

# ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЕ КЛАСТЕРЫ

ДАЙДЖЕСТ НОВОСТЕЙ

ВЫПУСК № 7 // ИЮНЬ - ИЮЛЬ 2018 Г.

# ИНФОРМАЦИЯ О ПРОЕКТЕ

Проект «Территориальные кластеры в Казахстане» является частью проекта «Повышение конкурентоспособности малых и средних предприятий в Казахстане», реализуемого Министерством национальной экономики Республики Казахстан в рамках Договора займа №8477-KZ, заключенного в 2015 году между Республикой Казахстан и Всемирным банком.

Целью Проекта является укрепление связей между малыми и средними предприятиями (МСП) в ключевых отраслях Казахстана на территориальном уровне, а более конкретно – поддержка совместных действий в пределах кластерной структуры с целью повышения уровня конкурентоспособности.

Проект нацелен на достижение следующих основных результатов: запуск и ввод в действие территориальных кластеров в кратчайшие сроки; инициирование процесса управления кластерами в Казахстане на региональном уровне; расширение возможностей кластерных координаторов и разработчиков кластерной политики в Казахстане, продвижение процесса интернационализации казахстанских территориальных кластеров и совершенствование структуры государственной поддержки кластерных инициатив.

В течение 32 месяцев реализации проекта, который начался с процесса определения количества территориальных кластеров, будут определены задачи повышения конкурентоспособности, которые призвана решить новая кластерная политика, разработаны стратегические планы развития для каждого кластера и, наконец, определены и начаты совместные действия заинтересованных сторон отобранных кластеров.

Для эффективной реализации проекта Министерство национальной экономики пригласило две консалтинговые организации: INFYDE S.L., которая в течение всего срока реализации проекта будет оказывать техническую поддержку АО «КИРИ» и территориальным кластерам, и Европейский фонд совершенствования кластеров, который специализируется на поддержке, обучении и программах по расширению прав и возможностей.



- 
- 01 О проекте
  - 03 Международная поездка представителей строительного кластера Карагандинской области
  - 04 Второе заседание рабочих групп строительного кластера Карагандинской области
  - 05 Международная поездка представителей мукомольного кластера Костанайской области
  - 06 Мукомольный кластер Костанайской области: Рабочие группы
  - 07 Международная поездка представителей кластера по переработке молока Акмолинской области
  - 08 Второе заседание рабочих групп кластера по переработке молока Акмолинской области и публичная презентация
  - 09 Международная поездка представителей фармацевтического кластера Южно-Казахстанского региона
  - 10 Фармацевтический кластер Южно-Казахстанского региона : рабочие группы
  - 11 Международная поездка представителей мебельного кластера города Алматы
  - 12 Второе заседание рабочих групп мебельного кластера города Алматы
  - 13 Туристический кластер Алматы/Алматинской области: Рабочие группы
  - 14 Предстоящие события

# МЕЖДУНАРОДНАЯ ПОЕЗДКА ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ СТРОИТЕЛЬНОГО КЛАСТЕРА КАРАГАНДИНСКОЙ ОБЛАСТИ

С 24 по 30 июня состоялась международная поездка представителей строительного кластера Карагандинской области в Страну Басков (Испания), первый регион Европы, который реализует кластерную политику с 90-х годов. Строительный кластер Eraikune является одним из основных кластеров региона.

Целью поездки было знакомство и обмен опытом с компаниями строительного сектора Страны Басков, ознакомление с их стратегиями конкурирования на внутренних и внешних рынках, а также изучение опыта развития строительного кластера Eraikune Страны Басков.

Международная поездка была организована в рамках реализации проекта Всемирного банка «Повышение конкурентоспособности малых и средних предприятий в Казахстане» консультационной компанией Infyde ID (Испания) при поддержке Министерства по инвестициям и развитию Республики Казахстан и Министерства национальной экономики Республики Казахстан. Йон Ансолага, Руководитель кластера Eraikune, оказал гостям содействие в получении максимальной выгоды от поездки.

Во встречах приняли участие председатель Ассоциации застройщиков Карагандинской области Толеген Ашимов, генеральный директор Ассоциации застройщиков Карагандинской области Найля Каирбекова, соучредитель Центра развития строительного бизнеса «Кэсипкер» Анель Махметова, директор ТОО «Стройка и К» Сергей Ким, главный эксперт Центра кластерного развития АО «КИРИ» Зауре Нургалиева, а также руководитель Группы реализации проекта Искандер Алиев.

Делегация посетила несколько компаний строительного сектора в городах Сан-Себастьян и Бильбао, кластерную организацию Eraikune, Ассоциацию строительных компаний Ascongi провинции Гипускоа, технологический центр Tecnalia, исследовательский центр Gaiker, отдел работ, услуг, городской реабилитации муниципалитета Бильбао, институт развития SPRI и его специализированную компанию Sprilur.

