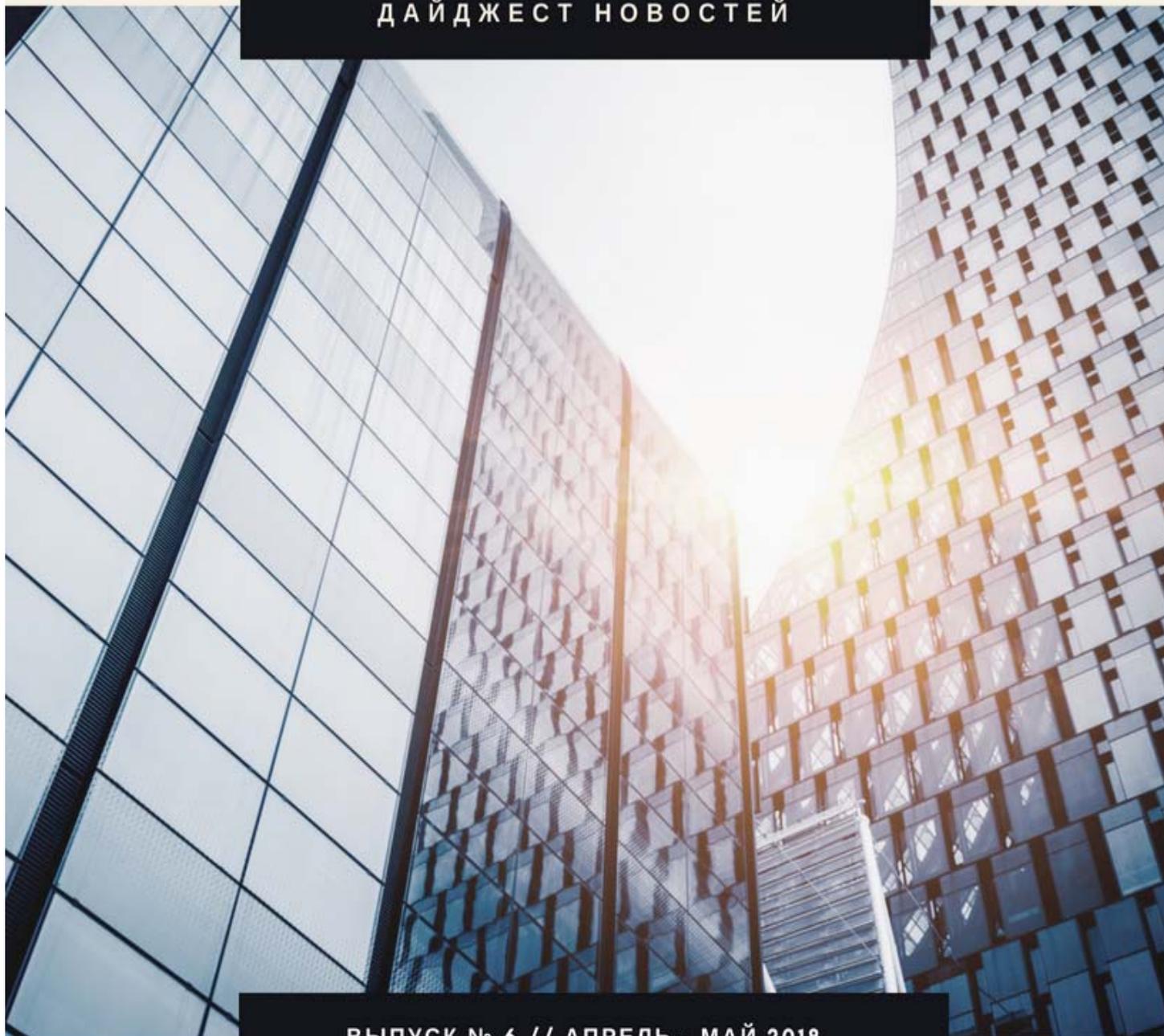


# ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЕ КЛАСТЕРЫ

ДАЙДЖЕСТ НОВОСТЕЙ

ВЫПУСК № 6 // АПРЕЛЬ - МАЙ 2018



# ИНФОРМАЦИЯ О ПРОЕКТЕ

Проект «Территориальные кластеры в Казахстане» является частью проекта «Повышение конкурентоспособности малых и средних предприятий в Казахстане», реализуемого Министерством национальной экономики Республики Казахстан в рамках Договора займа №8477-KZ, заключенного в 2015 году между Республикой Казахстан и Всемирным банком.

Целью Проекта является укрепление связей между малыми и средними предприятиями (МСП) в ключевых отраслях Казахстана на территориальном уровне, а более конкретно – поддержка совместных действий в пределах кластерной структуры с целью повышения уровня конкурентоспособности.

Проект нацелен на достижение следующих основных результатов: запуск и ввод в действие территориальных кластеров в кратчайшие сроки; инициирование процесса управления кластерами в Казахстане на региональном уровне; расширение возможностей кластерных координаторов и разработчиков кластерной политики в Казахстане, продвижение процесса интернационализации казахстанских территориальных кластеров и совершенствование структуры государственной поддержки кластерных инициатив.

