

# ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЕ КЛАСТЕРЫ

ДАЙДЖЕСТ НОВОСТЕЙ

ВЫПУСК № 5 // ФЕВРАЛЬ - МАРТ 2018 ГОД



# ИНФОРМАЦИЯ О ПРОЕКТЕ

Проект «Территориальные кластеры в Казахстане» является частью проекта «Повышение конкурентоспособности малых и средних предприятий в Казахстане», реализуемого Министерством национальной экономики Республики Казахстан в рамках Договора займа №8477-KZ, заключенного в 2015 году между Республикой Казахстан и Всемирным банком.

Целью Проекта является укрепление связей между малыми и средними предприятиями (МСП) в ключевых отраслях Казахстана на территориальном уровне, а более конкретно – поддержка совместных действий в пределах кластерной структуры с целью повышения уровня конкурентоспособности.

Проект нацелен на достижение следующих основных результатов: запуск и ввод в действие территориальных кластеров в кратчайшие сроки; инициирование процесса управления кластерами в Казахстане на региональном уровне; расширение возможностей кластерных координаторов и разработчиков кластерной политики в Казахстане, продвижение процесса интернационализации казахстанских территориальных кластеров и совершенствование структуры государственной поддержки кластерных инициатив.

В течение 32 месяцев реализации проекта, который начался с процесса определения количества территориальных кластеров, будут определены задачи повышения конкурентоспособности, которые призвана решить новая кластерная политика, разработаны стратегические планы развития для каждого кластера и, наконец, определены и начаты совместные действия заинтересованных сторон отобранных кластеров.

Для эффективной реализации проекта Министерство национальной экономики пригласило две консалтинговые организации: INFYDE S.L., которая в течение всего срока реализации проекта будет оказывать техническую поддержку АО «КИРИ» и территориальным кластерам, и Европейский фонд совершенствования кластеров, который специализируется на поддержке, обучении и программах по расширению прав и возможностей.



- 
- 01 О Проекте
  - 03 Завершенный 4й учебный модуль
  - 04 Создание кластеров: работа на местах в региональном молочном кластере Акмолинской области
  - 05 Создание кластеров: работа на местах в мукомольном кластере Костанайской области
  - 06 Создание кластеров: работа на местах в фармацевтическом кластере Южного Казахстана
  - 07 Европейская Конференция TCI 2018 в Софии, Болгария
  - 08 Сравнение - работа на местах в марте 2018 года
  - 12 Примеры кластерной политики в мире: Кластерная политика во Франции. Pôles de Competitivité
  - 14 Предстоящие мероприятия



# ЗАВЕРШЕННЫЙ 4Й УЧЕБНЫЙ МОДУЛЬ

4й учебный модуль по развитию кластеров проводился 19-23 февраля 2018 года в Караганде в рамках проекта «Повышение конкурентоспособности малых и средних предприятий в Казахстане», финансируемого Всемирным банком. Основное внимание в процессе обучения уделялось анализу цепочки создания стоимости и бенчмаркингу международного опыта.

В течение пяти дней в учебном модуле принимали участие известные международные эксперты по развитию кластеров: г-жа Саския Боннефуа, г-н Реза Заде, г-н Хорди Конехос и г-жа Кадри Усс из Европейского фонда совершенствования кластеров; Мишель Сетуэйн, международный эксперт от INFYDE Ltd. и Хуан Мануэль Эстебан, международный консультант INFYDE Ltd. и ключевой эксперт проекта повышения конкурентоспособности МСП в Казахстане.

В модуле были рассмотрены практические тематические исследования по развитию кластеров, основанные на мировом опыте таких компаний и секторов, как Agro Food в Дании, Apparel в Мексике, кожевенное производство в Каталонии и ИТ сектор Эстонии. Под руководством представителей INFYDE во второй половине дня проходило обсуждение результатов работ на местах, проведенных в феврале.

Программа обучения была реализована при поддержке Европейского фонда по развитию кластеров, международного эксперта по вопросам кластерного развития, компании Competitiveness, консалтинговой компании INFYDE Ltd., специализирующейся на выявлении, разработке и первоначальной реализации кластеров и стратегий территориального развития в регионах и областях, нуждающихся в такой поддержке.