Целью кластера Eraikune является повышение конкурентоспособности компаний в строительной отрасли посредством обучения, внедрения инноваций и интернационализации. Работа кластера основывается на реализации проектов и функционировании рабочих групп. На сегодняшний день в кластере действуют 6 рабочих групп: 1. BIM Технологии – проектирование и строительство; 2. Реконструкция зданий; 3. Умные города; 4. Строительные материалы: разработка новых строительных материалов, использование отходов; 5. Интернационализация; 6. Инфраструктура, гражданское строительство, строительство железных дорог.

Кластер Eraikune активно внедряет «зеленые стандарты» для оценки соответствия конструкций критериям экологичности и энергоэффективности. Также в строительство внедряются энергоэффективные технологии, которые позволяют оптимизировать энергопотребление и теплотребление здания. Еще одной важной тенденцией является использование «новых материалов» или передовых строительных материалов, производимых подкластерами строительного кластера.



# ВТОРОЕ ЗАСЕДАНИЕ РАБОЧИХ ГРУПП СТРОИТЕЛЬНОГО КЛАСТЕРА КАРАГАНДИНСКОЙ ОБЛАСТИ



С 11 по 14 июня в г. Караганда состоялся второй раунд заседаний рабочих групп строительного кластера Карагандинской области, организованный на площадке ТОО «Центр развития строительного бизнеса «Кәсіпкер». Модераторами встречи выступили кластерные координаторы Центра кластерного развития АО «КИРИ» Зауре Нургалиева и Аскар Шулгубаев, а также консультант компании Infyde (Испания) Мишель Сетуаин.

Во встрече приняли участие представители отраслевых предприятий и организаций, среди которых Ассоциация застройщиков Карагандинской области, ПК «Аспап», ТОО «ЭТФ», ТОО «Стройка и К», ТОО «RENTAL Ltd», ТОО «Alian Paint», ТОО «Сантехпром», ТОО «Braer Color», ТОО «Бёмер Арматура», ТОО «Nord Пром НС», ТОО «RealCom», ТОО «ККК ЛТД», ТОО «Стройтехнология», Карагандинский государственный технический Университет, ТОО «Центр развития строительного бизнеса «Кәсіпкер».

На втором заседании рабочих групп были детально рассмотрены проекты приоритетных направлений развития строительного кластера Карагандинской области. Также на данной встрече была обсуждена возможность создания Центра компетенций, лаборатории по сертификации и инновациям, и прочие вопросы.

Кроме того, был проведен ряд интервью с предприятиями строительного сектора, дистрибьюторскими и риэлторскими компаниями, а также с филиалом АО «Жилстройсбербанк» в городах Караганда и Астана с целью обсуждения стратегических линий и выявления приоритетных проектов кластера, а также изучения потребительских предпочтений и покупательских критериев строительного сектора.

# МЕЖДУНАРОДНАЯ ПОЕЗДКА ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ МУКОМОЛЬНОГО КЛАСТЕРА КОСТАНАЙСКОЙ ОБЛАСТИ

С 17 по 24 июня состоялась международная поездка представителей мучного кластера Костанайской области в Турцию (основные города визита - Анкара и Конья) для изучения на опыте Турции, как структурировать и разрабатывать кластерные мероприятия для улучшения и повышения конкурентоспособности компаний.

Международная поездка была организована в рамках реализации проекта Всемирного банка «Повышение конкурентоспособности малых и средних предприятий в Казахстане» консультационной компанией Infyde ID (Испания) при поддержке Министерства по инвестициям и развитию Республики Казахстан и Министерства национальной экономики Республики Казахстан.

В состав делегации вошли заместитель директора Центра кластерного развития АО «Казахстанский институт развития индустрии» (АО «КИРИ») Жанна Байтемирова, коммерческий директор ТОО «Аруана 2011» Нурсултан Алишев, директор ТОО «Кустанайская мукомольная компания» Анатолий Маклаков, заместитель руководителя цифрового хаба Костанайского государственного университета Азамат Жикеев в сопровождении эксперта INFYDE Хесуса Эстебана и консультанта INFYDE Мээрим Сыдыковой.



Делегация посетила несколько учреждений и компаний, среди которых Федерация турецких мучных промышленников, Международная ассоциация по науке и технологии зерна, Турецкий зерновой совет, Ассоциация производителей муки Центральной Анатолии, Мукомольная компания «Aydinalp».

Также делегаты посетили компании по производству мукомольного оборудования - «Genc Degirmen Makinalary» и «Alapala».

Были рассмотрены следующие наиболее актуальные вопросы: общее развитие мучного сектора в Турции, сотрудничество между учреждениями, исследования в области сельскохозяйственных культур и полей, совместные действия и сотрудничество, уровень производства оборудования, исследования и разработки в секторе, обеспечение качества и финансовая поддержка агропромышленного комплекса.