В течение 32 месяцев реализации проекта, который начался с процесса определения количества территориальных кластеров, будут определены задачи повышения конкурентоспособности, которые призвана решить новая кластерная политика, разработаны стратегические планы развития для каждого кластера и, наконец, определены и начаты совместные действия заинтересованных сторон отобранных кластеров.

Для эффективной реализации проекта Министерство национальной экономики пригласило две консалтинговые организации: INFYDE S.L., которая в течение всего срока реализации проекта будет оказывать техническую поддержку АО «КИРИ» и территориальным кластерам, и Европейский фонд совершенствования кластеров, который специализируется на поддержке, обучении и программах по расширению прав и возможностей.



- 
- 01 О проекте
  - 03 Завершенный 5-й учебный модуль
  - 04 Завершенный 6-й учебный модуль
  - 05 Публичная презентация кластера по переработке молока в Акмолинской области
  - 06 Публичная презентация мукомольного кластера Костаная
  - 07 Публичная презентация кластера строительных материалов Караганды
  - 08 Публичная презентация фармацевтического кластера Южного Казахстана
  - 09 Публичная презентация туристического кластера Алматы / Алматинской области
  - 10 Публичная презентация мебельного кластера г. Алматы
  - 11 1-е заседание рабочих групп мебельного кластера г. Алматы
  - 12 1-е заседание рабочих групп кластера строительных материалов Карагандинской области
  - 13 1-е заседание рабочих групп молочного кластера Акмолинской области.
  - 14 Примеры кластерной политики в мире: Южная Корея
  - 15 Краткий обзор Южнокорейской кластерной политики
  - 16 Предстоящие мероприятия

# ЗАВЕРШЕННЫЙ 5-Й МОДУЛЬ ОБУЧЕНИЯ

Пятый учебный модуль по кластерному развитию был проведен 16-20 апреля 2018 года в Костанае в рамках проекта «Повышение конкурентоспособности МСП в Казахстане», финансируемого Всемирным банком. Обучение было сосредоточено на анализе цепочки создания стоимости и сопоставлении международной практики.

В течение пяти дней в учебном модуле принимали участие известные международные эксперты по развитию кластеров: г-жа Мария Луиза Блазкез, г-жа Инес Саграрио, г-н Вернер Паммингер и г-н Реза Заде из Европейского фонда повышения квалификации кластеров; Г-н Хосе Луис Курбело, международный эксперт от INFYDE Ltd., и г-н Йон Ансолеага, директор ERAIKUNE (Баскский строительный кластер).

Модуль под названием «Управление организацией кластеров и управление проектами» рассмотрел практические тематические исследования по управлению кластерными организациями, основанные на мировом опыте, такие как Innovation Norway, SEBRAE в Бразилии, Кластерленд Верхней Австрии и Геотермальный кластер Исландии. Под руководством представителей INFYDE во время дневных сессий были адаптированы уроки из примеров к казахстанской реальности и специальный обзор управления организацией кластеров в Стране Басков.

Обучение поддерживается международной консалтинговой фирмой INFYDE Ltd., специализирующейся на выявлении, разработке и первоначальной реализации кластеров и стратегий территориального развития в регионах и областях, нуждающихся в такой поддержке, и Европейским фондом кластерного мастерства, экспертом по разработке кластеров и конкурентоспособности.

В тренинге участвовали сотрудники Центра кластерного развития АО «КИРИ», представители региональных властей и члены территориальных кластеров.

Реализация кластерной политики является частью Государственной программы промышленного и инновационного развития Республики Казахстан на 2015-2019 годы, а также проекта между Правительством Казахстана и Всемирным банком «Повышение конкурентоспособности малых и средних предприятий в Казахстане». Проект предусматривает идентификацию 6 экспериментальных территориальных кластеров, которые должны быть сгруппированы для реализации кластерной инициативы, а также соответствующие меры государственной поддержки и необходимые рамки для дальнейшего осуществления кластерной политики в Республике Казахстан.



# ЗАВЕРШЕНИЕ ПРОГРАММЫ ОБУЧЕНИЯ: ИТОГОВЫЙ 6-Й МОДУЛЬ ОБУЧЕНИЯ



Завершающий 6-й учебный модуль по кластерному развитию был проведен 14-18 мая 2018 года в Астане в рамках проекта «Повышение конкурентоспособности МСП в Казахстане», финансируемого Всемирным банком. Обучение было сосредоточено на анализе цепочки создания стоимости и сопоставлении международной практики.

В течение пяти дней в учебном модуле принимали участие известные международные эксперты по развитию кластеров: г-жа Инес Сагарио, г-жа Эмили Уайз, г-н Альберто Пецци, г-н Джеймс Уилсон и г-н Реза Заде из Европейского фонда повышения кластера; Г-н Джонатан Патон и г-н Альваро де Симон, международные эксперты из INFYDE Ltd., и г-н Йокин Гаратеа, директор по интернационализации GAIA (Баскский кластер ICT).