В тренинге участвовали сотрудники Центра развития кластеров АО "КИРИ", Национальной палаты предпринимателей «Атамекен» и члены территориальных кластеров.

Реализация кластерной политики является частью Государственной программы индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на 2015-2019 годы, а также проекта «Повышение конкурентоспособности малых средних предприятий в Казахстане», инициированного Правительством Казахстана и Всемирным банком. Проект предусматривает отбор 6 экспериментальных территориальных кластеров для реализации кластерной инициативы, а также определение соответствующих мер государственной поддержки и потребностей для дальнейшего осуществления кластерной политики в Республике Казахстан.





# СОЗДАНИЕ КЛАСТЕРОВ: РАБОТА НА МЕСТАХ В РЕГИОНАЛЬНОМ МОЛОЧНОМ КЛАСТЕРЕ АКМОЛИНКОЙ ОБЛАСТИ

В минувшем месяце были проведены работы на местах с Акмолинскими областными молокоперерабатывающими компаниями, в которых также принимали участие представители молочно-товарных ферм в регионе, университеты и колледжи, а также дистрибьюторы молочной продукции на местном рынке и в Астане.

Целью работ на местах было представить инициативу по созданию Молочного кластера Акмолинской области и собрать информацию о конкурентной, технологической и рыночной ситуации в секторе. Также была проделана работа по выявлению основных конкурентных задач отрасли.

Было проведено установочное совещание, в котором приняли участие 25 представителей компаний, агентов и учреждений молокоперерабатывающего сектора.

Кроме того, были проведены углубленные интервью с более чем 20 компаниями сектора. Цель состояла в том, чтобы узнать присущие производственные проблемы, ситуацию, в которой находится сырье для сырого молока, и потребности, с которыми сталкиваются компании в целях повышения их конкурентного развития.

Будет проведен анализ выявленных проблем для выработки оценки, которая послужит основой для разработки стратегического плана Кластера.

Проблемы, возникающие у компаний и агентов Кластера, связаны с увеличением производства свежего молока.

Планы перерабатывающих компаний - увеличение производства. Производственные мощности в таких компаниях больше произведенной продукции. Причина этому - нехватка сырого молока.

В данном контексте перерабатывающие компании планируют инвестировать в первичное звено цепочки создания стоимости. В целом, средние и малые перерабатывающие компании все еще осуществляют свои инвестиционные планы в области восстановления заброшенных ферм в сельских районах и в приобретении коров.

Компании подчеркнули мысль о том, что молочный сектор в Акмолинской области сталкивается с задачей увеличения производства молока, что позволит им быть более гибкими.



В дополнение к увеличению производства, сектор выражает необходимость решения задачи по организации специализированных направлений. В настоящее время все перерабатывающие компании производят аналогичные продукты. В основном производят свежее молоко, творог, масло, кефир и йогурт. Средние компании специализируется на производстве мороженого.

В целях конкурентоспособности на новых рынках, необходимо организовать специализацию производства между компаниями молочного сектора Акмолинской области.

Таким образом, сектор заявляет, что его приоритетная задача заключается в консолидации на местном и региональном рынке и открытой конкуренции для увеличения своего присутствия на рынке Астаны.



# СОЗДАНИЕ КЛАСТЕРОВ: РАБОТА НА МЕСТАХ В МУКОМОЛЬНОМ КЛАСТЕРЕ КОСТАНАЙСКОЙ ОБЛАСТИ

С 29 января по 2 февраля 2018 года представители КИРИ и INFYDE при содействии АО «Социально-предпринимательская корпорация» Тобол» организовали индивидуальные интервью с предприятиями мукомольной промышленности и другими заинтересованными сторонами, вовлеченными в кластер Костанайской области для проведения анализа конкурентных сил каждого члена кластера.

В рамках первой части данных работ в Костаная состоялась ознакомительная встреча между участниками мукомольного кластера Костанайской области и сотрудниками КИРИ В, а также с экспертом-консультантом со стороны INFYDE (Испания).

В ходе встречи сотрудники Центра развития кластера пояснили участникам основные запланированные мероприятия в рамках проекта, этапы работ и сроки их реализации.