# МУКОМОЛЬНЫЙ КЛАСТЕР КОСТАНАЙСКОЙ ОБЛАСТИ: РАБОЧИЕ ГРУППЫ

4 июня 2018 года в г. Костанай были представлены три рабочие группы по интерактивной методологии: 1 Человеческий капитал; 2 Рынки, брендинг, сертификация и интернационализация; 3 Инновации, технологии и новые мучные изделия. В ходе совещаний рабочих групп были определены основные проблемы кластера, и все участники предлагали и обсуждали возможные решения. Ожидалось, что участники трех рабочих групп совместно определят стратегические проекты для реализации, чтобы противостоять проблемам мукомольной промышленности в Костанайской области. На основании определяющих факторов, трудностей и возможностей, выявленных в ходе диагностики (полевая работа и кабинетное исследование), необходимо было определить меры и действия, которые должны применяться для решения каждой проблемы.



Деятельность рабочей группы по человеческому капиталу была связана с определением компаний, которые готовы обеспечить проведение оплачиваемых стажировок, возможности для проведения оплачиваемых стажировок, создание Технического учебного центра и специализированных центров поддержки, включение необходимых специалистов в государственную программу Республики Казахстан и благоприятную налоговую политику для компаний, где будут проводиться стажировки.



Деятельность рабочей группы по рынкам, брендингу, сертификации и интернационализации была связана с созданием центра логистических услуг, совершенствованием логистики, созданием платформы, предоставляющей информацию о международных рынках и технологических тенденциях, консультирование по вопросам маркетинга и брендинга, совместные действия по продвижению и коммерциализации за границей (выставки, миссии, создание единого бренда за границей, совместные предложения для поставщиков и т. д.) и персонализированные консультации по вопросам сертификации и аккредитации для выхода на внешние рынки.

Деятельность рабочей группы по инновациям, технологиям и новым мучным продуктам была связана с расширением знаний о тенденциях и предпочтениях потребителей, обеспечением квалифицированной рабочей силы и созданием лабораторий высокого качества.

# МЕЖДУНАРОДНАЯ ПОЕЗДКА ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ КЛАСТЕРА ПО ПЕРЕРАБОТКЕ МОЛОКА АКМОЛИНСКОЙ ОБЛАСТИ

С 25 по 30 июня состоялась международная поездка представителей молочного кластера Акмолинской области в Галисию (Испания), где производят 40% всей молочной продукции Испании. Целью поездки было изучение галисийского опыта по реализации кластерной политики, понимание стратегических направлений развития молочных компаний, извлечение выгод из локальной системы и существующих ресурсов, а также определение потенциальных партнеров для возможного сотрудничества.

Международная поездка была организована в рамках реализации проекта Всемирного банка «Повышение конкурентоспособности МСП в Казахстане» консультационной компанией Infyde ID (Испания) при поддержке Министерства по инвестициям и развитию Республики Казахстан и Министерства национальной экономики Республики Казахстан, при содействии продовольственного кластера в Галисии в лице руководителя Роберто Алонсо Ферро.

Во встрече приняли участие директор Есильского маслодельного комбината Валерий Хайнаков, директор ТОО «КапиталНатурПродукт» Мария Новикова, финансовый директор ТОО «Гормолзавод» Аслан Курмангалиев и главный эксперт Центра кластерного развития АО «КИРИ» Гульнара Саукенова.

Делегация посетила молочные предприятия и кооперативы в городах Ла-Корунья, Луго и Сантьяго де Компостела, а также университет Сантьяго, имеющий кампус (Campus Terra) в г. Луго, исследовательский центр «AULA», центр тестирования «Tastelab», лабораторию молекулярной генетики «Xenetico Fontao», Агентство регионального развития «Igapre», государственную организацию «Galicia Calidada», присваивающую знак наивысшего качества, «Federacion Frisona Galega», основной целью которой является составление генеологического древа фриской породы и продвижение средств, ведущих к увеличению уровня производительности и рентабельности ферм.



Государственная политика Галисии всесторонне направлена на ужесточение требований к охране здоровья животных и их воспроизводству. Здесь существуют кооперативы, насчитывающие до 2500 членов (фермеров), которые оказывают комплекс услуг в сфере сбалансированного питания коров, ветеринарии, обучения, охраны здоровья и содержания поголовья, технические услуги и др. Такого рода услуги оказываются для всех ферм региона, а для участников кооператива действует льготная цена.

