

# ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЕ КЛАСТЕРЫ

ДАЙДЖЕСТ НОВОСТЕЙ



ВЫПУСК № 9 // АВГУСТ - СЕНТЯБРЬ 2018 Г.

# ИНФОРМАЦИЯ О ПРОЕКТЕ

Проект «Территориальные кластеры в Казахстане» является частью проекта «Повышение конкурентоспособности малых и средних предприятий в Казахстане», реализуемого Министерством национальной экономики Республики Казахстан в рамках Договора займа №8477-KZ, заключенного в 2015 году между Республикой Казахстан и Всемирным банком.

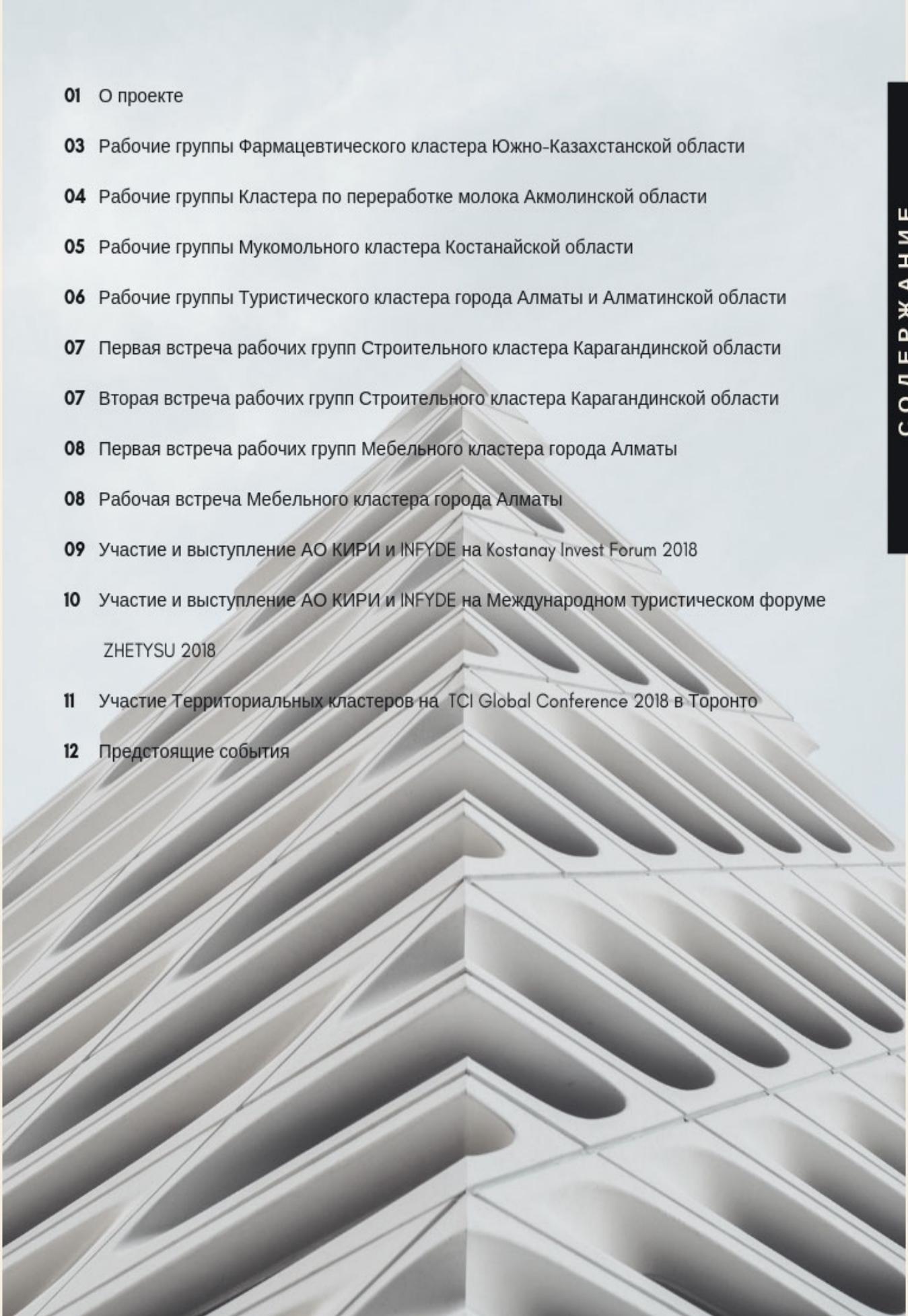
Целью Проекта является укрепление связей между малыми и средними предприятиями (МСП) в ключевых отраслях Казахстана на территориальном уровне, а более конкретно - поддержка совместных действий в пределах кластерной структуры с целью повышения уровня конкурентоспособности.