Модуль, посвященный теме «Непрерывный ввод политики и оценка кластерной политики», рассмотрел практические тематические исследования по мониторингу и оценке, такие как опыт Сан-Паулу, каталонская политика и оценка норвежского кластера. Во время дневных сессий INFYDE было представлено больше примеров по мониторингу, оценке и перспективным показателям со специальным обзором методологии GAIA мониторинга и оценки кластерных проектов.

В рамках завершающего модуля обучения была проведена церемония вручения сертификатов. В итоге 23 участника, соответствовавшие критериям оценки Европейского фонда совершенствования кластеров, были награждены золотым уровнем «Менеджер по совершенствованию кластеров», остальные участники получили сертификат участия.

# ПУБЛИЧНАЯ ПРЕЗЕНТАЦИЯ КЛАСТЕРА ПО ПЕРЕРАБОТКЕ МОЛОКА В АКМОЛИНСКОЙ ОБЛАТИ

11 апреля 2018 года была проведена публичная презентация с участниками кластерной инициативы «Переработка молока в Акмолинской области». Данное мероприятие было направлено на подведение итогов встреч и обсуждений путей дальнейшего развития кластера. Мероприятие проводилось на базе молокоперерабатывающего завода ТОО «Гормолзавод». В мероприятии приняли участие представители компаний-производителей молока в регионе, государственные органы, а также представители образовательных учреждений, работающих в сфере подготовки трудовых ресурсов для сектора.

Сотрудники «Казахстанского института развития индустрии» (КИРИ) представил анализ отраслевых тенденций в молочной промышленности на международном уровне. Некоторые выводы этого анализа заключаются в том, что молочные фермы в Азии меньше, чем в других частях мира. Малые молочные фермы в Азии имеют почти такие же производственные издержки, но меньше молочных надоев, чем в остальных фермах в мире. Эта ситуация показывает отсутствие продуктивности азиатских ферм по отношению к международному среднему показателю. Этот вывод имеет отношение к ситуации, наблюдаемой на казахстанских молочных фермах. С другой стороны, было отмечено, что переработчики молочных продуктов имеют недостаточно знаний о маркетинговом продвижении для увеличения продаж молочных продуктов в супермаркетах и розничных магазинах. Таким образом, в молочной промышленности Акмолинской области есть задача изучить предпочтения национальных потребителей, проанализировать сегменты потребителей и разработать маркетинговые стратегии для внедрения своей продукции в супермаркеты на национальном уровне.



Международная консалтинговая компания INFYDE, в частности, эксперт Д. Карлос Диез, представил презентацию о факторах, влияющих на конкурентную ситуацию в молокоперерабатывающем секторе в Акмолинской области. С одной стороны, основные конкурентные силы, влияющие на эволюцию молочной промышленности Акмолинской области – это большое влияние поставщиков сырого молока, которые производят мало молока и используют эту ситуацию нехватки для того, чтобы торговаться по завышенным ценам и условиям поставок с переработчиками. Это преимущество фермерских хозяйств препятствует доступу перерабатывающих компаний к необходимому количеству молока для удовлетворения рыночного спроса. С другой стороны, наблюдалась еще одна сильная конкурентная сила, которая влияет на молочный сектор Акмолинской области. Это высокое влияние потребителей молока в Казахстане, которые требуют очень качественных молочных продуктов по низкой цене. Кроме того, было отмечено, что этот сектор также сталкивается с угрозой входа других видов продукции на рынок, таких как тенденция к увеличению потребления ультрапастеризованного молока или других молочных продуктов, произведенных в соответствии с предпочтениями потребителей.

Участники встречи обсудили общие мероприятия, которые должны совместно разрабатываться отраслевыми компаниями с целью противостояния конкурентам. Участники подчеркнули решительный дух сотрудничества, который развивается среди компаний кластера, направленных на укрепление сектора и разработку новых инновационных инициатив для развития на рынках. Представители участвующих образовательных учреждений также предложили свое сотрудничество, чтобы разрешить проблемы с человеческими ресурсами компаний, которые должны повысить свою конкурентоспособность на меняющемся национальном и международном рынках.

# ПУБЛИЧНАЯ ПРЕЗЕНТАЦИЯ МУКОМОЛЬНОГО КЛАСТЕРА КОСТАНАЯ



12 апреля 2018 года в городе Костанай состоялась общественная презентация диагностики текущего состояния мукомольного кластера Костанайской области.

Представитель «Казахстанского института развития индустрии» (КИРИ) представил анализ текущего состояния в секторе мукомольной промышленности Костанайской области. Было подчеркнуто, что в секторе существуют две категории конкурентных проблем. С одной стороны, существуют «видимые проблемы», такие как отсутствие вагонов, доступных для экспорта муки, и отсутствие государственной политики поддержки экспорта в Казахстане. С другой стороны, есть «невидимые проблемы», такие как отсутствие консалтинговых услуг для поддержки региональной мукомольной промышленности для выхода на новые рынки, отсутствие профессионального анализа логистики в секторе, неготовность работать на скооперированной торговой площадке, нежелание переходить к разработке новой продукции и, в том числе, низкий корпоративный дух.