В кооперативе «Clun» (Cooperativas Lácteas Unidas – Объединенные молочные кооперативы) кластер опирается на модель правительства по кооперации, главной целью которой является продвижение МСП и повышение их конкурентоспособности. В первые годы своего существования кластер может рассчитывать на государственное финансирование до 80% с последующим понижением. К примеру, кластер Алиментарио, созданный в 2010 году, к настоящему моменту перешел на собственное финансирование до 35% за счет предоставляемых услуг (аналитических, информационных, исследовательских); 50% составляет поддержка государства и 15% финансируется за счет взносов участников кластера. Важную роль в отрасли имеют образовательные учреждения, исследовательские центры и лаборатории, которые находятся в тесном контакте с производством.



# ВТОРОЕ ЗАСЕДАНИЕ РАБОЧИХ ГРУПП КЛАСТЕРА ПО ПЕРЕРАБОТКЕ МОЛОКА АКМОЛИНСКОЙ ОБЛАСТИ И ПУБЛИЧНАЯ ПРЕЗЕНТАЦИЯ

Второе заседание рабочих групп состоялось 3-4 июля 2018 года в г. Кокшетау. Участники международной поездки поделились опытом в производстве молочных продуктов Испании и сотрудничестве между членами кластера. Участники кластера по переработке молока Акмолинской области провели заседания трех рабочих групп по следующим направлениям: 1 Производство сырого молока; 2 Технологии и инновации; 3 Повышение человеческого капитала.

По итогам заседаний были определены следующие стратегические направления в рамках кластера: необходимость картирования региона с целью получения реальной картины имеющегося сырья и дальнейшего его потенциала увеличения; создание репродуктивной базы для улучшения генетического фонда коров и повышения продуктивности, а также необходимость обучения специалистов и создания Центра компетенций. В частности, были выделены некоторые потенциальные проекты: создание кооператива ферм, создание Центра компетенций и создание новых инновационных молочных продуктов.



19 июля АО «КИРИ» и консультационная компания Infyde ID (Spain) провели публичную презентацию результатов работ, выполненных к тому времени в рамках проекта «Повышение конкурентоспособности малых и средних предприятий в Казахстане», на которой присутствовали представители кластера по переработке молока Акмолинской области. Кластерный координатор АО «КИРИ» Гульнара Саукенова подвела итоги работы кластера за первые 6 месяцев 2018 года, а г-н Карлос Диез представила проект стратегического плана развития кластера.



Все предложения по стратегическому плану были сформированы по результатам обсуждений вопросов в ходе прошедших заседаний рабочих групп. На презентации директор региональной палаты предпринимателей «АТАМЕКЕН» Тимур Нахипбеков подчеркнул, что проект предоставляет возможность средним и малым предприятиям начать работу в новом формате - в формате взаимодействия и сотрудничества. Его также поддержал начальник отдела животноводства Управления сельского хозяйства Акмолинской области Серик Шайгузов, отметив важность молочной промышленности для региона, как для продовольственного пояса столицы, и необходимость его преобразования для повышения конкурентоспособности. Презентация прошла с участием представителей молочных заводов, ферм, образовательных заведений, лабораторий и других заинтересованных организаций.

# МЕЖДУНАРОДНАЯ ПОЕЗДКА ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОГО КЛАСТЕРА ЮЖНО- КАЗАХСТАНСКОГО РЕГИОНА



С 8 по 13 июля 2018г. состоялась международная поездка представителей фармацевтического кластера Южно-Казакстанской области в Барселону (Каталония, Испания) – лидера среди регионов испании по биомедицине и фармацевтике. В поездке приняли участие Президент Ассоциации «Фармацевтический кластер ЮКО» Нурмашев Б.К., Директор ТОО «Зерде-Фито» Кенжебаев Ж.О., Директор департамента внешней политики АО «Химфарм» Исенова А.Б., Заместитель Директора департамента внешней политики АО «Химфарм» Дрелих А.Н., а также представитель АО «КИРИ» Умаров А.Г.

Делегация посетила фармацевтические и биомедицинские компании («Catalonia Bio HealthTech», «Danna», «BioChemize», «Duke Chem», «Leitat», «Spherium Biomed»), в городе Барселона, а также провела встречи с представителями НИОКР (Научный парк Барселоны), кластерными организациями («ACCIO», «BioCat», «ERAIKUNE»), НПО осуществляющие деятельность совместно с фармацевтическими компаниями («Bosch i Gimpera») и Политехническим университетом Каталонии.

Наибольший интерес для участников международной поездки представили компании Danna, LEITAT, Spherium Biomed, а также фонд Bosch i Gimpera, и научный парк университета Барселоны.

Научный парк Университета Барселоны был построен в 2014 году с использованием государственного займа на сумму 5,5 млн Евро. На данный момент, в течении 4 лет, в парк было инвестировано дополнительно 50 млн Евро. Научный парк Барселоны осуществляет свою деятельность как площадка для проведения научных исследований и различных мероприятий связанными с НИОКР и инновационными стартапами для биомедицинских и фармацевтических компаний со всей Европы. Данный парк является коммерческой организацией. Прибыль осуществляется путем предоставления в аренду лабораторий, кабинетов, конференц-залом, а также путем оказаний услуг в области НИОКР и бизнес-консалтинга. Более того, в деятельности научного парка принимают участие студенты и преподаватели университета.