Проект нацелен на достижение следующих основных результатов: запуск и ввод в действие территориальных кластеров в кратчайшие сроки; инициирование процесса управления кластерами в Казахстане на региональном уровне; расширение возможностей кластерных координаторов и разработчиков кластерной политики в Казахстане, продвижение процесса интернационализации казахстанских территориальных кластеров и совершенствование структуры государственной поддержки кластерных инициатив.

В течение 32 месяцев реализации проекта, который начался с процесса определения количества территориальных кластеров, будут определены задачи повышения конкурентоспособности, которые призвана решить новая кластерная политика, разработаны стратегические планы развития для каждого кластера и, наконец, определены и начаты совместные действия заинтересованных сторон отобранных кластеров.

Для эффективной реализации проекта Министерство национальной экономики пригласило две консалтинговые организации: INFYDE S.L., которая в течение всего срока реализации проекта будет оказывать техническую поддержку АО «КИРИ» и территориальным кластерам, и Европейский фонд совершенствования кластеров, который специализируется на поддержке, обучении и программам по расширению прав и возможностей.



- 
- 01** О проекте
  - 03** Рабочие группы Фармацевтического кластера Южно-Казахстанской области
  - 04** Рабочие группы Кластера по переработке молока Акмолинской области
  - 05** Рабочие группы Мукомольного кластера Костанайской области
  - 06** Рабочие группы Туристического кластера города Алматы и Алматинской области
  - 07** Первая встреча рабочих групп Строительного кластера Карагандинской области
  - 07** Вторая встреча рабочих групп Строительного кластера Карагандинской области
  - 08** Первая встреча рабочих групп Мебельного кластера города Алматы
  - 08** Рабочая встреча Мебельного кластера города Алматы
  - 09** Участие и выступление АО КИРИ и INFYDE на Kostanay Invest Forum 2018
  - 10** Участие и выступление АО КИРИ и INFYDE на Международном туристическом форуме ZHETYSU 2018
  - 11** Участие Территориальных кластеров на TCI Global Conference 2018 в Торонто
  - 12** Предстоящие события

# РАБОЧИЕ ГРУППЫ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОГО КЛАСТЕРА ЮЖНО-КАЗАХСАНСКОЙ ОБЛАСТИ

В течение недели с 8 по 12 октября 2018 года были проведены встречи трех рабочих групп.

Первый проект, который обсуждался на собрании рабочих групп - «Центр компетенций». Цель состоит в том, чтобы создать «Центр компетенций», нацеленный на разработку программ обучения для специалистов в фармацевтическом секторе. Проблемами, которые он затрагивает, являются низкий уровень базовой подготовки, нехватка квалифицированных специалистов (инженеров, техников и т. д.) и низкий уровень мотивации для создания и развития новых предприятий в фармацевтическом секторе.

Другой проект, который обсуждали рабочие группы, был «Создание Научно-исследовательского центра». Целью является проведение научно-исследовательских работ для разработки новых лекарственных средств на основе местного растительного сырья, совершенствование существующих технологий изготовления лекарственных средств, валидации аналитических методов.

В заключение, была проведена встреча, посвященная разработке и реализации проекта «Каталог компетенций и услуг для фармкластера». Цель состоит в том, чтобы собрать всю доступную информацию о продуктах и услугах участников Кластера с целью распространения этой информации среди потенциальных клиентов и лиц, назначающих препараты.



# РАБОЧИЕ ГРУППЫ КЛАСТЕРА ПО ПЕРЕРАБОТКЕ МОЛОКА АКМОЛИНСКОЙ ОБЛАСТИ

В течение недели с 8 по 12 октября 2018 года были проведены интервью с компаниями и ключевыми фигурами молочного сектора Акмолинской области.

Цели интервью были:

- Представить предложение по проектам для внедрения Стратегического плана Кластера по переработке молока Акмолинской области.
- Обсудить предложение по проектам с участниками Кластера.
- Определить задачи для выполнения в краткосрочной перспективе (октябрь 2018–июнь 2019) для реализации проектов.