Международная консалтинговая компания INFYDE, в частности, эксперт Д. Карлос Диез, представил презентацию о факторах, влияющих на конкурентную ситуацию в мукомольной промышленности Костанайской области. Основной конкурентной силой, влияющей на ее развитие, является интенсивная конкуренция региональных компаний на текущем рынке. Продукт костанайской мукомольной промышленности – это товар с отсутствием добавленной стоимости и низкой ценой. Товары сельского хозяйства во многом зависят от ценовой конкуренции. Также отмечено, что % объема производства Костанайской мукомольной продукции снижается по отношению к общему объему производства казахстанской мукомольной промышленности за период 2012–2016 гг. Эта ситуация представляет собой потерю веса мукомольной промышленности Костанайской области по всей национальной мукомольной промышленности. В этом контексте было отмечено, что у Костанайского кластера муки есть задача разработать сегментирование рынка. В настоящее время, региональные мучные изделия являются, по сути, товаром, и было отмечено, что целью на будущее должно быть повышение конкурентоспособности секторов. Для этого у сектора есть, помимо прочего, две возможности. Во-первых, это разработка, производство и коммерциализация новых инновационных продуктов пшеницы с добавленной стоимостью, таких как разнообразие сортов муки, органическая мука, мука без глютена и белковая пшеница. А вторая – использовать муку в качестве сырья для производства в самом регионе переработанных продуктов с добавленной стоимостью, таких как хлебобулочные изделия, печенье и крекеры, замороженные хлебобулочные изделия или макаронные изделия, в том числе.

После этих презентаций компании обсудили проблемы сектора, подчеркнув необходимость организационной поддержки для увеличения экспорта через Национальное агентство по экспорту и сокращения затрат на электроэнергию для производственных компаний. В ходе этих обсуждений была также отмечена необходимость изучения сегментации, поведения потребителей и их предпочтений, а также инновации продуктов для развития от производства товаров до более высокой добавленной стоимости на продукты из пшеницы.

# ПУБЛИЧНАЯ ПРЕЗЕНТАЦИЯ КЛАСТЕРА СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ КАРАГАНДЫ

24 апреля 2018 года в штаб-квартире АТАМЕКЕН в г. Караганда состоялась публичная презентация в рамках Проекта Всемирного банка по повышению конкурентоспособности малых и средних предприятий в Казахстане. Во встрече приняли участие 25 представителей компаний и организаций. Презентация была представлена сотрудниками АО «Казахстанский институт развития индустрии» (КИРИ) и испанской консалтинговой компании INFYDE. В рамках публичной презентации были показаны результаты диагностики строительной отрасли региона: конкурентной ситуации в секторе, барьеров для развития, тенденций рынка и потенциала компаний для внедрения технологических, перерабатывающих или рыночных инноваций.



Ассоциация строителей Карагандинской области также рассказала о проблемах сектора, открыв дискуссию по различным вопросам, в направлении которых ведется: качественные, испытательные лаборатории и сертификация, технологические инновации, анализ рынка и маркетинг, регулирование государственных закупок, профессиональная подготовка среди прочего.

Стоит выделить участие представителей разных компаний, университета, организаций, поддерживающих сектор, и регионального акимата.

Также был представлен следующий этап, в котором стратегия будет подробно описана на основе результатов рабочих групп, созданных в рамках кластера, для ее разработки: 1. Человеческие ресурсы, 2. Маркетинг и распространение, 3. Инновации и технологии, 4. Совершенствование нормативной базы. Кластер строительных материалов в Караганде продолжает расти. На данный момент в кластере состоит 25 членов.

# ПУБЛИЧНАЯ ПРЕЗЕНТАЦИЯ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОГО КЛАСТЕРА ЮЖНОГО КАЗАХСТАНА

12 апреля текущего года состоялась первая публичная презентация фармацевтического кластера Южно-Казахстанской области в рамках реализации Проекта «Повышение конкурентоспособности малых и средних предприятий в Казахстане» (Далее - Проект). Сотрудники кластерного развития АО «КИРИ» - Серикбай Жалгас и Умаров Алимжан с участием международного консультанта по Проекту - Хосе Луис Курбело ознакомили участников встречи с дальнейшими этапами Проекта, а также обсудили стратегию преодоления вызовов фармацевтического кластера ЮКО. Во встрече приняли участие 8 представителей фармацевтической отрасли региона, в том числе государственные органы, отраслевые ассоциации и представители фармацевтического бизнеса: ТОО «НПО Зерде»; ТОО «Зерде Фито»; ТОО «Экофарм Интернейшнл»; ТОО «Фармасинтез-Зерде»; Ассоциация «Фармацевтический кластер ЮКО»; АО «Химфарм»; ТОО «Akniet Pharmaceuticals»; АО «Химфарм»; АО «Южно-Казахстанская фармацевтическая академия». Первая публичная презентация позволила сотрудникам АО «КИРИ» обсудить с участниками кластера дальнейшую стратегию территориального кластера, а зарубежному консультанту презентовать ряд примеров по развитию фармацевтических кластеров в мире, в которых компания INFYDE ID принимала участие.