BioCat была создана в 2006 году как общественный/частный фонд. На данный момент, наряду с правительством Каталонии, BioCat управляет стратегическими проектами, направленными на содействие конкурентоспособности секторов фармацевтики и биомедицины.

Одним из основных направлений деятельности компании является стимулирование предпринимательства в секторе в регионе. Для осуществления данного направления, организация осуществляет следующую деятельность: проведение программ акселерации; проведение инвестиционного форума по здравоохранению, Health & Bio Team Dating (мероприятие по созданию кооперации между представителями НИОКР и бизнеса).

Помимо этого, компания работает в направлении обучения, содействуя студентам, обучающимся по отраслевому направлению и привлекая новых абитуриентов посредством программ и грантов.

LEITAT – компания, занимающаяся осуществлением исследований и разработок на всех этапах. Данная организация имеет 2 лаборатории в Научном парке Барселоны (600 кв.мю), а также 2 представительства в других странах (Бразилия, Германия).

Bosch i Gimpera – фонд при университете Барселоны, основанный для передачи знаний и технологий. Данная организация насчитывает 44 работника, осуществляющие 600 контрактов в год с различными компаниями региона. Bosch i Gimpera являясь некоммерческой компанией имеет выручку в 33 млн Евро, и приносит прибыль приблизительно 1,5 млн Евро в год, которая инвестируется в активы компании. Организация имеет лицензии на патенты, а также более 5 стартапов по производству инновационных продуктов (например, таблетка для определения качества воды)

По итогам международной поездки в г.Барселона, участниками был выявлен ряд потенциально приоритетных проектов для фармацевтического кластера Южно-Казакстанской области. Опыт Каталонского фармацевтического кластера выявил необходимость развития научно-инновационной базы и кадрового потенциала, ввиду сложной спецификации отрасли. Созданный в 2014 году, научный парк при университете Барселоны оказал положительное влияние на отрасль в целом, предоставив возможность небольшим компаниям проводить собственные исследования и разработки, а также студентам и преподавателям университета Барселоны принимать участие в деятельности НИОКР. Более того, участниками международной поездки был подчеркнут положительный эффект от поддержки со стороны государственных/частных фондов и институтов развития, таких как: BioCat, ACCIO, Bosch i Gimpera. Данные организации внесли большой вклад в развитие отрасли и региона, благодаря собственным программам поддержки бизнеса.

# ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИЙ КЛАСТЕР ЮЖНО-КАЗАХСТАНСКОГО РЕГИОНА: РАБОЧИЕ ГРУППЫ



12 и 13 июня в городе Шымкент была проведена встреча рабочих групп фармацевтического кластера ЮКО, модераторами которой выступили представители АО «КИРИ» - Жалгас Серикбай, Алимжан Умаров и зарубежные консультанты компании «Infyde ID» (Испания) - Карлос Диес и Хосе-Мариа Санчез-Пуелес.

Цель проведения встречи рабочих групп - определение стратегических проектов и инструментов государственной поддержки в рамках приоритетных направлений развития фармацевтического кластера ЮКО.

Ранее в кластере были сформированы 3 рабочие группы, которые объединили основных участников кластерной инициативы по категориям интересующих их вопросов:

- 1. Стандартизация и интернационализация (маркетинг, стандарты, выход на международные рынки);
- 2. Кадры и НИОКР (квалификация кадров, развитие научно-исследовательского потенциала);
- 3. Производственные ресурсы (сырье, материалы).

В первой встрече, посвященной вопросам подготовки кадров и НИОКР, приняли участие представители 5 организаций. В рамках данного заседания участники обсудили следующие вопросы: организация тренингового центра с целью повышения квалификации кадров, создание сертифицированной лаборатории с целью изучения способов улучшения выпускаемой продукции и разработки новых лекарственных средств.

Представители 3 организаций приняли участие во встрече рабочей группы, посвященной вопросам стандартизации и интернационализации. В рамках данного заседания участники обсудили возможность консолидации усилий в продвижении отечественной продукции на международном рынке, вопросы соблюдения и ускорения процессов перехода на новые стандарты GxP (GMP, GDP, GLP и т.д.).

«Производственные ресурсы» обсудили представители 6 предприятий и организаций. На данной встрече участники обсудили вопросы поддержки типографии, в частности наращивание производства упаковочного материала для фармацевтической продукции и производства отечественного сырья.

По итогам встреч были определены основные направления дальнейшей работы.