Партнеры работали над разработкой и планированием реализации следующих проектов:

- Исследование по увеличению и рациональному использованию кормовых угодий и складских помещений. Конечная цель состоит в том, чтобы получить заключение о действиях, которые необходимо выполнить для повышения продуктивности молочных ферм.
- Исследования по картированию сырья в Акмолинской области. Карта фермеров, чтобы определить фермы, которые являются ближайшими к молокоперерабатывающим компаниям и которые открыты для повышения их производительности.
- Создание Центра компетентности. Повышение человеческих ресурсов в отрасли приведет к увеличению рентабельности производства и переработки молока, а также конкурентоспособности предприятий и фермерских хозяйств.
- Исследование потребительских тенденций и предпочтений, связанных с молочными продуктами на международном уровне.



# РАБОЧИЕ ГРУППЫ МУКОМОЛЬНОГО КЛАСТЕРА КОСТАНАЙСКОЙ ОБЛАСТИ

При участии Ато Брауна, Регионального менеджера Всемирного банка по Казахстан, была проведена первая встреча рабочих групп Этапа 5 Мукомольного кластера. Представители КИРИ и INFYDE представили ситуацию с проектом, который находится в начале Этапа 5 «Запуск мероприятий». Также детально были представлены проекты:

- 1.- Брендинг (маркетинг, сбыт, международные продажи): Профессиональный центр Маркетинговых компаний, глобализация.
- 2.- Центр Услуг по повышению качества: Специалисты по производству и оборудованию. Университеты могут оказать огромную помощь данному проекту. Они могут подготовить базу данных молодых специалистов.
- 3.- Новые технологии: Новая продукция
- 4.- Мукомольный форум: Представлена идея организации Мукомольного форума в Костанае в 2019 году с приглашением специалистов и представителей промышленности из Ирана, Ирака, России, Китая и т. д. Это будет очень профессиональный форум, рассчитанный на 50 человек. Также сессией по оборудованию. Форум будет проходить в апреле или мае 2019 года. Основными темами Форума будут: 1 Анализ рынка и тенденций 2 Ожидания изменения цен 3 Новые технологии.



Анатолий Маклаков из КМК (Костанайская Мукомольная компания) призывает членов к сотрудничеству, решая кто за что отвечает. Есть председательское направление по резкому увеличению производства. Кластер может быть полезным для достижения цели.

Представитель Всемирного банка говорит, что необходимо не терять видение на долгосрочную перспективу и помнить о необходимости достижения хорошего баланса между различными заинтересованными сторонами (компаниями, правительством, университетами и т. д.). Он считает, что идеи и знания важнее денег. В этом проекте очень важно собирать и предоставлять как можно лучший опыт, что является прекрасной возможностью.

# РАБОЧИЕ ГРУППЫ ТУРИСТИЧЕСКОГО КЛАСТЕРА ГОРОДА АЛМАТЫ И АЛМАТИНСКОЙ ОБЛАСТИ



Представители КИРИ и INFYDE представляют членам образовательных учреждений, связанным с туристическим сектором, текущее состояние проекта, начало Фазы 5 «Запуск мероприятий», что является этапом реализации.

Одним из проектов, который был предварительно выбран для реализации в будущем, является Центр компетенций, предполагающий, что необходимо улучшить текущие компетенции человеческих ресурсов, занятых в секторе туризма в городе и регионе. В свою очередь для КИРИ необходимо узнать мнение специалистов образовательных учреждений по этому вопросу.

Прошли оживленно обсуждения и прения касательно компетентности человеческих ресурсов и работы текущих образовательных учреждений. Некоторые учреждения считают, что предлагаемые учебные программы целесообразны и подходящие для удовлетворения потребностей туристического сектора. По их мнению, очень важно точно знать, как будет спроектирован и создан этот Центр компетенций: цели, бенефициары, ответственные лица.

Представитель АТКАР заявляет, что необходимо, чтобы человеческие ресурсы были более разносторонними, более прагматичными. Представитель отдела кадров Атамекен соглашается и указывает, что курсы в Атамекене - это 30% теория и 70% практика.

Одним из интересных моментов должна стать подготовка учителей, чтобы соответствовать требованиям сектора в отношении материалов, которые будут преподаваться. Другой момент заключается в сертификация персонала, например, руководства.