# ПУБЛИЧНАЯ ПРЕЗЕНТАЦИЯ ТУРИСТИЧЕСКОГО КЛАСТЕРА АЛМАТЫ / АЛМАТИНСКОЙ ОБЛАСТИ

В период 23-24 апреля текущего года АО «КИРИ» совместно с компанией «INFYDE ID» провели первую публичную презентацию туристического кластера Алматинского региона в гг. Алматы и Талдыкорган.

На презентации в г. Талдыкорган приняли участие Первый заместитель Председателя Правления АО «КИРИ», Идрисов М.М., и сотрудники центра кластерного развития, директор РПП «Атамекен» Алматинской области Абильшаиков Н.Б., Управление туризма Алматинской области, АО «НК «СПК «Жетысу», ГНПП «Кольсай келдері», ГНПП «Чарын», ОЮЛ «Ассоциация развития внутреннего туризма Алматинской области», представители туристского бизнеса области, а также 12 районов, принимающих участие через филиалы Палаты предпринимателей Алматинской области в селекционном режиме.

Также в рамках визита в г. Талдыкорган состоялась встреча с Заместителем акима Алматинской области, Байжановым Айдарбеком Естебековичем, где были обсуждены вопросы сотрудничества АО «КИРИ» и Акимата Алматинской области в рамках дальнейших этапов реализации Проекта.

24 апреля была проведена аналогичная презентация в г. Алматы, собрав представителей туристской индустрии и других заинтересованных сторон. Во встрече приняли участие Заместитель Председателя Правления АО НК «Казах Туризм»- Дуйсенгалиев Т.Т., Директор РПП «Атамекен» г. Алматы- Багдат Телебай, Управление туризма и внешних связей г. Алматы, Ассоциация туристического кластера Алматинского региона «Алма-Тау», Казахстанская туристская ассоциация и более 20 компаний, работающих в секторе туризма.

В рамках презентации участникам были представлены результаты проведенной диагностики кластера, основанные на итогах полевой работы, которую проводили сотрудники АО «КИРИ» с зарубежными консультантами в январе-марте 2018г. Также на основе проведенного анализа участникам были предложены для обсуждения ряд стратегических направлений для развития туристического кластера региона. Были подчеркнуты проблемы качества туризма, уровень формирования человеческого капитала, уровень и качество инфраструктуры, имидж и брендинг туризма и необходимость большего сотрудничества в кластере. За два дня были открыты пути для организации стратегических направлений для идентификации проектов и конкретизации будущего стратегического плана кластера.



# ПУБЛИЧНАЯ ПРЕЗЕНТАЦИЯ МЕБЕЛЬНОГО КЛАСТЕРА Г.АЛМАТЫ

13 апреля в г. Алматы при поддержке Министерства национальной экономики РК, Министерства по инвестициям и развитию РК, а также проекта Всемирного банка «Повышение конкурентоспособности МСП в РК» АО «КИРИ» совместно с зарубежными консультантами из компании Инфиде (Испания) была проведена первая публичная презентация мебельного кластера г. Алматы.

В презентации приняло участие более 25 представителей предприятий сектора, а среди докладчиков были:

- Стефка Славова, руководитель проекта Всемирного банка
- Телебай Багдат, директор Региональной палаты предпринимателей АТАМЕКЕН, г. Алматы
- Садыков Ержан, Президент Ассоциации предприятий мебельной и деревообрабатывающей промышленности РК
- Белен Барроета, Генеральный директор и эксперт INFYDE
- Оксана Сойму, консультант INFYDE
- Тимур Шалабаев, АО «КИРИ», директор Центра кластерного развития
- Индира Баядинова, координатор кластеров АО «КИРИ»
- Эдуардо Хименес, директор кластера HAVIC, Страна Басков, Испания

Помимо результатов диагностики кластеров на встрече были объявлены три рабочие группы, определенные для совместного формирования стратегических проектов развития кластеров. Эти рабочие группы:

- РГ 1: Производственные затраты: сырье и модернизация;
- РГ 2: Продажа, экспорт и распределение
- РГ 3: Компетенции и обучение



В целом публичная презентация стала еще одним шансом повысить осведомленность компаний о кластерах и важности сотрудничества. Этот успех был также разделен не только компаниями, но и руководителем проекта Всемирного банка в Казахстане по развитию кластеров Стефкой Славовой.

Участникам также был представлен зарубежный опыт развития кластера на примере мебельного кластера HAVIC в Испании в рамках презентации, которую провел менеджер кластера Эдуардо Хименес. Баскский мебельный кластер HAVIC активно работает со своими компаниями по различным направлениям развития отрасли. К примеру, реализуются совместные проекты на разработку готовых решений по дизайну интерьера, подборки мебели, освещения, интегрированных систем, совместное участие в выставках, организация общих шоу-румов. Кластер активно работает с дизайнерами и архитекторами.