Также в период с 11 по 15 июня были проведены индивидуальные интервью с представителями ОЮЛ «Ассоциация Фармацевтический кластер ЮКО», АО «Южно-Казахстанская Медицинская Академия», Южно-Казахстанским Государственным Университетом им. М.Ауезова, филиала Национального центра экспертизы и сертификации, ТОО «НПО Зерде», ТОО «PHOTO-APIONARM», Комитета Фармацевтики при Министерстве Здравоохранения Республики Казахстан и ТОО «СК-Фармация», Ассоциации фармацевтических и медицинских учреждений и с поставщиками сырья.



# МЕЖДУНАРОДНАЯ ПОЕЗДКА ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ МЕБЕЛЬНОГО КЛАСТЕРА ГОРОДА АЛМАТЫ

С 28 мая по 2 июня 2018 года состоялась международная поездка представителей мебельного кластера Алматинской области в Страну Басков (Испания) – одного из первых регионов Европы, который успешно реализует кластерную политику с 90-х годов. Целью поездки было ознакомление со стратегическими направлениями развития мебельных компаний и их стратегиями конкурентирования на местном и зарубежных рынках, а также изучение опыта развития мебельного кластера НАВІС Страны Басков.

Международная поездка была организована в рамках реализации проекта Всемирного банка «Повышение конкурентоспособности МСП в Казахстане» консультационной компанией Infyde ID (Испания) при поддержке Министерства по инвестициям и развитию Республики Казахстан и Министерства национальной экономики Республики Казахстан и содействию мебельного кластера Страны Басков НАВІС в лице руководителя кластера Эдуардо Хименеза.

Во встрече приняли участие президент Ассоциации предприятий мебельной и деревообрабатывающей промышленности Республики Казахстан Ержан Садыков, заместитель директора Алматинской мебельной фабрики Ксения Глухова, представитель компании Netlich в Казахстане Алексей Мецлер, а также директор Центра кластерного развития АО «КИРИ» Тимур Шалабаев.



Делегация посетила мебельные компании в городах Сан-Себастьян и Бильбао, кластерные организации, образовательные и исследовательские учреждения, органы государственного управления, а также проекты кластера НАВІС – шоурум в Центре культуры Табакалера и туристический информационный центр в г. Бильбао.

В целом, ключевые проблемы мебельной отрасли Страны Басков схожи с казахстанскими реалиями: импорт зарубежного оборудования и фурнитуры (Германия, Италия), недостаток кадров для сервисного обслуживания этого оборудования, проблема разрыва между уровнем подготовки в колледжах и реальными требованиями компаний. При этом, компании несут большие операционные затраты на рабочую силу и налоги. Каждая мебельная компания обязана иметь четкую стратегию развития и ориентироваться на определенные целевые сегменты рынка. Это дает компаниям возможность быть конкурентоспособными на внутреннем рынке и выходить на внешние рынки путем диверсификации, развивая сегмент мебели, производимой по контракту.

НАВІС разрабатывает инициативы по созданию шоурумов в городах Бильбао, Мадрид и Мехико, а также по обеспечению участия компаний кластера на ежегодной международной ведущей отраслевой выставке в Милане. Кроме того, НАВІС сотрудничает с дизайнерами, декораторами и дистрибьютерами мебельной продукции.



# ВТОРОЕ ЗАСЕДАНИЕ РАБОЧИХ ГРУПП МЕБЕЛЬНОГО КЛАСТЕРА ГОРОДА АЛМАТЫ



19 июня 2018 года в г. Алматы состоялась вторая встреча рабочих групп мебельного кластера. Модераторами встречи выступили директор Центра кластерного развития АО «КИРИ» Тимур Шалабаев и эксперт Индира Баяндинова совместно с консультантом компании Infyde, доктором Оксаной Шойму.

Во встрече приняли участие представители 11 предприятий и организаций, среди которых Ассоциация предприятий мебельной и деревообрабатывающей промышленности Республики Казахстан, ТОО «Алматинская мебельная фабрика», ТОО ПКФ «Торнадо Plus», ТОО «AWOOD», ИП «Якупов А.Р», поставщики материалов, фурнитуры и оборудования ТОО «ДСП-Центр» и ТОО «BMG-engineering», а также образовательные учреждения профильной подготовки.

На первом заседании рабочих групп были конкретизированы следующие направления развития кластера: 1 Производственные ресурсы; 2 Экспорт, продажи и распространение; 3 Компетенции и обучение. На второй встрече были представлены промежуточные результаты работ по этим направлениям, а также международный опыт по итогам поездки участников кластера и координатора АО «КИРИ» в Страну Басков (Испания).