Работы на местах, проведенные на этой неделе, были посвящены диагностике текущего состояния, в том числе проблемным вопросам в краткосрочной и среднесрочной перспективе, а также потенциальному планированию будущего мукомольного кластера. Кроме того, обсуждались темы по мерам государственной поддержки в рамках кластерной политики.

В заключение, работы на местах позволили понять потенциал мукомольной промышленности Костанайской области. Кроме того, некоторые выводы об оценке на местах указывали на необходимость совместной работы по логистике, дифференциации продуктов и новым разновидностям продукции, а также развития возможностей общей маркетинговой стратегии.



# СОЗДАНИЕ КЛАСТЕРОВ: РАБОТА НА МЕСТАХ В ФАРМАЦЕВТИЧЕСОМ КЛАСТЕРЕ ЮЖНОГО КАЗАХСТАНА

В рамках проекта «Повышение конкурентоспособности малых и средних предприятий в Казахстане» (известного как «Территориальные кластеры Казахстана») с 29 января по 7 февраля 2018 года состоялось множество установочных встреч и интервью.

Цель данных работ - собрать информацию о потребностях частных и общественных заинтересованных сторон в Южном Казахстане с точки зрения кластера, а также привлечь к более активному участию субъектов региона для дальнейшего увеличения критической массы фармацевтического кластера.

Таким образом, первая ознакомительная встреча фармацевтического кластера Южного Казахстана возглавлялась координаторами Центра развития кластеров в КИРИ и международным консультантом INFYDE. Во встрече приняли участие 8 представителей фармацевтической промышленности, в том числе правительственные учреждения, отраслевые ассоциации и представители частных компаний.



В ходе проведенных встреч и интервью, КИРИ и INFYDE проинформировали всех участников о предстоящей работе в Южном Казахстане, а также представили ряд примеров развития фармацевтических кластеров в мире, в которых принимала участие компания INFYDE.

В заключение, в рамках визита в Шымкент, команды КИРИ и INFYDE смогли прийти к некоторым предварительным выводам по основным проблемам, с которыми предстоит столкнуться данному кластеру в ближайшем будущем. Основное внимание уделялось уровням НИОКР, квалификации персонала, вопросам регулирования и сертификации (включая стандарты), доступному финансированию, маркетингу и интернационализации.



# ЕВРОПЕЙСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ TCI 2018 В СОФИИ, БОЛГАРИЯ

В период с 20 по 22 марта 2018 года в Софии (Болгария) была проведена Европейская конференция TCI 2018 с участием координаторов кластеров КИРИ и эксперта-консультанта INFYDE.



- Со стороны КИРИ
- Марат Идрисов
- Гульнара Саукенова
- Жалгас Серикбай
- Аскар Шулгубаев
- Ляззат Елюпова
- Индира Баяндинова
- Алимжан Умаров.

- Со стороны INFYDE

- Джонатан Патон
- Оксана Сойму



С подробной информацией о программе Конференции можно ознакомиться на веб-сайте: <http://www.tci-europe2018.com/>

В ходе мероприятия TCI представители КИРИ имели возможность:

- Изучить опыт структурирования деятельности кластеров в локальном контексте.
- Понять, как развитие кластеров может стать движущей силой конкурентоспособности регионов и стран.
- Сделать выводы о типологии мер по поддержке кластеров и потенциальном воздействии этих мер.
- Определить потенциальных партнеров для возможного будущего сотрудничества.
- Узнать больше о кластерной политике в разных странах.

Таким образом, координаторы кластеров КИРИ получили полезную информацию за время нескольких сессий, посвященных следующим темам:

- Умная специализация;
- Индустрия 4.0 и цифровизация;
- Промышленная модернизация;
- Институционализация и организация усилий, предпринимаемых в рамках кластеров;
- Связи между наукой и бизнесом;
- Устойчивое социально-экономическое развитие посредством кластерной политики;
- Управление / организация успешного кластера и прочее.