Рабочая группа близка к согласию о необходимости более углубленного обсуждения вопроса человеческих ресурсов в сфере туризма. КИРИ и INFYDE выражают важность сектора «Академия» и необходимость их участия в проекте, что в целом согласовано.

# ПЕРВАЯ ВСТРЕЧА РАБОЧИХ ГРУПП СТРОИТЕЛЬНОГО КЛАСТЕРА КАРАГАНДИНСКОЙ ОБЛАСТИ

Первое заседание Рабочих групп Строительного кластера Карагандинской области состоялось 9 октября 2018 года в городе Караганда в здании Регионального АТАМЕКЕНА. Сессия была проведена экспертами АО «КИРИ» и «INFYDE» с целью определения приоритетов от 3 до 5 проектов в соответствии с недавно определенной стратегической опцией кластера и Планом действий. Главной задачей этой сессии было подробное обсуждение каждого из приоритетных проектов с целью определения следующих шагов, которые необходимо выполнить. Предлагаемые проекты / области обсуждения и расстановки приоритетов были связаны со следующими потребностями кластера:

- Повышение компетенции;
- Организация сети исследовательских лабораторий и институтов кластера;
- Ориентирование кластера на новые сегменты рынка, такие как модернизация жилых домов и элементы энергоэффективных и смарт технологий среди других;
- Комплексное решение в строительном секторе.



# ВТОРАЯ ВСТРЕЧА РАБОЧИХ ГРУПП СТРОИТЕЛЬНОГО КЛАСТЕРА КАРАГАНДИНСКОЙ ОБЛАСТИ

Второе заседание Рабочих встреч Строительного кластера Карагандинской области состоялось 28-29 ноября 2018 года в отеле Космонавт города Караганды между экспертами КИРИ и INFYDE с исполнительным директором Ассоциации застройщиков Карагандинской области (АЗКО) и с потенциальными ведущими компаниями Кластера для приоритетных проектов. Цель встреч состояла в том, чтобы пересмотреть План действий, определить мероприятия, которые должны быть выполнены в течение 2019 года, некоторые инструменты их реализации и ответственного лица для достижения их реализации.



# ПЕРВАЯ ВСТРЕЧА РАБОЧИХ ГРУПП МЕБЕЛЬНОГО КЛАСТЕРА ГОРОДА АЛМАТЫ

11 октября 2018 года в г.Алматы на базе Архитектурно-строительного колледжа INFYDE совместно с АО «КИРИ» провели рабочее заседание с целью определения приоритетов и обсуждения проектов мебельного кластера, определенных в Плане действий. На данном рабочем заседании представители всех 3 рабочих групп, которые составили в общей сложности **15 представителей из 8 организаций**, как из колледжа, так и из сервисных и производственных компаний, приняли участие и провели активную работу.



## РАБОЧАЯ ВСТРЕЧА МЕБЕЛЬНОГО КЛАСТЕРА ГОРОДА АЛМАТЫ



Рабочая встреча Мебельного кластера города Алматы состоялась 5 декабря 2018 года в городе Алматы в здании Ассоциации мебельных и деревообрабатывающих предприятий Республики Казахстан (АМДПРК) с 10:00 до 11:30, после которой был небольшой обход по 3 мебельным компаниям: Алматинская мебельная фабрика; Lamtech и ДСП Центр. На заседании приняли участие **14 представителей из 11 организаций**: 8 организаций от кластера, КИРИ, эксперты INFYDE и Заместитель Директора Департамента по государственной поддержке предпринимательства Министерства Национальной Экономики Республики Казахстан, Исаков Алмаз Серикович.

Во время встречи был достигнут продуктивный диалог между компаниями кластера, КИРИ, INFYDE и представитель министерства. Поэтому компании подчеркнули **важность кластеризации** для мебельного кластера города Алматы и последствия, которые могут иметь больший масштаб на национальном уровне. Как было отмечено во время обсуждений внутри кластера, компании **мебельного сектора города Алматы исторически сформировали свою форму рапорты** как естественный кластер, и существует высокая перспектива повышения конкурентоспособности МСП и восстановления национального рынка. Компании также отметили, что первый результат кластера в рамках проекта, называемого **“Конкурентоспособность Малых и Средних Предприятий в Казахстане”** является **определение Стратегического плана, как первый стратегический документ**, имеющий большое значение для кластера и для конкурентоспособности сектора в целом.