Данная презентация подвела итоги этапа, посвященного диагностике текущего состояния кластера. В следующем этапе с мая по август т.г. команда АО «КИРИ» совместно с компаниями кластера приступит к формированию Планов мероприятий развития кластера.

# 1-Е ЗАСЕДАНИЕ РАБОЧИХ ГРУПП МЕБЕЛЬНОГО КЛАСТЕРА ГОРОДА АЛМАТЫ

22 мая в Алматы состоялось 1-е заседание рабочих групп Алматинского мебельного кластера.

Заседание проходило под председательством Т. Шалабаева из АО «КИРИ» и эксперта И. Баяндиновой (менеджер кластера), а также консультантов INFYDE Ltd: Белен Барроета и Оксана Сойму.



В совещании приняли участие представители 16 предприятий и организаций: АПДБ РК, производители мебели: ТОО «KARA», ТОО «Adelfi», ТОО «Алматинская мебельная фабрика», ТОО «AWOOD», ИП «ЗемляковС, ИП «Якупов А.РМ»; поставщики материалов, аксессуаров и оборудования: ТОО «Лам.Тех», ТОО «Арт-Мебель», ТОО «ЦСП-Центр», ТОО «БМГ-инжиниринг», представительство ТОО «Хеттич», ТОО «Станки приборостроительные технологии», ТОО «Идеальные идеи»; образовательные учреждения: АСТК и КазГАСА.

Целью встречи было выявление проектов и разработка механизмов государственной поддержки в приоритетных областях для развития Алматинского мебельного кластера. Ранее, основываясь на аналитических исследованиях и опросах предприятий сектора, были выявлены и сгруппированы общие задачи. Таким образом, были определены следующие три рабочие группы:

- производственные ресурсы;
- экспорт, продажа и распределение;
- компетентность и подготовка.

В ответ на текущие проблемы и задачи на первом заседании было намечено несколько инициатив для дальнейшей работы в рабочих группах.

В результате встречи были определены направления развития Мебельного кластера в Алматы, члены рабочих групп имели возможность обсудить все идеи и инициативы, каждый участник высказал свое мнение по каждой рабочей группе. В июне этого года планируется провести вторую встречу с рабочими группами. В настоящий момент ведется работа по итогам первого заседания.

# 1-Е ЗАСЕДАНИЕ РАБОЧИХ ГРУПП СТРОИТЕЛЬНОГО КЛАСТЕРА КАРАГАНДСКОЙ ОБЛАСТИ

С 28 мая по 1 июня 2018 года в Караганде состоялось 1-е совещание рабочих групп Строительного кластера Карагандинской области.

Заседание проходило под председательством сотрудников АО «КИРИ» Зауре Нурғалиевой, Аскара Шульғубаева, консультанта «INFYDE» Лтд. Мишеля Сетуэна.

В совещании приняли участие представители предприятий и организаций: Ассоциации разработчиков Карагандинской области, ПК «Аспап», НПО «Международный центр энергоэффективности, ресурсосберегающих и экологических технологий» PRO ECO », ТОО «Бирюза и К», ТОО «RENTAL Ltd», ТОО «Alian Paint», ТОО «Сантехпром», ТОО «Сантехэнергопроект и К», ТОО «JBI-Караганда», ТОО «Браер-цвет», ТОО «PRO LUX Led», ТОО «Бохмер Арматура», ТОО «Норд Пром НС», ИП «Кулясов И.П.», ТОО «Стройтехнология», Карагандинский государственный технический университет, Горный промышленный колледж Караганды, ТОО «Центр развития строительного бизнеса» Кесипкер ».

Целью совещания было выявление проектов и разработка механизмов государственной поддержки в приоритетных областях для развития строительного кластера Карагандинской области. Ранее, основываясь на аналитических исследованиях и опросах предприятий сектора, были выявлены и сгруппированы общие задачи. Таким образом, были определены следующие 4 рабочие группы:

- Человеческий капитал;
- Маркетинг и распространение;
- Инновации и технологии;
- Совершенствование нормативной базы;



В результате встречи были определены направления развития строительного кластера Карагандинской области, члены рабочих групп имели возможность обсудить все идеи и инициативы. В июне этого года планируется провести вторую встречу с рабочими группами. В настоящий момент ведется работа по итогам первого заседания.

# 1-Е ВСТРЕЧА РАБОЧИХ ГРУПП КЛАСТЕРА ПО ПЕРЕРАБОТКЕ МОЛОКА В АКМОЛИНСКОЙ ОБЛАСТИ

30 мая в Кокшетау состоялось 1-е заседание рабочих кластера по переработке молока в Акмолинской области.

Заседание проходило под председательством сотрудников АО «КИРИ» Гульнары Саукеновой и Зарины Абжаппаровой и консультанта «INFYDE» Лтд. Карлоса Диеза.