# СРАВНЕНИЕ – РАБОТА НА МЕСТАХ В МАРТЕ 2018 ГОДА

## Сравнительная встреча в Алматы по развитию мебельного кластера

В период с 12 марта 2018 года координаторы КИРИ (г-н Тимур Шалабаев и г-жа Индира Баядинова) и эксперт INFYDE (г-жа Белен Барроета) провели встречу в Алматы с компаниями мебельного кластера с целью достижения консенсуса в отношении оценки, и постановки временных рамок, в которых кластер может потенциально решить различные проблемы, выявленные в ходе интервью, проведенных в период с января по февраль 2018 года. В частности, специалисты встретились с 11 активными компаниями мебельного сектора города Алматы для обсуждения некоторых аспектов и проблем.

Сравнительная встреча позволила углубиться в проблемы, связанные с производственным процессом, такие как сырье, логистика, оборудование и обучение, а также среди прочего проблемы, связанные с маркетингом и распределением мебели. В результате был предложен ряд направлений развития кластера для решения основных выявленных проблем.

Вопрос обучения и потребностей компаний в данной области является явно общей темой для всех компаний, и подчеркнута как критическая тема. Еще одним ясным консенсусом был вопрос о существовании парка устаревших машин. Также очевидна важность работы в глобальном контексте и увеличении объема экспорта.

Несмотря на все это, мебельный кластер города Алматы является одним из ключевых элементов регионального развития и его конкурентоспособности.





# СРАВНЕНИЕ – РАБОТА НА МЕСТАХ В МАРТЕ 2018 ГОДА

**Сравнительная встреча по развитию фармацевтического кластера Южного Казахстана**



Даты: 13 марта (вторник) - 16 марта (пятница).

В штаб-квартире «Атакамен» в Шымкенте состоялась сравнительная встреча с основными субъектами южно-казахстанского фармацевтического сектора.

Г-н Жалгас Серикбай и г-н Алимжан Умаров, ответственные за координацию фармацевтического кластера со стороны КИРИ, и г-н Хосе Луис Курбело, международный консультант испанской консалтинговой фирмы INFYDE, представили преимущества сильных и слабых сторон и угрозы сектора фармацевтической продукции ЮКО на ближайшие годы.

Многие из основных заинтересованных сторон фармацевтического сектора ЮКО приняли участие в сессии и предоставили важнейшие идеи и обратную связь в отношении взглядов, озвученных выступающими.

Основная идея мероприятия заключалась в том, что у фармацевтических производителей, дистрибьюторов и розничных продавцов Южно-Казахстанской области есть новые возможности в контексте общего рынка ЕЭС.

Тем не менее, чтобы в полной мере использовать возникающие возможности, участники должны иметь потенциал в определении общих стратегических долгосрочных целей; в том числе, среди прочего: улучшение подготовки фармацевтов, кадровых ресурсов и их навыков, развитие, применение исследований и знаний в инновационных продуктах, региональное развитие лекарственных растений или эффективное применение стандартов качества в производстве, дистрибуции и розничной торговле.

Фармацевтический кластер ЮКО является подходящим инструментом для конкурентной трансформации фармацевтического сектора.



# СРАВНЕНИЕ – РАБОТА НА МЕСТАХ В МАРТЕ 2018 ГОДА

## Сравнительная встреча по развитию молочного кластера в Кокшетау

Дата: 14 марта 2018 года

Место проведения встречи: Кокшетау; Торговая палата

Выводы:

Определенные направления кластерного сотрудничества:

- Недостаток молока
- Нехватка средств для инвестиционных проектов
- Нехватка человеческого капитала



Основная цель данного кластера заключается в работе с общим и целостным видением внутри кластера и открытость рынка для новых игроков и новых общих задач.

Инновационная способность кластера и самих компаний должна увеличиваться, и на этой траектории образовательные и учебные заведения, государственная поддержка и готовность компании являются основными ингредиентами.

Молочный кластер Акмолинской области должен расширить свое присутствие на национальном рынке и содействовать экспортной деятельности.

Перед кластером стоит задача переориентировать свою стратегическую деятельность на рынок, развить человеческий капитал и наладить сотрудничество в области инноваций и передачи знаний.

## Сравнительная встреча по развитию мукомольного кластера в Костанай

Дата: 15 марта 2018 года

Место проведения встречи: Костанай; АО «СПК» Тобол»

Во время сравнительной встречи в Костанайской области были кратко представлены результаты впечатлений от первых встреч и интервью с производителями мучных изделий в Костанайской области. Данная встреча позволила пересмотреть с компаниями общие проблемные вопросы отрасли.