# УЧАСТИЕ И ВЫСТУПЛЕНИЕ АО КИРИ И INFYDE НА KOSTANAY INVEST FORUM 2018



12 октября 2018 года Жанна Байтемирова из КИРИ и Хуан Мануэль Эстебан из INFYDE представили аудитории в зале пленарных заседаний речь: «Кластерная политика в Казахстане. Пилотный Мукомольный кластер Костанайской области. Текущее состояние и перспективы».

В ходе выступления был представлен полный объем проекта ТERRITORIALного кластера, с особым вниманием к кластеру муки, расположенному в Костанае. Им также были представлены различные фазы проекта (диагностика, стратегия и реализация) и текущая ситуация, в которой имеются проекты с возможностями реализации, определяемыми основными заинтересованными сторонами.

INVEST FORUM в Костанае представил интересную Программу, разработанную для стимулирования привлечения инвестиций в регион. В нем приняли участие представители акимата Костаная, Министерства сельского хозяйства, Министерства инвестиций и развития, Европейского банка реконструкции и развития, Kazakh Invest, Банка Развития Казахстана, КазАгроКазахстана, Kazakh Export, иностранных компаний, представленных в Костанайской области, и других.

Темы были разнообразны: перспективы развития агропромышленного комплекса, институциональная поддержка, современный комплекс по переработке урожая, инвестиционные планы компаний, расположенных в регионе, доступ к финансированию, проект «Цифровой Казахстан», «Индустрия 4.0», инструменты поддержки экспорта и другие.

# УЧАСТИЕ И ВЫСТУПЛЕНИЕ АО КИРИ И INFYDE НА МЕЖДУНАРОДНОМ ТУРИСТИЧЕСКОМ ФОРУМЕ ZHETYSU 2018

19 октября 2018 года в Талдыкоргане Хуан Мануэль Эстебан из INFYDE выступил перед аудиторией в зале пленарных заседаний с речью: «Кластерная политика в Казахстане. Туристический кластер города Алматы и Алматинской области. Современная ситуация и перспективы». Речь состоялась в рамках сессии «Развитие туризма в Алматинской области».

В ходе выступления был представлен полный объем проекта Территориального кластера, с особым вниманием к Туристическому кластеру, расположенному в городе Алматы и Алматинской области. Им также были представлены различные фазы проекта (диагностика, стратегия и реализация) и текущая ситуация, в которой имеются проекты с возможностями реализации, определяемыми основными заинтересованными сторонами.

Международный туристический форум представил интересную программу, разработанную для стимулирования развития туризма в регионе. В нем приняли участие представители акимата Алматинской области, Министерства спорта и культуры, KazakhTourism, частные компании, такие как TripAdvisor, Yandex и другие.

Темы были разнообразны: перспективы развития индустрии туризма, статистический портрет региона относительно туризма, новые туристические продукты, цифровизация, мировые тренды в туризме и т. д.



