг. приступит к реализации мероприятий, запланированных по Проекту.





Республика Казахстан, г. Астана, 010000  
Ул. Сыганак, 25, бизнес-центр «Ансар», 3-й этаж  
+7 7172 79 99 20-28  
info@kidi.gov.kz