В частности, в данном секторе была отмечена конкуренция на высоком уровне и наличие большого количества зернопереработчиков. Кроме того, такие проблемы, как нехватка кадров, отсутствие экспортной политики и необходимого оборудования, являются одними из распространенных проблем для сектора в целом.

Несмотря на все это, у сектора имеется реальная перспектива развития и дополнительные преимущества региональной конкурентоспособности.



# СРАВНЕНИЕ – РАБОТА НА МЕСТАХ В МАРТЕ 2018 ГОДА

## Сравнительная встреча по развитию кластера строительных материалов и оценке строительного сектора Караганды

Дата: с 26 марта (понедельник) по 28 марта (среда)

Место проведения: Караганда

Заура Нургалиева и Аскар Шулгубаев (координаторы КИРИ) с Мишелем Сетуэйном (из испанской консалтинговой компании Infyde) провели с 26 по 28 марта рабочую миссию в Караганде, с целью проведения анализа совместно с кластерными компаниями по результатам работ на местах, проведенных в феврале.

Они имели возможность встреч с различными компаниями в данном секторе, совместно анализировать проблемы каждой компании и устанавливать общее видение потенциальных предложений по повышению конкурентоспособности компаний на рынке.



Производился обмен информацией по различным темам и инициативам, развитие которых будет способствовать работе компаний в регионе, оказывая непосредственное влияние на качество и эффективность новых государственных и частных сооружений: укрепление возможностей проведения испытаний и сертификации, обучение в области адаптации к Европейским кодексам, поддержка улучшения ценообразования в государственных закупках, технологические проверки для модернизации процессов и продуктов, принятие кластерного подхода с общими целями в анализе рынка, брендинг продукта и совместное присутствие на специализированных ярмарках для продвижения местного производства, замещение импорта и завоевание новых рынков.

Также была проведена встреча с представителями регионального акимата Комитета по строительству для обмена информацией о разрабатываемых проектах, отраслевых проблемах и перспективах для государственного сектора.

Кроме того, состоялась встреча со строительным отделом Карагандинского государственного технического университета для совместной работы с кластером.



# СРАВНЕНИЕ – РАБОТА НА МЕСТАХ В МАРТЕ 2018 ГОДА

## Сравнительная встреча по развитию туристического кластера города и региона Алматы



Даты: с 26 марта (понедельник) по 30 марта (пятница)

Место проведения: г. Алматы – гостиница Алматы и Центр туристической информации (понедельник и вторник); Талдыкорган – Палата предпринимателей (среда); КИРИ (четверг); Отель Дипломат (пятница)

Сравнительная встреча по туристическому кластеру города и региона Алматы была проведена в последнюю неделю марта (с 26-го по 29-е). В эти дни эксперты КИРИ и INFYDE организовали ряд публичных презентаций в Алматы и Талдыкоргане, чтобы продемонстрировать предварительные результаты по диагностике кластера, выявленные основные проблемы и возможные проекты, которые будут разработаны в рамках кластера в ближайшие месяцы. В это встрече участвовали представители бизнеса, ассоциации, акиматы и Атамекен из региона и города. В Астане КИРИ и INFYDE также встретились с представителями казахстанского туризма. В результате данных работ был достигнут ряд приоритетов из всех предварительных задач, а также некоторые идеи для проектных предложений по развитию туризма.

## КЛАСТЕРНАЯ ПОЛИТИКА ВО ФРАНЦИИ. RÔLES DE COMPÉTITIVITÉ

Кластерная политика во Франции имеет свою специфику, благодаря Rôles de Compétitivité («Конкурентоспособность кластеров»). По сути, данная политика основана на горизонтальной силе различных принципов политики Франции, в частности, связанных с НИОКР. Она была создана в 2004 году в рамках проведения промышленной политики во Франции и объединяет крупные фирмы, МСП, образовательные учреждения и научно-исследовательские учреждения, проводя общее видение для конкретного региона, что делает страну и регионы более конкурентоспособными благодаря динамичной и благоприятной среде для развития кластеров.