# УЧАСТИЕ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ КЛАСТЕРОВ НА TCI GLOBAL CONFERENCE 2018 В ТОРОНТО

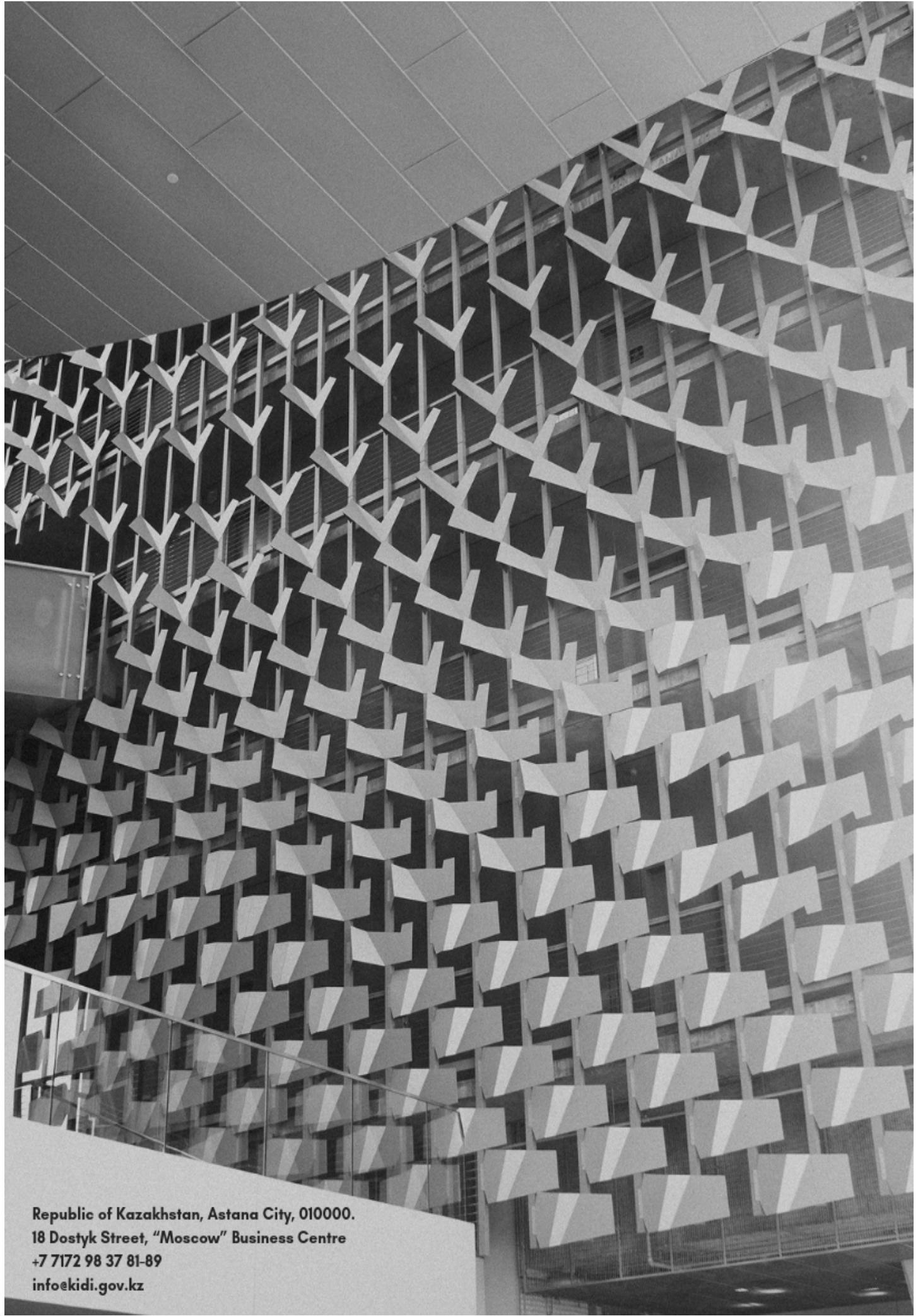


С 15 по 18 октября 2018 года в рамках проекта «Конкурентоспособность малых и средних предприятий в Казахстане», при поддержке Всемирного банка, INFYDE поддержали и присоединились к двум представителям кластеров к «21st TCI Network Global Conference» в Торонто, Канада. Было 3 дня интенсивного обмена знаниями и опытом, включая практические занятия. В ходе конференции представители Мебельного кластера города Алматы и Туристического кластера города Алматы и Алматинской области имели возможность получить из первых рук информацию о практической работе по кластерам в мире, управлении кластерами, процессе интернационализации и повышению конкурентоспособности благодаря сотрудничеству между заинтересованными сторонами, построение доверия внутри кластера; супер кластеры в Канаде; новые тенденции и опыт развития кластеров; эффективные модели кластеров.

# ПРЕДСТОЯЩИЕ СОБЫТИЯ

- **Событие в Астане:** В конце января 2019 года в Астане состоится встреча представителей кластера и институциональных заинтересованных сторон, на которой будут представлены результаты и итоги проекта на данный момент.
- **Международная поездка:** В феврале 2019 года группа координаторов кластеров КИРИ в сопровождении других основных заинтересованных сторон совершил поездку в Страну Басков и Мадрид (Испания) в рамках международных ознакомительных поездок для оценки развития успешных кластеров мирового класса, созданных в рамках проекта. Основная цель учебной поездки для координаторов кластера КИРИ - встретиться с руководителями кластера и членами кластера, представителями ведущих компаний и получить информацию об их работе, изучить их опыт в управлении кластером, процессах интернационализации, производственных затратах и эффективности. Кроме того, посетить государственные учреждения, отвечающие за политику кластеров и политику инноваций и конкурентоспособности, чтобы узнать о реализации политики кластеров.





**Republic of Kazakhstan, Astana City, 010000.  
18 Dostyk Street, "Moscow" Business Centre  
+7 7172 98 37 81-89  
info@kidi.gov.kz**