В совещании приняли участие 8 представителей предприятий и организаций: ТОО «Гормолзавод», ТОО «Капитал НатурПродукт», СПК «Акмол сут», КХ «Карнашаускене», Катаркольский Сельскохозяйственный колледж, ТОО «Есильский маслодельный комбинат», Кокшетауский государственный университет им. Ш. Уалиханова, Департамент здравоохранения Акмолинского района Комитета по здравоохранению Министерства здравоохранения Республики Казахстан.

На основе аналитических исследований и выявления проблем сектора были определены следующие три стратегические рабочие группы:

- производство сырого молока;
- технологии и инновации;
- повышение человеческих ресурсов.

Целью встречи было выявление проектов и разработка механизмов государственной поддержки в приоритетных областях для развития молочного кластера Акмолинской области.

Основное внимание на встрече было уделено обсуждению вопросов, связанных с разработкой унифицированных стандартов качества сырого молока, производства молочных продуктов для детей, созданием Центра компетенции для предприятий и фермеров в молочном секторе Акмолинской области.

В июле этого года планируется провести вторую встречу с рабочими группами. В настоящий момент ведется работа по итогам первого заседания.



# ПРИМЕРЫ КЛАСТЕРНОЙ ПОЛИТИКИ В МИРЕ: ЮЖНАЯ КОРЕЯ

## Кластерная Программа Промышленного Комплекса (КППК)

Правительство Южной Кореи учредило Кластерную программу промышленного комплекса Кореи (КППК). КППК был впервые инициирован в 2005 году с видением «создания глобальных инновационных кластеров для руководства Корейской экономикой. Ключевой концепцией этой программы является преобразование промышленных комплексов в инновационные кластеры. Цель состоит в том, чтобы каждый кластер мог обладать устойчивой самодостаточностью, включая интер-бизнес сети, агрессивное предпринимательство и повышенную инновационную осведомленность.



## Мини-кластеры

В 2008 году КППК был реформирован, в 2010 году была запущена «Общерегиональная кластерная программа». Эта политика должна была распространять достижения существующих программ, связанных с кластерами, на другие промышленные комплексы по всей стране.

Основные изменения были направлены на упрощение существующих проектов, запуск новых региональных проектов, укрепление региональной автономии, дифференциацию размера поддержки и сокращение числа крупных и средних проектов.

## Мини-кластеры

Мини-кластер – это отраслевой университетский исследовательский альянс, построенный по промышленным или техническим направлениям; такой альянс постоянно развивает взаимное сотрудничество, совместное обучение и обмен информацией. Он основан на участии инновационных субъектов в регионе, таких как крупные фирмы, МСП, университеты, научно-исследовательские институты, поддерживающие организации и местные органы власти. Роль мини-кластера подчеркивает силу КППК, поскольку она продвигает проекты с помощью индивидуального подхода снизу вверх, а не обычной политики сверху вниз других предыдущих политик.