По направлению «Производственные ресурсы» предприятиям рассказали о существующих на данный момент инструментах государственной поддержки, направленных на модернизацию технологий и оборудования, автоматизацию производства, проведение технологического аудита и т.д. По вопросу внедрения национального стандарта в мебельной отрасли выступил председатель Совета директоров и учредитель ТОО «Алматинский Вентиляторный Завод» Марат Бакуев, который поделился опытом работы с процедурой составления и внедрения стандарта для отрасли.

Участники встречи обсудили проект сотрудничества с АО «Жилстройсбербанк» и проект по предоставлению клиентам банка льготных условий на приобретение мебели, произведенной мебельными компаниями кластера. На данный момент предприятия готовят ценовое предложение и вариант меблирования в зависимости от планировки квартиры. Также обсуждается вопрос включения мебели в программы ипотечного кредитования.

Кроме того, представители Внешнеторговой палаты Казахстана разъяснили условия сервисной поддержки экспортеров на 2018 год. По итогам встречи были резюмированы перспективные направления и проекты по развитию мебельного кластера. В августе 2018 года планируется проведение второй публичной презентации мебельного кластера г. Алматы.

# ТУРИСТИЧЕСКИЙ КЛАСТЕР АЛМАТЫ/ АЛМАТИНСКОЙ ОБЛАСТИ: РАБОЧИЕ ГРУППЫ



31 мая состоялась первая встреча рабочих групп туристического кластера Алматинской области, модераторами которой выступили кластерные координаторы АО «КИРИ» – Мадина Нуркина и Ляззат Елюпова, а также консультанты компании «Infyde ID» (Испания), доктор Йонатон Патон и Альваро Дэ Симон. Цель встречи – определение проектов и формулировка инструментов государственной поддержки в рамках приоритетных направлений развития туристического кластера Алматинского региона.

На первой встрече рабочих групп присутствовали заместитель председателя правления АО НК «Казах Туризм» Тимур Дуйсенгалиев и представители туристической отрасли Алматинской области: Ассоциация туристического кластера Алматинского региона (АТКАР), Travel Advisory, Ассоциация развития внутреннего туризма Казахстана, туристский информационный центр г. Алматы «Visit Almaty», Казахстанская туристская ассоциация (КТА), ИП «Каженов», Казахстанско-Швейцарский Университет, Горный курорт «Лесная Сказка», ТОО «Global Air», ТОО «Skymax», Сообщество «VeloFriends», Центр ремесленников «Qazaq – Oner», Центральное – Азиатский Университет, ТОО «Sky Way Travel», Pass, Союз ремесленников Казахстана, Алматинская палата ремесел.

В рамках данного заседания были обсуждены следующие проекты: запуск краткосрочных и долгосрочных тренингов с целью повышения квалификации кадров (гиды, экскурсоводы, инструкторы, обслуживающий персонал и т.д.), поддержка и продвижение ремесленной продукции на местном и национальном уровнях, проекты цифровизации туристских активов в рамках направления smart – туризма.

По итогам встречи представители туристического кластера выразили готовность к дальнейшему участию в проекте и поделились идеями по поддержке ремесленников региона, которые могут быть реализованы в рамках проекта.

В качестве продолжения первого заседания 27 июля состоялось второе заседание рабочих групп, на котором присутствовали различные заинтересованные стороны, среди которых Сообщество «Velofriends», Союз ремесленников Казахстана, Международный туристический клуб, туроператор «Садмол Трэвел», ТОО «Сатти Арба», Казахстанская Ассоциация кемпингового туризма и караванинга, ТОО «Компас Тур», ТОО «Акжол Трэвел», ТОО «Трансавиа Тур», ТОО «Silk Road Camp», ТОО «Visit stans», ТОО «Туар-транс», ТОО «Qazaq-Oner» (Центр ремесленников) и «Almaty Backpack».