По состоянию на 2016 год в большинстве регионах Франции расположен 71 кластер, которые сгруппированы и охватывают несколько секторов, таких как авиация / космонавтика, сельское хозяйство / агропродовольствие, товары народного потребления, биоресурсы, биотехнологии / здоровье, химия, эко-технологии / окружающая среда, энергетика, машиностроение / техуслуги, материалы, микротехнология / механика, оптика / фотоника, ИКТ и транспорт.



# КЛАСТЕРНАЯ ПОЛИТИКА ВО ФРАНЦИИ. PÔLES DE COMPÉTITIVITÉ

## Краткий обзор политики конкурентоспособности кластеров во Франции

Название	Страна
Les Pôles de Compétitivité Programme (или Программа Конкурентоспособности кластеров)	
Франция	
Орган управления	Comité interministériel d'aménagement et de développement du territoire (CIADT) / Межведомственный комитет по территориальному планированию и конкурентоспособности
Бенефициары	Бенефициары: Формальная группа компаний, высших учебных заведений и государственных или частных исследовательских организаций, расположенных на одной территории (региональная направленность).
Дата начала	Дата начала: 2004 год. Три этапа: с 2005 г. по 2008 г.; с 2009 г. по 2012 г.; и с 2013 г. по 2018 г.
Задачи	«Для того, чтобы повысить конкурентоспособность экономики Франции и способствовать развитию экономического роста и рабочих мест на ключевых рынках, необходимо: а) ускорение инновационной деятельности, б) оказание поддержки высоким технологиям и творческой деятельности (прежде всего индустриальной) в различных регионах Франции, а также с) улучшить привлекательность Франции благодаря большей популярности на международной арене».
Направления действий	На третьем этапе основное внимание в политике уделяется продуктам и услугам с более высоким воздействием на рост экономики и рабочих мест. В частности: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Увеличение побочных выгод от проектов НИОКР</li> <li>• Увеличение поддержки МСП с существенной территориальной привязкой</li> </ul>
Финансирование	Поддержка кластеров (Pôles) во Франции ориентирована на систему государственных субсидий и специальный налоговый режим, связанный с членством в кластере, участвующем в Программе конкурентоспособности кластеров: До 2013 года французское государство предоставило 1,45 млрд. евро (для около 1264 научно-исследовательских проектов). Почти 50% всех ресурсов сосредоточено на международных конкурентных кластерах. Грант в размере 450 млн. евро на первые 3 года (2013 г. - 2018 г.) Структура: 23%, региональные или местные органы власти: 20%, частные структуры: 57%
Приемлемые расходы	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проекты НИОКР при содействии Единого межведомственного фонда (FUI) и будущей Инвестиционной программы</li> <li>• Структуры управления кластерами (частичное финансирование)</li> <li>• Предметные коллективные действия при содействии децентрализованных служб правительства (SGAR, DIRECCTE).</li> <li>• Сетевое взаимодействие с различными общественными агентами, такими как Национальное исследовательское агентство (ANR), OSEO для проектов НИОКР, CDC для инновационных платформ.</li> <li>• Определение международных партнеров (международных технологических партнерств).</li> </ul>
Основные секторы	71 кластер (Pôles) в 14 областях деятельности по всем регионам Франции.
Некоторые результаты	Результаты оценки второго этапа показывают, что почти 55% кластеров достигли основных целей политики. Далее, Третий этап был сосредоточен на реструктуризации нескольких кластеров и сосредоточении на новых возможностях бизнеса со стороны НИОКР и инновационного сотрудничества.

Источник: Разработки авторов на веб-сайте Конкурентоспособных кластеров и Кластерных программ в Европе (2016 г.).



# ПРЕДСТОЯЩИЕ СОБЫТИЯ

- Разработка веб-сайта с завершением проектирования и доработки структуры, и начало тестирования.
- Пятый учебный модуль по управлению кластерными организациями и управлению проектами, который состоится в Костанае.
- Официальная презентация результатов работ на местах по диагностике кластерных инициатив, которая должна состояться в регионах в апреле 2018 года.
- Следите за следующей информационной рассылкой, чтобы узнать об официальных презентациях и результатах работ.







Republic of Kazakhstan, Astana City, 010000.  
18 Dostyk Street, "Moscow" Business Centre  
+7 7172 79 98 37-88  
info@kidi.gov.kz