# КРАТКИЙ ОБЗОР ЮЖНОКОРЕЙСКОЙ КЛАСТЕРНОЙ ПОЛИТИКИ

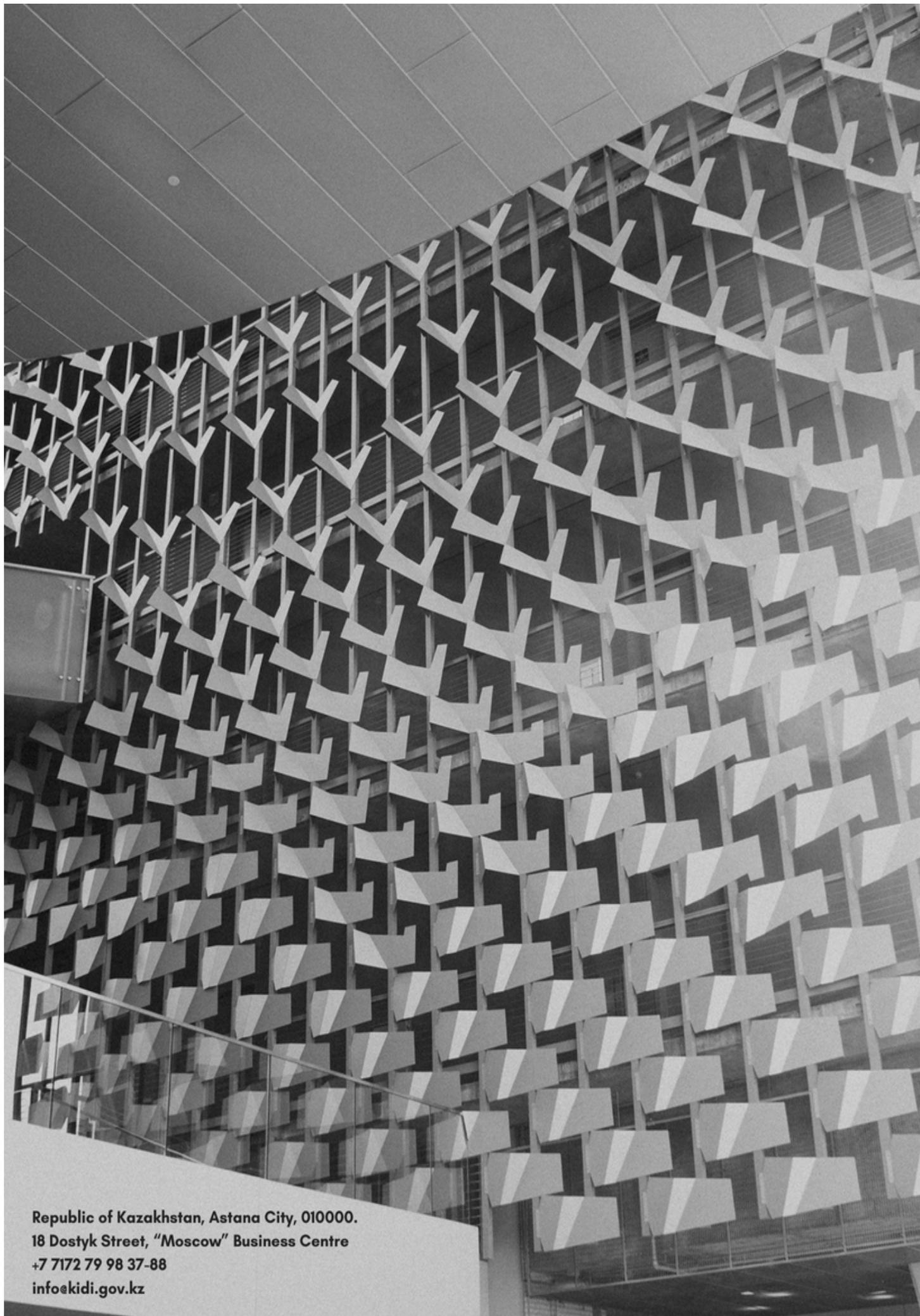
<b>Название</b>	<b>Страна</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Кластерная Программа Промышленного Комплекса (КППК)</li><li>• Общерегionalная кластерная программа (ОРКП)</li><li>• Мини-кластеры</li></ul>	Южная Корея
<b>Орган управления</b>	Министерство экономики знаний (МЭЗ) Корпорация Корейского индустриального комплекса (ККИК)
<b>Бенефициары</b>	Промышленные комплексы, МСП
<b>Дата начала</b>	2004 (КППК) / 2008 (ОРКП)
<b>Задачи</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Усиление НИР</li><li>• Содействовать дифференциации мер</li><li>• Выявление корпоративных трудностей через сеть отраслевых университетов и институтов</li><li>• Создавать синергию кластерного проекта посредством создания общерегиональной сети отраслевых университетов и институтов</li><li>• Поддержка продвижения структуры промышленного комплекса путем привлечения отечественных/зарубежных ведущих компаний</li><li>• Поддержка технологии разработки экологически чистых фьюжн, таких как экологически чистый/низкоуглеродный. Управление/поддержка зарубежных проектов для улучшения глобальных возможностей участвующих компаний</li></ul>
<b>Направление действий</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Создание сети отраслевых университетов и институтов</li><li>• Создание кластера агропромышленного комплекса</li><li>• Разработка экологичной фьюжн технологии</li><li>• Создание общерегионального кластера</li></ul>
<b>Финансирование</b>	Всего 400 млрд выиграно (Фонд государственной поддержки с 2005 по 2011 год).
<b>Приемлемые расходы</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Поддержка коммерциализации технологии производства (65% - 100%)</li><li>• Поддержка производства продукции (60% - 70%)</li><li>• Маркетинговая поддержка (65%)</li><li>• «Мягкие» меры поддержки: Наставничество и Консультирование (65% - 80%)</li></ul>
<b>Основные секторы</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• ИКТ</li><li>• Автомобильный</li><li>• Фотоника</li><li>• Экологичная промышленность</li><li>• Медицина и здоровье</li><li>• Верфи</li></ul>

Источник: разработка авторов МЭЗ, ККИК. *Кластерная программа промышленного комплекса Кореи.*

# ПРЕДСТОЯЩИЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- Международные визиты. Представители из 6 кластеров посетят кластера других стран, с целью изучения передовой практики и получения знаний об их стратегических направлениях и проектах. В международных поездках примут участие сотрудники 3-х компаний и один координатор из каждого кластера.
- Рабочие группы. В ближайшие недели встречи рабочих групп будут проводиться в каждом из 6 кластеров. Цель этих рабочих групп – определить содержание ключевых проектов, каждый из кластеров будет развиваться в краткосрочной и среднесрочной перспективе. В целом, рабочие группы сформированы по таким направлениям, как инновации, технологии, сырье, развитие человеческого капитала, интернационализация и в том числе, развитие рынка.
- Интервью: в ближайшие недели будут также проведены интервью с компаниями и агентами из 6 кластеров. Цель состоит в том, чтобы собрать информацию с рынка и предпочтения потребителей, которые есть у покупателей, и определить стратегические линии и проекты, которые члены кластеров хотят повысить в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе.





Republic of Kazakhstan, Astana City, 010000.  
18 Dostyk Street, "Moscow" Business Centre  
+7 7172 79 98 37-88  
infoekidi.gov.kz