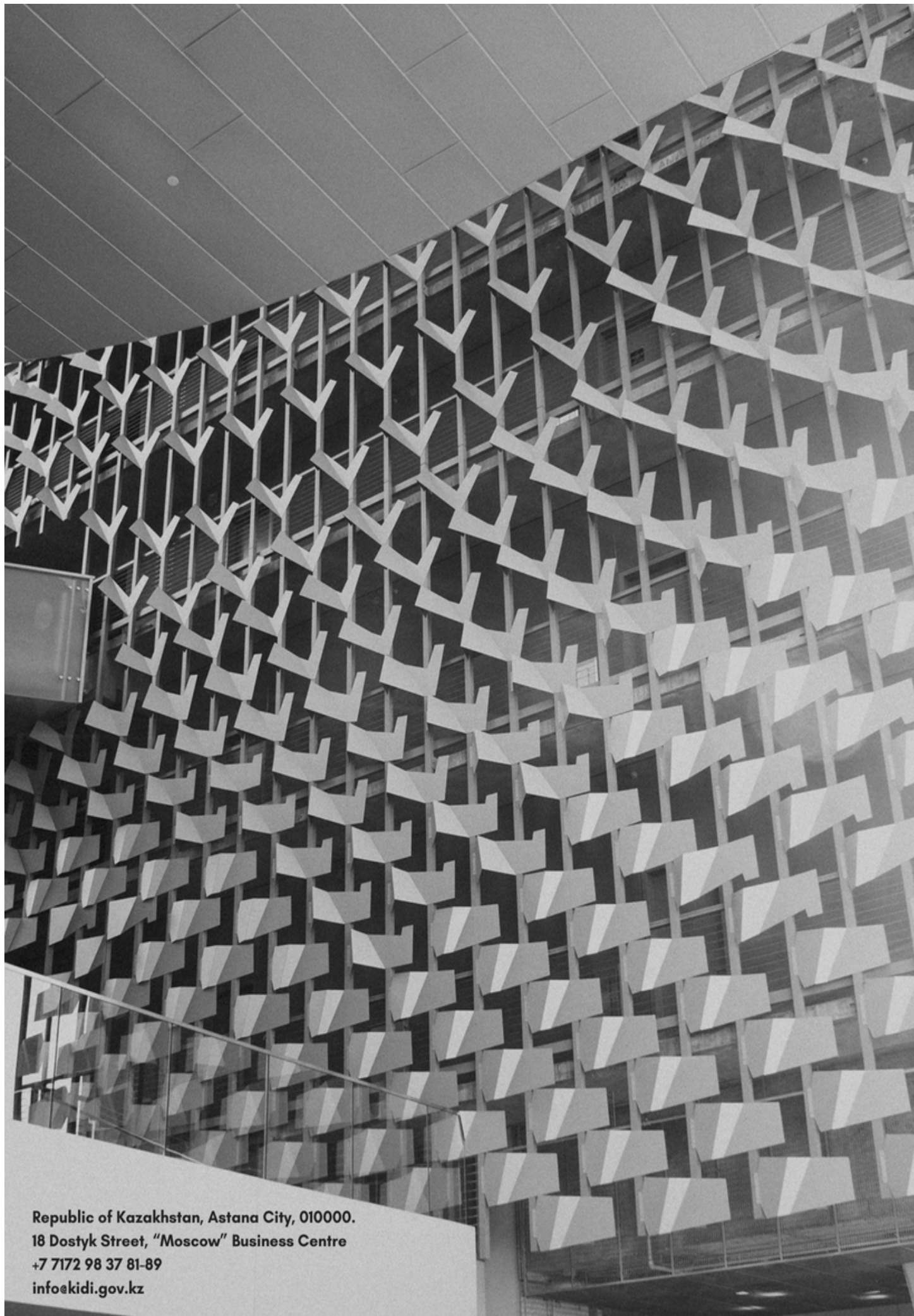
В ходе заседания, ввиду присутствия представителей различных сегментов (туроператоры, ремесленники, организации по кемпингу и караванингу, гостиницы и хостелы), были проведены отдельные обсуждения. Основные стратегические направления и обсуждаемые проекты были связаны с расширением потенциала в области человеческих ресурсов, в частности, обучение гидов и менеджмент гостиниц, сотрудничество ремесленников, этнотуризм с запуском туристической этно-деревни (аула), модернизация парка туристических автобусов и создание кемпингов в природных парках.



# ПРЕДСТОЯЩИЕ СОБЫТИЯ

- Международные поездки: в последнюю неделю августа 2018 года представители туристического кластера Алматы и Алматинской области отправятся в Страну Басков, чтобы встретиться с представителями ведущих компаний в секторе, изучить опыт как в области управления кластерами, процессов интернационализации, производства ресурсов и эффективности, так и в области реализации кластерной политики. В рамках поездки представители туристического кластера посетят региональные и местные органы власти Страны Басков, Агентства развития, а также Ассоциации, чтобы узнать, как сотрудничают компании, совместно решают проблемы рынка, принимают совместное участие в международных выставках, общих шоурумах, консорциумах и т. д., а также посетят компании, чтобы узнать о результатах работы с партнерами, об участии в международных выставках, о внедрении инноваций в секторе и т. д.
- Публичные презентации: в августе 2018 года будет проведено 5 публичных презентаций, связанных с окончанием Фазы 4 Проекта (публичная презентация кластера по переработке молока уже была проведена). Основой презентации будет определение стратегии каждого кластера и набора проектов, которые будут реализованы во время Фазы 5.
- Начало Фазы 5: 1 сентября 2019 года начнется Фаза 5 Проекта продолжительностью около года, которая будет длиться до окончания проекта, середины августа 2019 года.





Republic of Kazakhstan, Astana City, 010000.  
18 Dostyk Street, "Moscow" Business Centre  
+7 7172 98 37 81-89  
[infoekidi.gov.kz](mailto:infoekidi.gov.kz)